

Б. А. КУВАТОВ

ВЕКОВОЙ ПУТЬ

ЭЖИБАСТУЗА

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ —
АКАДЕМИЯ НАУК РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН
ИНСТИТУТ ИСТОРИИ И ЭТНОЛОГИИ им. Ч. ВАЛИХАНОВА

Б. А. Куватов

ВЕКОВОЙ ПУТЬ ЭКИБАСТУЗА



АЛМАТЫ
«ГЫЛЫМ»

1997

Куватов Б. А. Вековой путь Экибастуза: История крупнейшего топливно-энергетического центра Казахстана. Алматы: Гылым, 1997. 320 с.

В монографии впервые освещена в целом столетняя история промышленного освоения экибастузского угля, создание на его базе крупнейшего в Казахстане топливно-энергетического комплекса, формирование состава работников ЭТЭК, проанализированы социально-экономические проблемы города Экибастуза.

Для специалистов в области истории, социологии и демографии, а также самого широкого круга читателей, интересующихся историей Казахстана.

Рецензент: доктор исторических наук А. Ш. АЛТАЕВ

ВВЕДЕНИЕ

Современные исторические условия объективно поставили наше молодое государство перед самостоятельным поиском и выбором новых путей развития, ведущих к подлинной независимости Республики Казахстан на основе создания рыночной экономики и демократического правового общества. Именно сегодня, когда формируется политический и экономический фундамент будущего нашего государства, особенно актуальное значение приобретает всестороннее исследование современного социально-экономического состояния Республики Казахстан, ее отдельных регионов и отраслей народного хозяйства с учетом исторического прошлого, глубокого и всестороннего анализа пройденного пути.

Объективное обобщение и анализ исторического прошлого помогут восполнить ряд пробелов в изучении природы и содержания проблем современного социально-экономического положения, синтезировать накопленный в Казахстане исторический опыт с передовыми достижениями развитых государств и объективными реалиями нынешнего этапа развития республики и ее регионов, что будет способствовать определению собственного казахстанского пути вхождения в цивилизованный мир, занятию республикой достойного места в мировом сообществе.

Как известно, на базе экибастузского угля на северо-востоке республики создан топливно-энергетический флагман, на долю которого приходится примерно две трети добытого угля, около шестидесяти процентов выработанной в Казахстане электроэнергии. Экибастузский топливно-энергетический комплекс обеспечивает

углем и электричеством многие промышленные и сельские районы Казахстана, Урала и Западной Сибири.

Безусловно, это является итогом созидательной деятельности многих поколений наших соотечественников в течение всего XX века, самоотверженным трудом которых образована крупнейшая топливно-энергетическая база, являющаяся мощной основой экономического потенциала Казахстана.

Вместе с тем, в Павлодарском Прииртышье реализован на практике один из суперпроектов советской эпохи — строительство ЭТЭК, ставшего детищем политики «гигантомании», воплотивший в себе весь комплекс противоречий тоталитарного режима, командно-бюрократической системы в вопросах управления социально-экономическими процессами.

Сложности и негативные явления, возникшие в период формирования ЭТЭК, были обусловлены созданием мощного производственного потенциала на основе преимущественно экстенсивных факторов. Жесткая централизация, ведомственный диктат в управлении экономикой, остаточный принцип финансирования культурно-социальной сферы резко обострили проблемы и социального развития.

Углубленное изучение этих противоречивых явлений позволяет выявить те тенденции, которые сегодня оказывают негативное воздействие на социально-экономическое развитие независимого Казахстана, и определить другие, которые, наоборот, следует всячески поддерживать. Это придает особую значимость комплексным историческим исследованиям, имеющим целью дать объективную картину исторического прошлого и современного положения, выявить стартовые возможности на пути к рынку одного из крупных экономических центров республики — Экибастузского топливно-энергетического комплекса.

Все исследования, проведенные вплоть до конца 80-х годов, в силу известных причин, пронизаны жесткими идеологическими установками и стереотипами, наработанными в советский период. Само положение о том, что создание топливно-энергетического центра в Экибастузе есть осуществление ленинских идей электрификации страны в соответствии со «второй программой партии» — **планом ГОЭЛРО**, заранее предопределяло стратегию

исследовательской работы и прямо воздействовало на ее результаты.

В рамках таких общих установок в ряде исследований, в частности, в работах К. Б. Бижанова, Л. Г. Каддыко — Литвиненко, Д. Н. Каллистратовой, Р. К. Кенжетаява, Г. К. Куатбаевой, А. В. Шариповой и других, непосредственно посвященных истории Павлодар — Экибастузского региона, освещены различные проблемы освоения Экибастузского угольного бассейна, некоторые аспекты обеспечения рабочей силой и социально-экономического развития ЭТЭК¹.

В разные годы руководители Экибастузского угольного бассейна Н. М. Белик, С. И. Джаксыбаев, В. В. Каландаршвили, И. П. Федотов и другие написали немало монографий, брошюр и статей, посвященных проблемам технического прогресса, стратегии социально-экономического развития Экибастузского топливно-энергетического комплекса².

Авторы этих работ освещали затрагиваемые проблемы, как правило, только с положительной стороны. Складывающиеся социально-экономические противоречия на Экибастузском угольном бассейне, трудности социальных и культурно-бытовых условий угольщиков упоминались вскользь.

Наряду с вышеуказанными работами об Экибастузе, некоторые вопросы по истории формирования ЭТЭК, отдельные этапы его становления и развития получили определенное освещение в советской исторической науке,

¹ Бижанов К. Т. История создания и развития Павлодар-Экибастузского промышленного района (1946—1965 гг.). Алма-Ата, 1966; Каддыко-Литвиненко Л. Г. Основные факторы движения населения и рабочей силы (на примере Павлодар-Экибастузского промышленного узла). Алма-Ата, 1969; Каллистратова Д. Н. Комсомол Казахстана в борьбе за освоение Экибастузского угольного бассейна (1948—1962). Алма-Ата, 1965; Кенжетаяев Р. К. Развитие Экибастузского угольного бассейна в годы восьмой и девятой пятилеток (1966—1975 гг.). Караганда, 1980; Куатбаева Г. К. Социально-экономические проблемы Павлодар-Экибастузского ТПК. Алма-Ата, 1991; Шарипова А. В. Шахтеры Казахстана в девятой пятилетке (на материалах Карагандинского и Экибастузского угольного бассейна). М., 1986 и др.

² Белик Н. М., Федотов И. П., Джаксыбаев С. И. Уголь Экибастуза. М., 1992; Джаксыбаев С. И., Муравьев И. Я. Большой уголь Экибастуза. М., 1990; Каландаршвили В. В., Джаксыбаев С. И. Наш «Богатырь». Алма-Ата, 1982; Федотов И. П. Твердая поступь Экибастуза. Алматы, 1992 и др.

когда историки центра и республик, как и все общественники, были в одной команде одного государства, которые в силу жесткого централизованного контроля за общественно-политической жизнью работали по единым идеологическим установкам для общественных наук.

В целом в советский период по истории рабочего класса, развития промышленности, ее отраслей как угольной, так и энергетической, появилось достаточное количество литературы, а также ряд специальных публикаций, посвященных историографическому анализу исследований по данной теме, где выводы и поставленные проблемы перед исторической наукой отвечали духу времени³. К этому следует добавить, что в советской историографии проанализированы не только публикации по истории рабочего класса, индустриального развития СССР в целом, но и исследования по истории развития угольной, энергетической промышленности и железнодорожного транспорта СССР, крупных отрядов советского рабочего класса: шахтеров, энергетиков, железнодорожников. В частности, И. М. Некрасова сделала подробный обзор об освещении в исторической литературе участия рабочих в электрификации страны, об основных аспектах электрификации СССР⁴.

Наличие достаточного историографического анализа публикаций по истории советского рабочего класса, индустриализации, в известной мере, на наш взгляд, освобождает нас от подробного историографического обобщения исторической литературы союзного уровня, связанной с нашей проблематикой, в силу специфики темы нашего исследования и в силу того, что история форми-

³ *Ворожейкин И. Е.* Очерки историографии рабочего класса СССР. М., 1975; *Ворожейкин И. Е., Сняжковский С. Л.* Рабочий класс — ведущая сила советского общества. Вопросы методологии и историографии. М., 1977; *Лельчук В. С.* Индустриализация СССР: история, этапы, проблемы. М., 1984 и др.

⁴ *Некрасова И. М.* Освещение в исторической литературе участия рабочих в электрификации страны // Вопросы историографии рабочего класса СССР. М., 1970; Она же. Разработка проблем электрификации в советской исторической науке // Историческая наука в Сибири за 50 лет (Основные проблемы истории Советской Сибири). Новосибирск, 1972; Она же. Основные аспекты электрификации СССР в советской историографии // История и историки. М., 1973.

рования ЭТЭК в обобщающих союзных исследованиях затрагивается мимоходом, отрывочно или не упоминается вообще.

Поэтому в рамках исторического анализа литературы советского периода, связанной с нашей темой исследования, автор делает попытку обобщить некоторые стороны идеологии советской исторической науки в вопросах освещения региональных проблем в обобщающих трудах по истории СССР.

В советской исторической науке, согласно неписаным установкам, вопросы социально-экономического развития не только отдельного промышленного комплекса, индустриального центра, но и республик не рассматривались как самостоятельная тема. Ибо это считалось узкопроблемным, мелкотемьем для историков центра, в среде которых бытовало мнение, что исследование региональных тем — поле деятельности ученых республик.

От такого двухъярусного подхода к исследованию по истории индустриального развития СССР и советского рабочего класса страдала историческая наука, которая стала более сухой, абстрактной и скупой на освещение реальной жизни в стране. Крупные обобщающие научные исследования все более опирались на сухие статистические данные о развитии народного хозяйства СССР, на официальные документы КПСС и Советского правительства, приводя в них действительно отдельные достижения по мере необходимости для наглядного подтверждения неизменных успехов социалистического строительства в СССР. Хотя сегодня известно, что план индустриального развития СССР и поставленные задачи по улучшению социального положения рабочих, всего советского народа не были выполнены ни в одной пятилетке в истории страны Советов. При этом следует сказать, что включение региональных материалов в историческую литературу союзного уровня производилось в строго дозированных пределах с учетом занимаемого положения республик, их места и веса в общественно-политической и экономической жизни СССР.

При таком подходе в сложном положении оказались ученые республик. В целом они, имея более реальные возможности для глубокого изучения местных социально-экономических проблем и зная лучше специфику своих регионов, подготовили немало добротных исследо-

ваний по истории рабочего класса и индустриального развития своих республик. В то же время в ходе исследования было выявлено много фактов, идущих вразрез с официальными трактовками социального положения рабочего класса СССР, не всегда совпадающих с выводами советских исследований союзного масштаба.

Тогда историки центра, подгоняя результаты научных исследований, выполненных в республиках, в общем русле господствующей идеологии некоторые тенденции в улучшении социально-экономического положения рабочих отнесли в разряд закономерного явления, подтверждающего неоспоримое преимущество социалистического строя, и наоборот, явно негативные явления они зачисляли в категорию случайного, частного, к тому же нехарактерного для советского строя.

В этих обстоятельствах ученые регионального уровня, в свою очередь, нередко были вынуждены сглаживать свои выводы в исследованиях, подгоняя их содержание к общим идеологическим установкам советской исторической науки.

В разработку проблем истории индустриализации и рабочего класса внесли свой вклад и общественеды Казахстана. Более того, ими сделан в значительной мере достаточный историографический анализ доперестроечных исследований по данным проблемам, что дает возможность охарактеризовать их только в общем плане⁵.

Безусловно, первым весомым научным исследованием по вопросам индустриализации формирования и развития рабочего класса республики является монография А. Н. Нусупбекова⁶.

Различные аспекты развития экономики в целом, индустриализации и социального положения промыш-

⁵ *Асылбеков М. Х.* Итоги и задачи изучения истории рабочего класса Казахстана (1917—1976 гг.) // *Рабочий класс страны Советов*. М., 1980. С. 250—252; *Абишева Б. Н.* Изучение истории рабочего класса // *Актуальные проблемы истории Советского Казахстана*. Алма-Ата, 1980. С. 168—185; *Иурмухамедов С. Б.* Вопросы изучения истории рабочего класса Советского Казахстана // *Вопросы историографии Казахстана*. Алма-Ата, 1980. С. 29—47; *Асылбеков М. Х., Алтаев А. Ш.* Вопросы историографии индустриального развития и рабочего класса Казахстана // *Известия НАН РК. Серия общ. наук*. 1995. № 2. С. 30—46 и др.

⁶ *Нусупбеков А. И.* Формирование и развитие советского рабочего класса в Казахстане (1917—1940 гг.). Алма-Ата, 1966.

ленных рабочих разработаны в научных трудах Т. А. Ашимбаева, С. К. Жакупбекова, А. К. Кошанова, А. Г. Сармурзина и других⁷. Среди обобщающих научных исследований следует отметить коллективную монографию М. Х. Асылбекова, С. Б. Нурмухамедова, Н. Г. Пана, где авторы стремились разносторонне и комплексно анализировать историю развития рабочего класса Казахстана за 1946—1965 годы⁸. Их научный труд помогает лучше понять особенности индустриального развития республики и их влияние на изменение состава промышленных рабочих, точнее определить их социальное положение.

Актуальным проблемам подготовки и повышения квалификации, роста профессионального мастерства, культурно-технического творчества и социальной активности работников промышленности посвящены исследования Б. Н. Абишевой, Т. К. Бакшилова, Н. А. Гуляева, А. С. Курманбаева, Т. С. Садыкова, Р. А. Шаймихановой и других⁹.

Отдельные аспекты по теме нашего исследования затронуты в ряде исследований, посвященных проблемам развития угольной промышленности, формирования шахтерских коллективов, их социально-экономического

⁷ *Ашимбаев Т. А.* Экономика Казахстана за 70 лет. Алма-Ата, 1987; *Жакупбеков С. К.* История легкой индустрии Казахстана (1917—1980 гг.). Алма-Ата, 1984; *Кошанов А. К.* Индустриальный прогресс Казахстана в условиях развитого социализма. Алма-Ата, 1979; *Сармурзин А. Г.* Деятельность КПСС по индустриальному развитию Казахстана (1959—1975). Алма-Ата, 1981 и др.

⁸ *Асылбеков М. Х., Нурмухамедов С. Б., Пан Н. Г.* Рост индустриальных кадров рабочего класса в Казахстане (1946—1965 гг.). Алма-Ата, 1976.

⁹ *Абишева Б. Н.* Подъем культурно-технического уровня рабочего класса Казахстана (1959—1975 гг.). Алма-Ата, 1975; *Бакшилов Т. К.* Деятельность партийных организаций Казахстана по воспитанию у рабочих промышленности творческого отношения к труду (1959—1970 гг.). Чимкент, 1989; *Гуляев Н. А.* Подготовка рабочих кадров в Казахстане и их использование. Алма-Ата, 1981; *Курманбаев А. С.* Ленинские традиции развития социалистического соревнования в Казахстане. Алма-Ата, 1972; *Садыков Т. С.* Деятельность КПСС по дальнейшему повышению культурно-технического уровня рабочего класса Казахстана в условиях развитого социализма. Алма-Ата, 1984; *Шаймиханова Р. А.* Изобретательское и рационализаторское движение рабочих угольной и металлургической промышленности Казахстана в 60—70-х годах. Алма-Ата, 1992 и др.

положения в различные периоды социалистического строительства¹⁰.

Проблемы развития энергетики и электрификации Казахстана, их влияние на повышение эффективности экономического потенциала республики, на развитие производительных сил нашего государства изучены в ряде научных работ¹¹. Среди исследований по рассматриваемой нами проблеме следует отметить научную работу Ю. И. Романова, где обобщен исторический опыт по электрификации в Казахстане¹². В монографии Т. Х. Глеуова освещены коренные проблемы в перестройке и дальнейшем развитии энергетической системы республики¹³. В то же время в его работе исследуемая нами тема практически не затрагивается, за исключением констатации им того, что Экибастузский топливно-энергетический комплекс — это часть единой энергетической системы СССР, и опыт создания ЭТЭК заслуживает научного анализа и обобщения.

В научной литературе по рассматриваемой нами проблеме более подробно разработаны вопросы железнодорожного транспорта Казахстана¹⁴. В их исследова-

¹⁰ *Алимбаев Т. А.* Деятельность Коммунистической партии Казахстана по подготовке и воспитанию рабочих кадров для угольной промышленности (1966—1975 гг.). Караганда, 1982; *Алгаев А. Ш.* Социальное развитие рабочих Карагандинского угольного бассейна в 70—80-е годы. Алма-Ата, 1990; *Даулабаев Н.* Карагандинский угольный бассейн. Алма-Ата, 1970; *Мукеева Л. Д.* Развитие угольной промышленности Казахстана и рост ее кадров (1961—1990 гг.). Алматы, 1992 и др.

¹¹ *Валцеева Л. Ш.* Социально-экономическая эффективность направлений использования электроэнергии в современных условиях (на примере Казахской ССР). Алма-Ата, 1989; *Искаков А.* История электрификации народного хозяйства Казахстана в период построения социализма (1946—1958 гг.). Алма-Ата, 1966; *Петрушкин Н. И.* Электрификация и производительные силы Казахстана. Алма-Ата, 1970 и др.

¹² *Романов Ю. И.* Осуществление ленинских идей электрификации в Казахстане. Алма-Ата, 1977.

¹³ *Глеуов Т. Х.* На главном направлении. Алма-Ата, 1989.

¹⁴ *Абдраимов Ж. И.* Развитие трудовой и творческой активности тружеников железнодорожного транспорта Казахстана (1966—1975 гг.). Алма-Ата, 1990; *Абдулгаев М. К.* История развития железнодорожного транспорта Казахстана (1959—1963 гг.). Алма-Ата, 1964; *Аккисов Б. К.* Деятельность Компартии Казахстана по дальнейшему развитию и техническому усовершенствованию железнодорожного транспорта республики (1946—1960 гг.). Алма-Ата, 1990; *Аманжолова Р. С.* История ордена Ленина Казахской железной до-

ниях достаточно основательно показана его роль в наращивании экономического потенциала республики, в том числе в развитии мощностей топливно-энергетических центров, развернуто освещены вопросы формирования состава железнодорожников, их трудовая и общественно-политическая активность. Среди научных исследований по железнодорожному транспорту Казахстана безусловный приоритет принадлежит работам М. Х. Асылбекова¹⁵. Он предпринял комплексный подход к изучению всех структурных звеньев железнодорожного транспорта и развития магистралей республики, включая проблемы формирования и роста кадров, социальной активности железнодорожников. Его книга «Формирование и развитие кадров железнодорожников Казахстана (1917—1970 гг.)» является крупным исследованием, полно освещающим историю железнодорожного транспорта республики за указанный период.

В целом многие оценки и суждения, высказанные в исследованиях советского периода по истории Казахстана и его регионов, в контексте сегодняшнего дня подвергаются критике, что в принципе является объективным явлением. Тем не менее в новых политических реалиях, на наш взгляд, такой подход к предшествующей историографии в значительной мере является некорректным, ибо хорошо известно, насколько были затруднены возможности критического осмысления действительности в советскую эпоху. К тому же вышеназванными исследователями в научный оборот включен большой фактический материал, а в отдельных трудах сделан добротный анализ статистических данных.

рози (1958—1970 гг.), Алма-Ата, 1991; *Башенко Н. В.* История Целинной железной дороги (1977—1990 гг.), Алматы, 1992; *Киселева Л. Н.* Развитие железнодорожного транспорта Казахстана в 1946—1965 годах. Алма-Ата, 1967; *Мукамедов М. Б.* Развитие железнодорожного транспорта Казахстана в 1956—1966 годах: Опыт и уроки (на материалах партийных организаций). Алматы, 1991.

¹⁵ *Асылбеков М. Х.* К истории формирования железнодорожного предпринимательства в дореволюционном Казахстане // Известия Академии наук Казахской ССР. Серия истории, археологии и этнография. 1961. Вып. 3(17). С. 55—67; *Он же.* Железнодорожники Казахстана в первой русской революции 1905—1907 гг. Алма-Ата, 1965; *Он же.* Развитие сети железнодорожных дорог Казахстана в конце XIX — начале XX вв. Казахстан в канун Октября. Алма-Ата, 1968. С. 178—213; *Он же.* Формирование и развитие кадров железнодорожников Казахстана (1917—1970 гг.), Алма-Ата, 1973.

Более того, в научной литературе второй половины 80-х годов, где разрабатывались в основном социально-экономические аспекты жизнедеятельности республики, и прежде всего проблемы развития топливной и энергетической промышленности, территориальных и отраслевых комплексов, наблюдается некоторое разнообразие научных идей, отход от прежних жестких идеологических императивов, многосвариантность предложенных рекомендаций. Эти новые явления в исторической науке стали возможны благодаря проведению политики перестройки и гласности, разворачиванию процесса демократизации во всех сферах общественной жизни.

Несмотря на то, что основные научные выводы этих работ, предлагаемые в них рекомендации находились в русле тенденций закрепления за республиками их места и роли в системе СССР, подчиненности интересов социально-экономического развития Казахстана и его регионов задачам социалистического строительства в масштабах всей страны, в них был суммирован весь предыдущий опыт научного осмысления вопросов социального развития рабочего класса, промышленного развития республики, изложено новое видение рационального решения проблем комплексного развития регионов Казахстана, отраслевых структур территориально-производственных комплексов, развития угольной и энергетической промышленности республики.

Крупное исследование «История рабочего класса Казахстана» в двух томах является обобщающим итогом деятельности казахстанских ученых в советский период¹⁶.

Обретение независимости Республикой Казахстан, поиск и выбор самостоятельного пути политического и социально-экономического развития дали мощный толчок научным исследованиям по затронутой в предлагаемой монографии проблематике. При этом в новых работах основное внимание было обращено приоритетным направлениям исследований внутри республики. В этом направлении научной деятельности тон задавал Институт истории и этнологии имени Ч. Ч. Валиханова. В частности, сильный импульс этому процессу дали мно-

¹⁶ История рабочего класса Советского Казахстана. Алма-Ата, 1987. Т. 1; Алма-Ата, 1988. Т. 2.

точисленные исследования академика АН РК М. К. Қозыбаева, где он основательно проанализировал современное состояние исторической мысли в республике, определил основные направления по обновленному, объективному освещению подлинной истории Казахстана¹⁷.

В статье М. Х. Асылбекова и А. Ш. Алтаева с объективных позиций рассмотрены наиболее острые проблемы социального развития рабочего класса Казахстана¹⁸.

По-новому переосмыслена история индустриального развития, его влияние на социальное положение рабочего класса Казахстана в ряде работ М. Х. Асылбекова¹⁹. Автор, на наш взгляд, делает научно обоснованный вывод о том, что форсированная индустриализация в республике осуществлялась, по существу, весь советский период, даже в 80-е годы. К этому, в связи с нашей темой исследования, мы добавили бы, что все годы Советской власти крупномасштабно, хищнически добывались природные богатства Казахстана, республика превратилась в индустриальный сырьевой придаток, ее гигантские промышленные предприятия союзного значения не работали в интересах развития экономики и культуры Казахстана. В результате некомплексное развитие промышленности, ее структурная деформация отрицательно сказались на социальном развитии рабочих, в значительной мере препятствовали выходу из глубокого спада производства в период проведения рыночных реформ.

Среди научных исследований середины 90-х годов по теме нашего исследования следует выделить монографию А. Ш. Алтаева, которая является первым специальным трудом по комплексу проблем, характеризующих социальное развитие промышленных рабочих Казахстана

¹⁷ Қозыбаев М. К. История и современность. Алматы, 1991; Оқиғалар Ақпараттық Анықтамалығы. Алматы, 1992 и др.

¹⁸ Асылбеков М. Х., Алтаев А. Ш. О концептуальном переосмыслении проблем истории индустриального развития рабочего класса Казахстана // Вестник НАН РК. 1993. № 4. С. 66—75.

¹⁹ Асылбеков М. Х. Индустриализация Казахстана и ее социально-экономические последствия // Мысль. 1993. № 4. С. 85—90; Асылбеков М. Х., Алтаев А. Ш. Тяжко наследие прошлого, чтобы не забыть его, необходима глубоко продуманная социально-экономическая стратегия // Мысль. 1995. № 3. С. 60—64 и др.

ни с позиций нового концептуального мышления²⁰. Всеми ценным в прикладном плане является то, что в исследовании использованы материалы социологического обследования рабочих двадцати промышленных предприятий, которые способствовали более полному раскрытию внутренней логики социальных процессов в Казахстане в 1970—1990 годах. Концептуальному переосмыслению проблем индустриализации и развитию рабочего класса в довоенный период посвящен научный доклад на соискание ученой степени доктора исторических наук С. Б. Нурмухамедова²¹.

Поискам пути достижения экономической независимости республики посвящена монография академика АН РК Т. А. Ашимбаева, в которой показаны разные стороны хода экономических реформ, раскрыты причины, последствия и опасность дальнейшего спада промышленного производства²². При этом он изложил свое видение: перехода к цивилизованному рынку.

Трудности перехода к рынку, первых шагов молодого государства по преодолению негативных последствий спада производства, разрыва хозяйственных связей, овладение новыми методами управления экономикой сопровождалась социально-политическим и этнодемографическим кризисом, разнообразные аспекты которого по-новому проанализированы в исследованиях А. Н. Алексеенко, М. Х. Асылбекова, Ф. Н. Базановой, С. А. Виноградова, А. Б. Галиева, Б. Б. Жанузакова, М. К. Козыбаева, М. М. Тажина, М. Б. Татимова и других авторов²³. В этих работах исследованы изменения

²⁰ *Алтаев А. Ш.* Социальное развитие рабочих Казахстана (1970—1990 гг.). Алматы, 1996.

²¹ *Нурмухамедов С. Б.* Индустриализация и рабочий класс Казахстана (1926—1941 гг.): Опыт концептуального переосмысления проблемы. Алма-Ата, 1992.

²² *Ашимбаев Т. А.* Экономика Казахстана на пути к рынку. Тенденции и размышления. Алматы, 1994.

²³ *Алексеенко А. Н.* Население Казахстана в 1920—1990 гг. Алматы, 1993; *Асылбеков М. Х., Галиев А. Б.* Социально-демографические процессы в Казахстане (1917—1980 гг.). Алма-Ата, 1991; *Базанова Ф. Н.* Формирование и развитие структуры населения Казахстана (СР). Национальный аспект. Алма-Ата, 1987; *Виноградов С. А.* Социальная структура и общественное разделение труда. Алматы, 1995; *Галиев А. Б.* Этнографические процессы и этнокультурные ориентиры в современном Казахстане: Межэтнические аспекты социальных и экономических реформ. Алматы, 1993; *Жанузаков Б. Б.*

в социальной структуре населения, его территориально-отраслевого размещения, состоянии образовательно-квалификационного уровня, рассмотрены основные этапы и факторы формирования этнодемографической структуры Казахстана и его регионов, национальный состав, миграционные процессы и тенденции их дальнейшего развития.

В последние годы возрос интерес к изучению экологических проблем, состоящую природоохранной деятельности в республике. Н. С. Буктусов, А. М. Илялетдинов, У. М. Искаков, С. Сахариев, В. И. Слещев, С. Т. Тлеубергенов, В. И. Фурсов и другие в своих исследованиях сходятся во мнении об усилении антропогенного процесса в результате производственной деятельности, которая характеризуется отсталостью технологических процессов²⁴. Они отмечают, что проблемы экологии обрели национальный масштаб и это требует объединения усилий государства и общественности.

Таким образом, подводя итоги историографического анализа рассматриваемой проблемы, можно констатировать, что в научном мире появилось значительное количество работ по различным аспектам и периодам истории создания топливных и энергетических центров, развития угольной и энергетической промышленности и железнодорожного транспорта, отдельным вопросам формирования территориальных и отраслевых комплексов, основным направлениям формирования состава ра-

Социальная экономика, как будущее человеческой цивилизации. Алматы, 1993; *Козыбаев М. К.* Демографические исследования в Казахстане: итоги и перспективы // Вестник АН КазССР, 1991, № 11, С. 7—13; *Тажик М. М., Ташимбетов М. А.* Региональная социология. Алматы, 1993; *Татилов М. Б.* Социальная обусловленность демографических процессов. Алма-Ата, 1989 и др.

²⁴ *Буктусов Н. С.* Об экологических проблемах переработки и использования экибастузских углей в ЭТЭК // Комплексное использование минерального сырья, 1989, № 12, С. 34—41; *Илялетдинов А. Н., Андрейчук А. Л., Оруктаева К. Б.* Экологические проблемы Казахстана // Вестник АН КазССР, 1988, № 11, С. 3—8; *Кажмуратов К., Сагимбаев Е., Тайкенов А.* Экологические проблемы и основные пути их решения в Казахстане // Вестник АН КазССР, 1990, № 4, С. 39—47; *Сахариев Е.* Экология в прогнозируемый период // Известия АН КазССР. Серия общ. наук, 1993, № 2, С. 77—88; *Слещев В. И., Искаков У. М.* Экоструктуры Казахстана. Алма-Ата, 1992; *Фурсов В. И.* Экологические проблемы окружающей среды. Алма-Ата, 1991 и др.

ботников промышленности, решения социально-экономических и экологических проблем.

Тем не менее историческая наука еще не располагает отдельным исследованием, посвященным истории векового пути освоения природных богатств Экибастузского угольного бассейна и создания на его базе флагмана топливно-энергетического комплекса Казахстана.

Актуальность и недостаточная разработанность данной темы определили цель настоящего исследования: впервые в исторической науке всестороннее освещение столетнего промышленного освоения Экибастузского угольного бассейна с начала образования в 1898 году Воскресенского горно-промышленного общества до современной деятельности ЭТЭК. Вековой путь формирования Экибастузского топливно-энергетического комплекса был сложным и противоречивым во всех отношениях, насыщенным важными событиями социально-экономического характера в условиях капиталистических отношений в начале XX века, социалистической системы хозяйствования и переходного периода к рынку. Объектом исследования являются: вековая история становления и развития крупнейшего в Казахстане топливно-энергетического центра на базе Экибастузского месторождения угля; накопленный опыт по совершенствованию технологии добычи угля и работы энергетических предприятий; состав работников ЭТЭК, подготовка и повышение квалификации рабочих и инженерно-технических кадров, их влияние на изменение качественного состава работников топливно-энергетических предприятий ЭТЭК в культурно-образовательном, профессиональном и национальном отношении; экологические проблемы и их истоки; сложное положение социальной сферы и специфика современного этнодемографического состояния, а также его изменение в новых исторических условиях.

Это может быть достигнуто путем детального изучения всех аспектов формирования топливно-энергетического центра Казахстана. Исходя из основной цели ставятся следующие задачи:

- обобщить вековой исторический путь освоения Экибастузского угольного бассейна;
- раскрыть истоки и природу исторически сложившихся проблем современного социально-экономического

положения Экибастузского топливно-энергетического комплекса;

— синтезировать исторический опыт по внедрению в угольной и энергетической промышленности и на железнодорожном транспорте передовых достижений науки и техники;

— раскрыть причины и характер экологических проблем города Экибастуза;

— проанализировать основные направления формирования состава работников ЭТЭК, систему профессионального роста угольщиков, энергетиков и железнодорожников;

— исследовать изменения в социальном развитии города Экибастуза, состояние и динамику этнодемографического движения и влияние этого процесса на перспективы развития ЭТЭК;

— показать объективные реалии нынешнего этапа ЭТЭК и на этой основе предложить ряд научно обоснованных рекомендаций по преодолению трудностей переходного периода к рынку в коллективах угольщиков, энергетиков и железнодорожников, рациональному использованию в перспективе природных богатств Экибастуза.

В процессе работы использовался самый широкий круг документов и материалов. Среди них следует назвать документы Центрального Государственного архива Республики Казахстан (64, 1423), Архива Президента Республики Казахстан (139), Государственного архива Российской Федерации (1427), Российского Центра хранения и изучения документов новейшей истории (17), Государственного архива Павлодарской области (7, 24, 37, 51, 52, 59, 359, 360, 361, 646, 1012, 1208, 1402, 1409, 1448, 1449, 1776), Павлодарского городского филиала Государственного архива Павлодарской области (3, 361, 992, 1402, 1801, 1804, 1817), Экибастузского филиала Государственного архива Павлодарской области (3, 4, 105, 119, 125, 126, 1801, 1804), Государственного архива Семипалатинской области (1) и других.

Важное место в источниковой базе монографии занимают статистические сборники и справочники. Среди них: «Народное хозяйство Казахстана», «Основные показатели работы Министерства угольной промышленности СССР. Статистический сборник для служебного поль-

Глава первая

ОБРАЗОВАНИЕ ЭКИБАСТУЗСКОГО УГОЛЬНОГО БАССЕЙНА

§ 1. Первоначальные шаги по освоению Экибастузского месторождения угля

Первооткрывателем экибастузского месторождения угля был Косым Пшенбаев (1844—1932 гг.). Он баянаульский житель из казахского рода майлытон. Открытие, сделанное Косымом Пшенбаевым, не было случайностью, а стало следствием постоянного наблюдения за природным богатством родного края. В основу этого открытия легли склонность К. Пшенбаева к поисковой работе и навык, приобретенный в ходе длительного сотрудничества со специалистами горно-геологического дела. В окрестностях Баянаула много мест, связанных с именем этого человека: «Косымово ущелье», «Косымова балка», «Косымов камень», «Косымова гора» и другие.

Первое упоминание о заслуге К. Пшенбаева в открытии экибастузского угля встречаем в заявке от 21 июня 1867 года купца А. Бенардаки Киевскому миллионеру С. Бродскому. Начиная с 1876 года на всех картах Прииртышья обозначено это место нахождения угля¹. Вопросы о возможности его эксплуатации многократно изучались различными геологическими партиями, и почти все они обращались к К. Пшенбаеву за помощью. Так, в сентябре 1882 года купец А. Попов особо отметил его вклад в изучение вопросов освоения экибастузского угля. Горный инженер Семипалатинской области Н. Коцовский в своей статье «Экибастузское каменноугольное месторождение», опубликованной в журнале «Вестник золотопромышленного и горного дела» № 10 за 1900 год, сообщает, что «...честь открытия этого месторождения принадлежит местному киргизу Косыму»².

¹ Государственный архив Павлодарской области (далее — ГАПО), ф. 1448, оп. 5, д. 18, л. 39.

² Ленинская смена, 1976, 28 июля.

лования», «Основные показатели работы ордена Трудового Красного Знамени производственного объединения «Экибастузуголь», «Паспорт Павлодарской области с 1963 года. Технико-экономический, статистический справочник для служебного пользования», «Распределение населения по возрасту, национальности, образованию, состоянию в браке, источнику средств существования, общественным группам (данные переписи населения на 17 января 1979 года)», «Данные Всесоюзной переписи населения на 12 января 1989 года по Павлодарской области (статистический сборник)», «Годовой отчет о миграции населения Павлодарской области», «Информация о состоянии природной среды Павлодарской области» и другие. Внимательный анализ содержащихся в них количественных показателей позволяет выявить качественные изменения в ходе социально-экономического развития Экибастузского топливно-энергетического комплекса.

Важным источником являются правительственные постановления, директивные документы о создании ЭТЭК, справочники по экономической и социальной сфере Павлодарской области, периодическая печать и мемуарная литература.

Такова источниковая база исследования, которая, на наш взгляд, дает достаточно фактического материала для реализации ее целей и задач.

В исследование природного богатства Экибастуза свою лепту внесли Е. Федоров, Н. Грушков, Н. Кассин, Р. Ворукаев, А. Краснопольский, А. Ганаев и другие. Более полную для того времени геологическую карту месторождения угля составил главный геолог Транссибирской железной дороги А. Мейстер. В 1896 году исследовал Экибастуз. По результатам этой работы А. Мейстер опубликовал статью в 1898 году в девятом выпуске издания «Геологические исследования и разведочные работы по линии Сибирской железной дороги», где специально отметил заслугу местного знатока: «Косымовский разнос был заложен огромных размеров, но ему принадлежит честь первому констатировать присутствие мощного пласта». Эти строки были даны под заголовком «Косымовский разнос» с разъяснительной сноской: «В честь киргиза Косыма, заложившего его». В десятом номере «Вестника золотопромышленного и горного дела» за 1900 год опубликован выполненный А. Мейстером схематичный план Экибастузского месторождения, где имеются такие отдельные оригинальные названия, как «Косымовский разнос», «Шахта косымовская» и «Косымовская разведочная линия».

В 1899 году в Экибастузе началась добыча угля. Заложены шахты Владимирская, Мариновская, Ольгинская, владельцем которых — группа акционеров Воскресенского горнопромышленного общества, где половина капитала принадлежала павлодарскому купцу А. Дерову³. 21 января 1899 года царское правительство утвердило устав Воскресенского горнопромышленного общества. В 1898 году с апреля начали и в октябре завершили строительство железной дороги протяженностью 109 верст от Экибастуза до пристани Воскресенская на реке Иртыш. Горнопромышленное общество имело в своем распоряжении три американских паровоза и 114 различных вагонов. Уголь по ней, а дальше на баржах по реке Иртыш подвозился до Омска для сбыта потребителям Транссибирской железной дороги. В 1900 году было добыто 54 тысячи тонн угля⁴, а в следующем, в

³ Водяников М. Экибастузский каменноугольный бассейн — Урал—Екатеринбург. 1899. № 616.

⁴ ГАПО, ф. 1448, оп. 1, д. 3, л. 11.

1901 году — 69,5 тысяч тонн⁵. Это было результатом каторжного труда шахтеров, примитивного способа разработки угля.

Мощная волна пролетарской борьбы промышленных центров России оказала активное влияние на рабочих Экибастуза и вовлекла их в орбиту освободительного движения, социально-экономические истоки которого были тесно связаны с развитием российского капитализма «вширь», ростом накала классовой борьбы трудового народа против эксплуатации, социального и национального гнета. В 1900 году в Экибастузе произошли волнения. Более ста человек участвовали в стачке с требованиями повысить зарплату и улучшить условия труда. Стачка была подавлена. 83 рабочих привлечены к судебной ответственности. Это было одно из первых в Казахстане совместных выступлений казахских и русских рабочих. В 1902 году новая забастовка на угольных коях. Летом 1903 года вновь больше двух месяцев бастовали совместно казахские и русские шахтеры. Они, вопреки попыткам колониальных властей и местной администрации отделить их друг от друга, выступили сплоченно, проявили мужество и выдержку.

В 1903 году на предприятиях Экибастуза было занято более 1000 рабочих⁶. К концу этого года дела Воскресенского горнопромышленного общества резко ухудшились. Оно обанкротилось, затратив с начала освоения Экибастузского месторождения угля четыре миллиона рублей собственных средств и государственных субсидий. Добыча угля прекратилась, шахты были затоплены. Имущество обанкротившегося акционерного общества подлежало распродаже частным лицам в бессрочное пользование. Всего Воскресенским горнопромышленным обществом было добыто около 200 тысяч тонн экибастузского угля⁷.

В последующем десятилетии Экибастузские угольные копи практически бездействовали. Попытки по возоб-

⁵ Очерки истории Коммунистической партии Казахстана. Алма-Ата, 1984. С. 14.

⁶ Федотов И. П. Твердая поступь Экибастуза. Алма-Ата, 1992. С. 14.

⁷ Федотов И. П. Твердая поступь Экибастуза. Алма-Ата, 1992. С. 14.

возможную добычу угля в 1906—1907 годах не имели успеха.

Новая разработка экибастузского угля началась в конце 1913 года Киргизским акционерным горнопромышленным обществом, где основным держателем акций был английский миллионер Лесли Уркарт. В октябре 1914 года учрежден устав и избрано правление этого общества. Основным капитал общества составил 10 миллионов рублей. Председателем правления стал министр торговли и промышленности, действительный статский советник М. Федоров, членами правления избраны: англичане Л. Уркарт, Ф. Джонс; русские: дворянин В. Романов, барон В. Меллер-Закомельский, С. Литтауэр, горный инженер Ф. Иванов⁸. Акционерное общество ввело в действие четыре шахты, коксовые печи, начало строить металлургические заводы по выплавке цинка, свинца, серебра и золота из концентратов полиметаллических руд. В 1914—1917 годах управляющим Экибастузскими угольными копями был Н. Трушков, позже ставший видным горным инженером, профессором, доктором наук.

На экибастузских предприятиях в годы первой мировой войны работали до 2500 человек. Все горные работы производились вручную. Орудиями труда были обушки, бадьи, санки, которые с углем тянули шахтеры на себе, согнувшись под низким сводом, к главному штреку. Работая до шестнадцати часов в сутки, шахтеры получали от 6 до 30 рублей в месяц, а прожиточный минимум в то время равнялся 58 рублям. Никто не заботился ни о здоровье шахтеров, ни об обеспечении их в случае нетрудоспособности. Рабочие семьи жили в бараках, где на одного человека приходилось менее двух квадратных метров, спали на двухъярусных топчанках, не имели столовой, аптеки, школ, учреждений культуры.

Все это, несмотря на строгости закона военного времени, усилило классовую борьбу рабочих против эксплуататоров. В июле 1915 года бастовали пятьдесят рабочих-казахов. Организаторы стачечной борьбы — рабочие Котчекбай Булутбаев, Бакши Рахимов, Тулеген Тупузбаев — были уволены. В «черный» список администрации акционерного общества были внесены 19 казах-

⁸ Там же. С. 16.

ских и 37 русских рабочих. В ноябре того же года за агитационную работу был уволен рабочий Сулеймен Ибраев⁹. В апреле 1916 года забастовали австрийские военнопленные на угольных коях. 67 рабочих были подвергнуты аресту на семь суток¹⁰.

После обнародования указа царского правительства от 25 июня 1916 года о призыве казахов в армию на тыловые работы обстановка на Экибастузских угольных коях вновь обострилась. Шахтеры устанавливали связь с повстанцами из ближайших аулов. Начался массовый уход шахтеров. Если до начала августа этого года на Экибастузских угольных коях работали 1547 казахов, то в течение месяца до конца августа их число снизилось до 660 казахов¹¹. Часть шахтеров присоединилась к повстанцам, численность которых доходила до четырех тысяч человек. Из города Павлодара против них был направлен карательный отряд в составе казачьей сотни, пехотной роты и волонтеров-павлодарцев с двумя пушками. В результате босвых действий карательного отряда в сентябре 1916 года в урочище Алабас восстание было подавлено¹².

В этих условиях Киргизское акционерное общество остро нуждалось в рабочей силе. Лишь отсрочка призыва в армию, переброска на угольные копи для тыловых работ мобилизованных солдат и новых партий военнопленных позволили обеспечить экибастузским углем и коксом Иртышское пароходство, Транссибирскую железную дорогу, предприятия городов Омска, Семипалатинска, Павлодара. Если в сентябре 1916 года на коях, заводах и железной дороге Киргизского горнопромышленного акционерного общества было 1877 рабочих, в том числе русских — 545, казахов — 864, военнопленных — 468, то в начале марта 1917 года уже 2527 человек, из них 400 русских, 1400 казахов и 727 военнопленных¹³. В 1916 году ими было добыто 64 тысячи тонн угля¹⁴.

⁹ Шевченко С. П. Экибастуз. Алма-Ата, 1982, С. 20.

¹⁰ Центральный государственный архив Республики Казахстан (далее ЦГА РК), ф. 64, оп. 1, д. 5621, л. 12 и об.

¹¹ ЦГА РК, ф. 64, оп. 1, д. 5621, л. 21 и об.

¹² Звезда Прииртышья. 1986. 3 сентября.

¹³ ЦГА РК, ф. 1423, оп. 1, д. 125, л. 54—62.

¹⁴ ГАПО, ф. 1448, оп. 5, д. 18, л. 39.

Победа Февральской демократической революции, падение российского самодержавия всколыхнули широкие народные массы. В марте 1917 года рабочие угольных копей, металлургического и свинцового заводов, железной дороги Экибастуза послали Петроградскому Совету приветствие, в котором одобрили свержение царизма и выразили свою рабочую солидарность с властью Советов. Сами арестовали и отправили в Павлодар прежнее руководство горнопромышленного общества. В апреле 1917 года на экибастузских предприятиях был введен восьмичасовой рабочий день, рабочим была повышена зарплата на 33 процента, служащим — на 25 процентов¹⁵. 29 июня 1917 года создан первый в Павлодарском уезде профсоюз горняков.

К этому времени в Экибастузе действовало в основном четыре шахты: Воскресенская и № 4 — наклонные, Северная и Южная — вертикальные, где добыча угля достигала в 1914 году 6,9 тысяч тонн, 1915 году — 29,9 тысяч тонн, 1916 году — 63,4 тысяч тонн¹⁶. Несмотря на то, что добыча угля в 1917 году возросла до 84,7 тысяч тонн, положение простого народа оставалось таким же, каким оно было при царизме. В социальных вопросах заметных сдвигов не наблюдалось. Продолжалась ненавистная империалистическая война, и ее последствия еще более усугубили положение рабочих. Местные исполнительные органы Временного правительства в Павлодаре и Экибастузе мало что предприняли для улучшения жизненных условий трудящихся.

Этими обстоятельствами умело воспользовались большевики и своей борьбе за политическую власть в стране. Они подвергали острой критике деятельность политического руководства Временного правительства и его органов на местах, призывали бороться за мир — народам, землю — крестьянам, заводы и фабрики — рабочим и поддержать в этом деле партию большевиков. В Павлодарском Прииртышье среди местных большевиков особенно выделялись своей инициативностью и подготовленностью В. Кузнецов, С. Теплов, П. Ширяев.

Осенью 1917 года политическая ситуация в Павлодарском уезде еще более обострилась. Домой стали

¹⁵ Государственный архив Российской Федерации (далее ГА РФ), ф. 1427, оп. 1, д. 50, л. 62—66.

¹⁶ Федотов И. П. Твердая поступь Экибастуза. С. 19.

возвращаться солдаты — тыловики, настроенные по-боевому, в основном вооруженные, и они, по донесениям местных чиновников, представляли большую опасность. Агитационную работу против Временного правительства в казахских аулах вели большевик Ж. Бабагасев, бывшие тыловики Р. Нуртазин, Б. Кентаев, А. Мухтарин, А. Сейтханов, И. Тлеубердин¹⁷. Начавшиеся крестьянские волнения в уезде слились с выступлениями рабочих Экибастуза.

В начале ноября 1917 года произошло массовое выступление жителей города Павлодара против Временного правительства. Непосредственным поводом для этого послужило повышение цен на продукты. К выступлению присоединилась часть солдат местного гарнизона. В городе на несколько дней было введено военное положение.

Свержение Временного правительства в результате вооруженного восстания в Петрограде изменило расстановку сил к концу 1917 года в пользу большевиков. Ускорению установления Советской власти в Павлодарском Прииртышье способствовал прошедший в декабре 1917 года в Омске III Западносибирский съезд Советов. Он провозгласил Советскую власть в Западной Сибири и Степном крае¹⁸. В работе съезда от Павлодара участвовали С. Теплов, А. Сурич, П. Ширяев. С помощью Омского Совдепа, выделившего деньги и обмундирование, в городе Павлодаре была сформирована красногвардейская рота. Первым ее командиром стал петроградский рабочий, большевик А. Вотяков. 19 января 1918 года Совдеп арестовал главу городской управы И. Осипова, взял в свои руки мирным путем всю полноту власти в городе Павлодаре.

1 марта 1918 года открылся уездный съезд Советов Павлодарского Прииртышья. Он единогласно признал Советское правительство, провозгласил в уезде Советскую власть, избрал руководящий состав Павлодарского уездного Совдепа. Председателем был избран Н. Пахомов, заместителем — С. Теплов.

В Экибастузе, который являлся крупным промышленным центром того времени, были самые большие в Казахстане угольные копи. Предприятия Экибастуза в со-

¹⁷ Звезда Прииртышья. 1967. 24 июня.

¹⁸ Очерки истории Коммунистической партии Казахстана. С. 69.

стве четырех угольных шахт, двадцати пяти коксовых печей, цинкового, свинцового, чугунолитейного и механического заводов и электростанции находились до октября 1921 года в Западносибирском совнархозе. Придавая большое значение этому вновь развивающемуся экономическому району, В. Ленин 11 мая 1918 года подписал Постановление Совнаркома РСФСР, в котором говорилось: «Совет народных комиссаров постановил национализировать Экибастузские копи Киргизского горнопромышленного акционерного общества, цинково-свинцовые заводы и Воскресенскую дорогу того же общества». Одновременно Совнарком РСФСР выделил Западносибирскому совнархозу три миллиона рублей на расходы по содержанию национализированных шахт и цинково-свинцовых заводов. Для налаживания работы в Экибастузе Западносибирский совнархоз назначает своего комиссара Степана Ионовича Царева. В период работы в Экибастузе он достаточно быстро завоевал уважение среди рабочих, мобилизовал усилия шахтеров на преодоление трудностей. Рабочие сместили управляющего. Для охраны общественного порядка был создан отряд красногвардейцев. В поселке образовался Совет народного хозяйства, председателем которого стал рабочий Н. Васильев. Чтобы выйти из финансового затруднения, Экибастузский совнархоз реализовал запасы угля, цветных металлов, получил тридцать тысяч рублей от Павлодарского Совдела, ходатайствовал перед Омском об отпуске денежной ссуды и присылке квалифицированных рабочих. Начались восстановительные и ремонтные работы, стала увеличиваться добыча угля, налажилось снабжение продовольствием, обувью, одеждой, ремонтировалось жилье и производственные помещения, регулярно выплачивалась зарплата. Постепенно жизнь входила в нормальное русло.

Тем временем сгустились тучи вокруг Павлодарского уезда. Политическая обстановка резко ухудшилась в связи с контрреволюционным переворотом в Оренбурге, усилением антисоветской враждебности Сибирского белоказачества, несколько позже и в связи с мятежом белочехов. На помощь Омскому Совдепу в борьбе с белочехами Экибастуз направил сто добровольцев из числа шахтеров. Они участвовали в сражении с бело-

чехами у станции Марьяновка и в самом городе Омске, часть из них погибла, часть оказалась в плену¹⁹.

Противники Советской власти в Павлодарском Прииртышье также действовали и готовились к решительной схватке. В частности, они в доме миллионера Осипова тайно разрабатывали план мятежа. 9 мая 1918 года на пристани Воскресенское был убит экибастузский угольный комиссар С. Царев²⁰.

2 июня 1918 года в городе Павлодаре произошел переворот. Начался белый террор против руководителей Совдепа, большевиков уезда. 16 членов первого Совдепа были казнены. Среди них активные участники установления Советской власти в Павлодарском Прииртышье Н. Нахомов, С. Теплов, В. Кузнецов, Т. Ольховский, А. Суров, П. Ермаков и другие. В этот период и в Экибастузе были произведены аресты. Среди арестованных был командир красногвардейского отряда, большевик Петр Бук, который был казнен в Семипалатинске вместе с группой павлодарских большевиков²¹. Оставшиеся в живых члены уездного Совдепа ушли в подполье и партизанские отряды.

Последствия пронесших политических событий тяжело отразились на хозяйстве Экибастуза. Шахты были затоплены, оборудование заводов, шахт и подсобных предприятий частично расхищено или выведено из строя, приведены в негодность подвижной состав и полотно железной дороги.

Полное освобождение Павлодарского уезда от противников Советской власти было связано с крупными победами Красной Армии над Колчаком. В ноябре 1919 года освобождены города Ишим, Омск. Красная Армия вступила на территорию Павлодарского Прииртышья. Местная контрреволюция решила совершить еще одно массовое убийство. 27 ноября каратели казнили 32 узника в тюрьме города Павлодара. Сам город освобожден 29 ноября 1919 года частями пятой армии. Советская власть была восстановлена. Началось налаживание новой жизни. Эту работу возглавили большевики.

Империалистическая, гражданская войны, иностранная интервенция и два социальных революционных

¹⁹ Шевченко С. П. Экибастуз. С. 23.

²⁰ Теренин М. С. Степан Царев. Алма-Ата. 1971. С. 68.

²¹ Шевченко С. П. Экибастуз. С. 23—24.

потрясения сильно отбросили назад хозяйственную и культурную жизнь. Переход от войны к миру был чрезвычайно сложным и трудным. Мобилизуя рабочих на ликвидацию хозяйственной разрухи, на создание пока что только основ для подъема промышленности и сельского хозяйства, необходимо было раскрыть перед ними грандиозные перспективы переустройства страны, превращения ее в могучую державу.

У правящей партии большевиков, ставшей своей конечной целью строительство коммунистического общества, появилась необходимость конкретизировать главные задачи построения социализма, намеченные Программой партии, принятой VIII съездом РКП(б), воплотить их в научно обоснованные задания государственного народнохозяйственного плана, определить очередность и сроки выполнения этих задач. 21 февраля 1920 года была образована Государственная комиссия по электрификации России (ГОЭЛРО) во главе с Г. Кржижановским. Программа ее деятельности составлялась по рекомендации и при участии В. Ленина. Отмечая огромное значение плана электрификации России, Ленин назвал его второй программой партии. Политическая программа «должна дополниться второй программой партии, планом работ по воссозданию всего народного хозяйства и доведению его до современной техники»²². Таким дополнением и явился перспективный план хозяйственного строительства, электрификации страны, рассчитанный на многие годы.

План ГОЭЛРО 22 декабря 1920 года был одобрен VIII Всероссийским съездом Советов. В плане электрификации ставилась задача создать собственную тяжелую индустрию — базу переустройства всего народного хозяйства, надежную основу обороноспособности страны. «Единой материальной основой социализма, — подчеркнул Ленин, — может быть крупная машинная промышленность, способная реорганизовать и земледелие. Но этим общим положением нельзя ограничиваться. Его необходимо конкретизировать. Соответствующая уровню новейшей техники и способная реорганизовать земледелие крупная промышленность

²² Ленин В. И. Полн. собр. соч. Т. 42. С. 157.

есть электрификация всей страны»²³. В плане ГОЭЛРО в разделе «Электрификации Западной Сибири» особо выделено значение экибастузского угля: «Из других месторождений угля наибольшее значение имеют экибастузские копи близ Павлодара»²⁴. Дальновидность такой оценки поражает и сегодня, если вспомнить, что к моменту принятия первого перспективного плана народное хозяйство Экибастуза, как и всей страны, было разорено. Шахты, заводы и железная дорога бездействовали. Поселок почти пустовал. Часть рабочих была призвана в армию, другая покинула Экибастуз в поисках заработка.

Страна остро нуждалась в топливе. Экибастузский ренком получил задание восстановить как можно скорее шахты и заводы. Комиссаром экибастузских копей был назначен большевик Семен Лаврентьевич Ивахин. Для организации комячейки среди рабочих-казахов Павлодарское уездное бюро РКП(б) командировало партийного инструктора К. Баязитова. Он был снабжен необходимой литературой²⁵. С. Ивахин совместно с Экибастузским райбюро РКП(б) начал налаживать производственную деятельность. Организованы заводоуправление из двух коммунистов и специалиста, профсоюз горнорабочих с секциями и комиссиями. Рабочие в короткий срок сумели частично отремонтировать оборудование и уже в декабре 1919 года дали первый уголь. В июле 1921 года вступил в строй свинцовый завод.

В 1921 году Совет труда и обороны РСФСР принял постановление о строительстве железной дороги Экибастуз — Павлодар и моста через Иртыш у Павлодара, однако реализовать постановление в те годы не удалось.

Практически разрушенные шахты Экибастуза давали мало угля и были убыточными, средств же для их капитального ремонта не имелось. В невероятно трудных условиях экибастузские рабочие сделали все возможное, чтобы снабдить углем Павлодар и Экибастуз. Особенно тяжелой была зима 1920—1921 года. Павлодар практически остался без топлива. Нечем было сог-

²³ Ленин В. И. Полн. собр. соч. Т. 44. С. 9.

²⁴ План ГОЭЛРО. М., 1955. С. 601.

²⁵ ГАПО, ф. 360, оп. 1, д. 21, С. 115.

реть помещения, даже больницы, детские дома, школы. Уголь распределялся по карточкам.

Тогда по инициативе комиссара Ивахина вопрос о топливном кризисе был вынесен на собрание Экибастузской организации РКП(б) от 21 декабря 1920 года. С докладами выступили Ивахин, Вольский, которые отмечали, что «в Павлодаре мерзнут из-за отсутствия угля 139 детей в приюте, скоро будем голодовать, если не снабдим мельницу углем, на весну не будет посева, если не дадим угля для ремонтных мастерских. Вся Семипалатинская губерния ждет угля»²⁶. Собрание приняло решение дать Павлодару уголь во что бы то ни стало. Для этого коммунисты обязались посещать все устраиваемые воскресники; весь уголь, добытый на воскресниках, отправить в первую очередь детскому приюту, больницам; уменьшить отпуск угля для отопления экибастузских квартир на одну третью часть и весь излишек дать в распоряжение Павлодара; усилить учет, контроль и охрану угля.

На первый субботник прибыли 100 рабочих. Они работали с 10 часов вечера до 6 часов утра. В результате только двух субботников, проведенных в декабре 1920 года, было добыто 5500 пудов угля²⁷.

Экибастузские шахтеры приняли участие в обоих Всероссийских съездах горнорабочих в 1920 и 1921 годах. На первом съезде делегатом от Экибастуза был Адольф Матвеевич Островский, на втором — Степан Иванович Воронков. В январе 1920 года в Экибастузской парторганизации состояло 8 членов РКП(б) и 25 кандидатов²⁸. В течение 1920 года в Экибастузе создавались новые партийки и группы сочувствующих. Приняты в партию передовые рабочие из казахов. Как явствует из протокола заседания Павлодарского уездного бюро РКП(б), где утверждался протокол собрания первой ячейки Экибастуза, кандидатами в члены партии были приняты Ш. Оспанов, И. Таев, К. Еселетдинов, Ж. Мусабеков, А. Байзаков, М. Ибададинов, М. Дюрсанбаев и другие²⁹.

²⁶ ГАПО, ф. 360, оп. 1, д. 70, л. 114 и об.

²⁷ ГАПО, ф. 360, оп. 2, д. 78, л. 85.

²⁸ Там же. Л. 2.

²⁹ Там же. Л. 83.

Экибастузский комсомол состоял тогда из 33 членов³⁰. Они активно участвовали в восстановлении производства. Первыми коммунистами, работающими по поручению райбюро РКП(б) в экибастузском союзе молодежи в начале 1920 года, были А. Язев, Г. Кузнецов³¹.

Несмотря на трудности времени, Экибастузский совнархоз занимался вопросами культурно-бытовых условий жителей поселка. По инициативе совнархоза создается огородное хозяйство, открывается школа для взрослых, учительницей в которой стала Л. Зубанина. Молодые экибастузцы строят детскую площадку около здания кинематографа, упорядочили работу библиотеки, хотя ее фонд тогда был, естественно, маленьким³².

Однако жизнь в Экибастузе действительно была тяжелой. Увеличению добычи угля препятствовали голод, отсутствие оборудования и спецодежды. К концу 1920 года по этой причине 69 процентов рабочих не выходили на работу, а те, что работали, норму выработки выполняли только на 65 процентов. Чтобы поправить положение и обеспечить нормальное снабжение рабочих, Ивахин и Касаткин были командированы в Павлодар и Омск с целью добиться выделения продовольствия, спецодежды и мануфактуры. Требования рабочих Экибастуза в основном были удовлетворены. В одном из сообщений на партсобрании говорилось, что часть продовольствия для Экибастуза уже в пути. В декабре 1920 года Омск выделил для Экибастуза дополнительно 6 тысяч аршин мануфактуры³³.

Несмотря на голод и холод, отсутствие нового оборудования, тяжелое материальное положение, рабочие Экибастуза постепенно увеличивали добычу угля. В 1920 году они добыли 34,2 тысячи тонн угля³⁴. Если принять во внимание, что в целом по республике в том году было добыто всего 85,1 тысячи тонн угля, то станет ясно, что горняки Экибастуза трудились героически, обеспечив более 46 процентов добычи в республике.

³⁰ Гос. архив Семипалатинской обл. (далее ГАСО), ф. 1, оп. 1, д. 12, л. 3.

³¹ ГАПО, ф. 360, оп. 1, д. 70, л. 1.

³² ГАПО, ф. 360, оп. 1, д. 70, л. 16, 22, 32, 54, 58.

³³ ГАПО, ф. 360, оп. 2, д. 78, л. 114.

³⁴ Социалистическое строительство Казахской ССР. М., 1936. С. 29.

Все же состояние шахт было плачевным. Полностью отсутствовал крепежный лес. Это создавало работающим в шахте постоянную опасность быть заваленными. Положение осложнялось и тем, что первые хозяйственные руководители из-за отсутствия опыта организации производства и работы с людьми не всегда принимали верные решения, не опирались в своих действиях на инициативу шахтеров. Более того, председатель Заводоуправления А. Замятин часто вступал в конфликт с шахтерским коллективом, противопоставил себя всем шахтерам, и отдельные рабочие относились к нему открыто враждебно. Павлодарский уездный комитет РКП(б) своим постановлением от 11 марта 1921 года принял ряд мер, среди них укрепление руководящего состава управления экибастузских колеи³⁵.

В сложной международной обстановке проходило восстановление народного хозяйства. Обострились противоречия в капиталистическом мире. Активизировали деятельность реакционные круги империализма, которые надеялись разрешить свои внутренние трудности путем организации новой антисоветской интервенции, экономической блокады, идеологической диверсии. Агрессивно действовали бывшие владельцы иностранного капитала в России, которые мечтали вернуть прежние владения, используя невероятные материально-технические и финансовые трудности молодой Советской республики, диктовать ей свои условия и продолжать хищническую эксплуатацию. Среди них — бывший до октября 1918 года председателем Русско-Азиатского объединенного общества английский миллионер Л. Уркарт, обратившийся к Советскому правительству с предложением сдать ему в концессию крупные районы полиметаллических руд, месторождения угля Кыштым, Риддер, Экибастуз, которыми владел до национализации.

Молодой Советской республике для решения внутренних проблем необходимо было добиваться упрочения мира и развития взаимовыгодных экономических связей с капиталистическими странами, прорвать единый антисоветский фронт, установить дипломатические и торговые отношения, изучить возможность использования иностранного капитала в быстрейшем восстановлении

³⁵ ГАПО, ф. 7, оп. 1, д. 5, л. 29, 30.

народного хозяйства. Поэтому Советское правительство поручило народному комиссару внешней торговли Л. Красину вести переговоры с Л. Уркартом. Они начались в середине 1921 года в Лондоне и были продолжены в августе — сентябре того же года в Москве.

Внимательно следя за ходом этих переговоров, В. Ленин проявил максимальную заботу о будущем Экибастуза. Так, 17 июля 1921 года Ленин поручил Председателю Высшего Совета Народного хозяйства Российской Федерации П. Богданову заказать члену концессионного комитета Центрального промышленно-экономического управления ВСНХ Г. Танхилевичу краткую сводку данных о концессиях Уркарту. Он просил выяснить следующие моменты: «1) какая площадь, сколько десятин поступает в концессию, 2) какая доля производства была в этих концессиях, и приложить или точно указать этот статистический сборник. Долю производства указать отдельно для меди, золота, серебра, цинка и свинца. Прошу сообщить мне, когда эти сведения и материалы могут быть мне доставлены»³⁶.

Когда было выработано мнение о возможном предоставлении на определенных условиях Уркарту концессии, по предложению Ленина в сентябре 1921 года ЦК РКП (б) принимает решение, где предлагалось Л. Красину во время переговоров с Уркартом отстаивать максимум гарантий повышения производительности и обстоятельнейшим образом выяснить все детали. Одновременно Ленин затребовал от Уркарта проект договора и для детального его рассмотрения поручил Л. Красину найти трех дельных и знающих специалистов из Госплана республики. Далее Совнарком РСФСР поручалось организовать специальную комиссию по обследованию и оказанию помощи Риддеру и Экибастузу, создать другую комиссию для изучения и контроля переговоров о концессиях в составе П. Богданова, Л. Красина, Г. Кржижановского.

Затем В. Ленин телефонограммой обращает внимание Г. Кржижановского на условия этой концессии: «Для нас имеет исключительную важность поставить дело так, чтобы концессионер, желающий получить чуть не все медные рудники России, во-первых, гарантировал бы нам

³⁶ Ленин В. И. Полн. собр. соч. Т. 53. С. 33.

долевое отчисление и получение его нами в короткий срок, во-вторых, чтобы мы имели возможность получить от концессионера необходимое оборудование для развития дела на наших собственных рудниках. Прошу Вас, когда Вы изучите дело, сообщите мне, в какой мере, по Вашему мнению, гарантировано то и другое условие и каково вообще значение предполагаемой концессии с точки зрения развития снабжения России и, в частности, электрификации».

Советское правительство продолжает изучать условия концессии. 13 сентября 1921 года Ленин обращается в Концессионный комитет ВСНХ и просит срочно сообщить:

1. Когда был первый доклад председателя (или члена) Концессионного комитета в Цека о концессии Лесли Уркарта (Кыштымские, Риддерские, Экибастузские заводы и т. д.)?

2. Кто был докладчиком?

3. Какие материалы по этому делу затребованы и получены с мест (описание заводов последние отчеты этих заводов и т. д.)?

4. Краткое, в 2—3 строках, перечисление каждого из документов (дата; от кого документ? о чем? посланный запрос; полученный ответ; взятый из архива такой-то отчет; заключение такого-то спеца и т. д.).

5. Прислать весь личный состав Концессионного комитета»³⁷.

В октябре 1921 года с учетом пожеланий комиссии был подготовлен проект концессионного договора. Советская сторона предлагала выплаты 10 процентов валового производства, а Уркарт настаивал на выплатах не более 5 процентов. Ленин расценил эти условия как откровенный грабёж. В связи с этим он подчеркнул: «Этого мы не допустим. На их недовольство этим не будем обращать внимание»³⁸. Тогда Уркарт прервал переговоры и включился в антисоветскую компанию. Он рассчитывал, что международная экономическая блокада, хозяйственная разруха, голод и холод сделают молодое Советское государство стоворчивее и надеялся при помощи давления и шантажа получить от Советского

³⁷ Ленин В. И. Полн. собр. соч. Т. 53. С. 190—191.

³⁸ Там же. С. 273.

правления серьезные уступки. По меткому выражению Ленина, английский миллионер Уркарт как глава и опора всей интервенции, пытался сначала реставрировать старый строй, а когда это не удалось, он продолжал разговаривать прежним имперским языком за столом переговоров. «А почему? А сколько? А на сколько лет?» Вопреки его ожиданиям, международное положение молодой Советской республики неуклонно улучшалось. Налицо были первые успехи восстановительных работ и новой экономической политики. Все это заставило Уркарта позже вновь вернуться к переговорам.

Между тем в этот период глава Советского правительства лично занимается подбором людей в комиссию Совета труда и обороны по обследованию Кыштыма, Тапалыка и Экибастуза, намечавшихся к сдаче в концессию Л. Уркарту. В состав комиссии В. Ленин предлагает включить члена Госплана М. Шателена и его группу, который как видный ученый в области электротехники, принимал активное участие в составлении плана ГОЭЛРО. Председателем этой комиссии Совета Труда и Обороны назначен И. Михайлов. По требованию Ленина 1 ноября 1921 года Совнарком РСФСР заслушал доклад председателя ВСНХ РСФСР П. Богданова о причинах задержки выезда комиссии и поручил ему добиться отправки в течение трех дней.

Комиссия И. Михайлова изучила положение дел на месте. Состояние экибастузских предприятий было тяжелым. Бывшие хозяева из Русско-Азиатского объединения сознательно довели шахты и заводы до основательной разрухи. Так, из семи паровых котлов силовой электростанции постоянно работало не больше трех. Из восьми паровозов годным к эксплуатации был только один. Иностранцы вывезли с собой почти все технологические карты и техническую документацию. Рабочие убедительно показали следы хищнической деятельности бывших владельцев, были категорически против передачи предприятий иностранцам и предлагали возродить Экибастуз своими силами.

В феврале 1922 года Комиссия Совета Труда и Обороны по результатам обследования состояния предприятий Кыштыма, Риддера и Экибастуза подготовила докладную записку, где она пришла к выводу, что в разрушении указанных предприятий виноваты иностран-

цы, и высказалась против концессии. После внимательного знакомства с ней Ленин предлагает, чтобы ВСНХ РСФСР и Госплан РСФСР каждый в отдельности дали свое заключение по докладной записке. Всем членам комиссии Совета Труда и Оборона было поручено в письменной форме подготовить свои личные отзывы. При этом Ленин просил раскрыть и оценить следующие моменты:

- «1) Возможная добыча на ...млн руб. зол.
 - а) теперь
 - б) при добавочном расходе ...млн руб. зол. и срок ...лет (отдельно для Кыштыма, Риддера, Экибастуза, Таналыка)
- 2) Сладим мы без концессионера (вероятно) или нет? Если нет, почему?
 - а) по отсутствию капитала?
 - б) по возможности купить и привезти первоклассное оборудование?
 - в) по невозможности купить и привезти продовольствие? Одежду? Рабочих?Или по другим (каким) причинам?
- 3) Вывод:
 - а) согласиться на условия Уркарта?
 - б) изменить их? Как?
 - в) отвергать их вовсе?»³⁹

Отвечая на поставленные вопросы, комиссия Совета Труда и Оборона подчеркнула, что эти предприятия могут быть восстановлены силами Советского государства.

Переговоры с Уркартом возобновились в 1922 году. В связи с этим В. Ленин в своем письме от 4 сентября того года поручает И. Сталину ознакомить всех членов Политбюро ЦК РКП(б) с докладной запиской комиссии И. Михайлова, выезжавшей для обследования подлежащих сдаче в концессию Уркарту заводов и высказавшейся отрицательно. В то же время Ленин считал возможным дать концессию Уркарту только при условии предоставления Советскому государству большого займа. Он рассматривал данное предложение как один из возможных вариантов поиска средств для восстановительных работ.

³⁹ Ленин В. И. Полн. собр. соч. Т. 54. С. 178.

9 сентября 1922 года Л. Красин подписал предварительный концессионный договор с Уркартом. В нем, к сожалению, было учтено не все вскрытое комиссией Михайлова, где имелось немало доводов против такой концессии. Несмотря на все хитрые уловки, словесные заверения, по своему духу концессия несомненно была бы прецедентом.

Согласно договору, Уркарту предоставлялись в качестве концессии бывшие предприятия Русско-Азиатского объединенного общества на Урале и Сибири, т. е. в районах Кыштыма, Таналыка, Риддера и Экибастуза сроком на 99 лет. Советскому правительству было предоставлено право по истечении сорока лет со дня подписания договора досрочно выкупить концессионные предприятия.

По условиям договора советская сторона должна была оказать концессионеру материальное содействие для восстановления его оборотного капитала и самих предприятий в размере, который определен в выяснении ущерба, нанесенного концессионером в принадлежавших ему предприятиях, в силу распоряжений, исходящих от Советского правительства. Однако оговаривалось, что общая сумма такого содействия не будет превышать 20 миллионов золотых рублей. В счет обозначенной суммы советская сторона соглашалась выдать концессионеру 150 тысяч фунтов стерлингов в течение двух месяцев после окончательного утверждения договора. Остальная часть суммы выплачивалась концессионеру обязательствами 10000 — рублевого достоинства на предъявителя сроком на пятнадцать лет со дня утверждения договора. Через три года после подписания договора должно было начаться начисление концессионеру процентов по этим обязательствам из расчета три процента годовых.

Концессионеру предоставлялось на территории концессии исключительное право использования лесных и некончаемых богатств, а также право продажи на определенных условиях добываемого сырья и производимых продуктов на внутреннем рынке или за границей. Концессионные предприятия освобождались от уплаты местных налогов и сборов, но подлежали обложению общими государственными налогами и сборами, установлен-

ными советским законодательством для предприятий государственной промышленности.

Концессионер обязывался обеспечить установленную для него минимальную норму выплавки металлов и непрерывно повышать производство в гарантированных размерах, периодически отчитываясь об этом перед Советским правительством. В виде платы за предоставление концессии он обязывался ежегодно отчислять правительству РСФСР деньгами в английской валюте или натурой — шесть процентов от количества добываемых металлов и всякого рода ископаемых, идущих непосредственно в продажу; шесть процентов от количества добываемого угля, торфа или сырья; четыре процента наличными деньгами от себестоимости остальных продуктов производства.

Советскому правительству предоставлялось право покупки у концессионера до пятидесяти процентов вырабатываемых им металлов и продуктов, добываемых ископаемых и прочих производимых им товаров. По истечении срока концессии все предприятия концессионера подлежали безвозмездной передаче Советскому правительству. Договор подлежал утверждению Советом народных комиссаров РСФСР в месячный срок после подписания ⁴⁰.

12 сентября 1922 года Ленин ознакомился с этим договором, расценил его как явно невыгодный для Советского государства и высказался против его утверждения. Он писал: «Обещая нам доходы через два или три года, Уркарт с нас берет деньги сейчас. Это недопустимо совершенно. Михайлов, предкомиссии, специально ездивший изучать на месте концессию Уркарта, доказал, что в разрушениях виноваты не мы, а иностранцы. И мы же будем платить! Облегчение мы будто бы получим через х (икс) лет, а платить сами начинаем тотчас!

Предлагаю отвергнуть эту концессию.

Это кабала и грабеж.

Напоминаю заключение комиссии Михайлова. Оно было против концессии.

Ни одного серьезного довода не прибавилось. Надо отвергать» ⁴¹.

⁴⁰ Ленин В. И. Полн. собр. соч. Т. 45. С. 553—554.

⁴¹ Там же. С. 208.

Вопрос о договоре с Л. Уркартом обсуждался на заседаниях Политбюро ЦК РКП(б) 14, 21, 28 сентября и на Пленуме ЦК РКП(б) 5 октября 1922 года. Пленум ЦК РКП(б) принял постановление, в одном из пунктов которого говорилось: «1. а) Договор с Уркартом отклонить...»⁴².

На другой день после данного заседания Пленума ЦК РКП(б) Ленин считал необходимым еще раз тщательно проверить все условия концессии. 6 октября 1922 года он обращается с письмом к заместителю Председателя Госплана и ВСНХ РСФСР Г. Пятакову: «Проверка, на мой взгляд, должна главным образом коснуться вопроса о монополии; здесь центр тяжести вопроса. На втором плане вопрос о финансовой выгоды концессии.

1. Надо взять в Горном совете — Михайлов И. К. (председатель комиссии, ездивший на места) говорит, что отдал туда карту, — взять там карту концессии.

2. Надо составить таблицу: перечень продуктов главных; процент их выработки у нас на других заводах (меди, цинка, и пр.); где вырабатывается еще, далеко ли очень от центра или ближе и т. п.

3. Вывод: в какой отрасли, на каком продукте получается у Уркарта монополия, значение ее.

4. Главное из всех вопросов — Экибастуз и его значение для Урала.

Меня очень удивило, что Богданов обмолвился: «Кузбасс ближе» (он много дальше), а т. Кржижановский сказал, что я придерживаюсь устарелых и отвергнутых взглядов Менделеева. Какой тут может быть спор, когда Экибастуз имеет ветку к Иртышу и обеспечивает несравненно более близкий и дешевый транспорт к Уралу? В чем тут суть?

Если Кузбасс гораздо дороже и дальше (транспорт не по воде), то мы не вправе отдать Уркарту всего Экибастуза»⁴³.

Таким образом, почти полтора года продолжалась напряженная дискуссия вокруг концессии. Подводя ее итоги, В. Ленин в интервью от 27 октября 1922 года корреспонденту газеты «Обсервер» и «Манчестер Гардиан»

⁴² Там же. С. 554.

⁴³ Ленин В. И. Полн. собр. соч. Т. 45. С. 216—217.

М. Фарбману сказал: «Мотивировка нашего отклонения договора с Уркартом выразила непосредственно, можно сказать, не только общепартийные, но именно общенародные настроения, т. е. настроения всей рабочей и всей крестьянской массы»⁴⁴.

Отклонение предложения Л. Уркарта о сдаче ему в концессию свыше 4000 квадратных километров площади Урала и Казахстана вдохновило угольщиков Экибастуза. Никакие препятствия и невзгоды, нехватка оборудования и тяжелое материальное положение не могли погасить энтузиазм рабочих. В 1921 и 1922 годах ежедневная добыча угля была доведена до 8—9 тысяч пудов⁴⁵. Продолжались массовые субботники. Так, на субботниках в январе 1921 года было добыто 5809 пудов угля, в феврале — 8752 пуда, в марте — 9509 пудов⁴⁶. Орган Оренбургского и Тургайского губкомов РКП(б) газета «Коммунар» 16 февраля 1921 года писала: «Жизнь в Экибастузском угольном районе бьет ключом. Добыча угля на конях в последнее время поднималась до 8 тысяч пудов в сутки».

В восстановлении промышленности положительную роль сыграло начатое по решению Совета Труда и Оборона в августе 1921 года объединение однородных или связанных между собой и дополняющих друг друга предприятий по имеющимся тогда видам промышленности. Тресты не только имели большое значение в становлении советской системы управления промышленностью, но и явились наиболее удачной формой организации централизованной материально-технической помощи в создании промышленности в национальных республиках и областях.

Находившиеся в подчинении Сибпромбюро ВСНХ Экибастузские, Риддерские и Зырянские горнорудные предприятия восстанавливались медленно, потому что материально-технические и финансовые возможности Сибири были не настолько велики, чтобы оказать существенную помощь этим предприятиям. Вот почему Политбюро ЦК РКП(б) 14 сентября 1921 года специально рассмотрело этот вопрос на своем заседании. В постановлении указывалось: «Поручить тов. Богданову не-

⁴⁴ Там же. С. 242.

⁴⁵ ГАПО, ф. 7, оп. 1, д. 37, л. 45; ф. 7, оп. 3, д. 73, лл. 1—2

⁴⁶ ГАПО, ф. 7, оп. 1, д. 37, лл. 5, 18.

медленно осуществить образование Государственного треста из заводов и рудников Риддерского, Экибастузских и всех тех, кои с ними хозяйственно связаны, на началах наибольшей финансовой и экономической самостоятельности, независимости от местных, сибирских, киргизских и других властей и прямого подчинения ВСНХозу»⁴⁷.

Выполняя решение Политбюро ЦК РКП(б) от 17 октября 1921 года, Президиум ВСНХ РСФСР своим постановлением объединил горнорудные предприятия Экибастуза, Риддера и Зырянска в самостоятельный трест с прямым подчинением ВСНХ РСФСР. Такая мера определялась особым значением этих предприятий в экономическом возрождении Казахстана и необходимостью их быстрее восстановления в интересах развития всего народного хозяйства.

Советское правительство, отказавшись сдать Экибастуз в концессию, усилило оказание помощи коллективу этого важного центра промышленности Казахстана. Сюда были переброшены продовольствие, фураж и сено, о чем свидетельствует инструктивное письмо Сибревкома Семипалатинскому губисполкому, где говорится: «Согласно постановлению Совета Труда и Оборона Экибастузские копи признаны сверхударными. Им необходимо продовольствие и фураж на ноябрь, декабрь и январь — следующее количество: муки — 7708 пудов, масла — 205 пудов, соли — 307 пудов, сахару — 102 пуда 8 фунтов, мыла — 205 пудов, кофе — 47 пудов, овса — 2808 пудов, сена — 12484 пуда. Ввиду того, что Экибастузские копи выделены в самостоятельную единицу с подчинением Кирпромбюро, предложите Павлодарскому уездному продовольственному комитету выделить это количество. Сообщаем Вам, что судьбою Риддерских предприятий, в том числе Экибастуза, чрезвычайно заинтересована Москва, в особенности товарищ Ленин. Примите это во внимание»⁴⁸.

В июле 1922 года решением Семипалатинского губкома РКП(б) Экибастузские угольные копи были отнесены в первую группу ударных строек. Для укрепления партийной организации в Экибастуз были посланы пред-

⁴⁷ Ленинский сборник XXXVI. 1959. С. 321.

⁴⁸ Вперед, 1973, 11 авг.

седатель исполкома А. Орумбаев, а позже — член Семипалатинского губпрофсовета Ж. Таттыбаев⁴⁹. Павлодарский уездный комитет РКП(б) специально направил своего инструктора киргизско-татарской секции на постоянную работу среди рабочих-казахов экибастузских каменноугольных колей⁵⁰.

Президиум Семипалатинского губкома РКП(б) принимал меры по культурному развитию шахтерского поселка. Открываются профтехническая школа, школа первой степени, проявляется забота об улучшении материального положения учителей и медиков. Действуют театральные и музыкально-вокальные кружки. Они за короткое время поставили восемь спектаклей, из них три на казахском языке. Проводилась работа по ликвидации неграмотности. Четыре учителя на казахском языке и три учителя на русском языке обучали грамоте 225 взрослых⁵¹. В решении этих проблем помогает Председатель Центрального Исполнительного комитета Казахской АССР С. Мендешев, побывавший в 1923 году в Экибастузе⁵².

Неурожай 1921 и 1922 годов, охвативший Казахстан Поволжье, Башкортостан и некоторые другие районы, отразился и на положении Экибастуза. Как известно из доклада члена Экибастузского райкома РКП(б) Морозова на Павлодарском уездном партийном совещании от 16 октября 1921 года, «из-за голода и холеры рабочие из колей разбежались, остались одни коммунисты». В начале 1922 года здесь работали всего 120 рабочих⁵³. В закрытом письме Семипалатинского губкома РКП(б) и Киробкома РКП(б) в декабре 1922 года сообщалось: «Экибастуз влачит жалкое существование, работают две шахты, возможно, остановятся, ибо само предприятие стоит под вопросом перехода на положение охраны. Положение рабочих скверное как в материальном, так и в политическом отношении. Не выплачивается вовремя содержание, нет госпайка»⁵⁴. Тяжелое ма-

⁴⁹ ГАПО, ф. 52, оп. 9, д. 98, л. 1—2.

⁵⁰ ГАПО, ф. 360, оп. 1, д. 21, л. 119.

⁵¹ ГАСО, ф. 1, оп. 1, д. 67, л. 106—107.

⁵² Там же.

⁵³ Архив Президента Респуб. Каз. (далее АП РК), ф. 139, оп. 1, д. 56, л. 1; д. 137, л. 23.

⁵⁴ Там же, ф. 139, оп. 1, д. 362, л. 23.

терминальное положение и конфликты с администрацией отразились на позиции малоустойчивых, был случай выхода из партии⁵⁵. В 1922 году в Экибастузских угольных шахтах добыто всего 23,4 тысяч тонн угля⁵⁶, что составило 49,7 процента добычи угля в республике. Однако это ниже уровня 1920 года на 34,6 процента.

Отчаянные попытки стабилизации работы экибастузских предприятий продолжались. За короткий срок были введены в действие свинцовый завод, коксовая установка, железная дорога от Экибастуза к Иртышу. С полной нагрузкой работали две угольные шахты. Более половины добываемого угля Экибастуз выделял для других предприятий, в том числе Риддеру. С 1923 года здесь ежемесячно выплавлялось около 2000 пудов свинца⁵⁷. В феврале / 1923 года Семипалатинский губком РКП(б) сообщил, что «настроение рабочих Экибастузских копей хорошее»⁵⁸. Экибастузские угольные копи работали на средства, отпускаемые центром и самим Кирпромбюро ВСНХ. Так, в конце января 1923 года Наркомфин РСФСР выделил ссуды в сумме 100 тысяч рублей для налаживания предприятий Экибастуза и КЦСНХ — 40 тысяч рублей⁵⁹.

Во второй половине 1923 года был пущен свинцовый завод. В 1922/23 году было произведено каменного угля 2082733 пуда, кокса — 26727 пудов, свинца — 7179 пудов, серебра — 4 пуда 27 фунтов, золота — 1 пуд 15 фунтов, всего выработано продукции на сумму 257111 рублей (в довоенных оценках)⁶⁰. Если 1 октября 1922 года в Экибастузе работал 641 рабочий, то через год — 967 рабочих и 80 служащих⁶¹.

Советское правительство продолжало уделять внимание экономическому и финансовому положению Экибастуза. В начале мая 1924 года КирЭКОСО обращается в Экономическое Совещание РСФСР с ходатайст-

⁵⁵ Там же, ф. 139, оп. 1, д. 351, л. 132.

⁵⁶ Социалистическое строительство Казахской АССР. М., 1936. С. 29.

⁵⁷ Профессиональное движение в Киргизии, 1924, № 8. С. 77.

⁵⁸ АП РК, ф. 139, оп. 1, д. 550, л. 15.

⁵⁹ Стелная правда. 1923. 1 февр; 1924. 14 авг.

⁶⁰ Российский Центр хранения и изучения документов новейшей истории (далее РЦХИДНИ), ф. 17, оп. 16, д. 385, л. 29.

⁶¹ Обзор народного хозяйства Кирг. АССР в 1924 г. Оренбург, 1925. С. 322—349.

вом о сложении с Экибастузского предприятия долга 100 тысяч рублей, данных ему в качестве ссуды. 30 мая 1924 года председатель ВСНХ РСФСР П. Богданов просит Экономическое Сопещение РСФСР об отсрочке погашения ссуды, отпущенной год назад Экибастузу. 5 сентября Совет Народных Комиссаров рассмотрел протест НКПС на постановление Экономического Сопещения РСФСР от 22 июля по ходатайству КирЭКОСО о распространении льготного тарифа на транспортировку экибастузского угля. Совнарком РСФСР отклонил протест НКПС и удовлетворил ходатайство КирЭКОСО. В конце 1924 года ЦК РКП(б) дважды обсуждал вопрос об Экибастузе — 23 октября и 5 ноября 1924 года. Было решено отпустить для погашения задолженностей рабочим Экибастуза по заработной плате за ноябрь 40 тысяч рублей и предложено Наркомфину РСФСР отпустить их из средств Государственного бюджета.

Во второй половине 1924 года комиссия Совнаркома и Рабркина, возглавляемая А. Авдеевым — председателем областной контрольной комиссии, обследовала Экибастуз, Майкаин, Павлодарсольтрест, Риддер, Акжолзолото. В отношении Экибастуза комиссия пришла к выводу, что несмотря на экономическую невыгодность добычи угля (отсутствие рынка сбыта), Экибастуз надо сохранить как крупный пролетарский центр Восточного Казахстана. В беседе с сотрудниками газеты «Советская степь» А. Авдеев говорил: «Экибастуз по своему политическому значению является для Киргизии своеобразным «Красным путиловцем», — это крупнейшая база, откуда можно черпать киргиз-пролетариев для работы в наших организациях. Если принять эту точку зрения, то станет ясно, что он заслуживает неизмеримо больше внимания»⁶².

28 сентября 1924 года президиум Киробкома РКП(б), обсудив итоги обследования промыслов, постановил укрепить Экибастуз как хозяйственными, так и политическими работниками. А. Авдееву поручалось поставить перед ЦК РКП(б) ряд вопросов, связанных с дальнейшим развитием Экибастуза⁶³.

Предприятия Экибастуза в 1923/24 году значительно расширили производство, особенно санниковый завод.

⁶² Советская степь. 1924. 20 сент.

⁶³ *Бейсенбаев С.* Ленин в Казахстане. Алма-Ата, 1968. С. 386—387.

Так, было произведено 2783302 пуда угля, 87700 пудов кокса, 24146 пудов свинца, 30 пудов 32 фунта серебра, 8 пудов 18 фунтов золота. Если в 1922/23 году Экибастуз произвел продукции на сумму 257111 рублей, то в 1923/24 году — на 537115 рублей (довоенных)⁶⁴. На шахтах Экибастуза было добыто 98,5 процента объема добычи угля в республике⁶⁵.

Однако эти успехи носили временный характер. Экибастузский свинцовый завод работал на концентратах Риддера, но Риддерская обогатительная фабрика еще не была пущена. Прежние запасы свинцовых концентратов подходили к концу.

Экибастузский уголь не имел рынка сбыта, главный же потребитель — Риддер — еще не работал. Эти и другие обстоятельства вынудили перевести Экибастузские предприятия на положение технической охраны⁶⁶. В июне 1925 года остановился свинцовый завод, в том же месяце законсервированы рельсы, оборудование и подвижной состав железной дороги переданы Риддеру.

Для коренного обновления Экибастуза требовалось много средств.

Вместе с тем для наращивания капитальных восстановительных работ во всех звеньях и регионах народного хозяйства у молодой Советской республики не хватало сил и возможностей. Был взят курс на концентрацию средств на главных участках индустриализации страны.

Таким образом, в первой четверти XX века были предприняты настойчивые попытки по освоению Экибастузского месторождения угля, которые условно можно разделить на четыре этапа. На первом — официально с января 1899 до конца 1903 годов — Воскресенское горнопромышленное общество не сумело по-настоящему развернуть добычу угля, несмотря на то, что создало солидную для того времени материально-техническую базу. Даже правительственная поддержка, выделение субсидий и затраты собственных средств не спасли Воскресенское общество от банкротства. На втором эта-

⁶⁴ РЦХИДНИ, ф. 17, оп. 16, л. 385, л. 29.

⁶⁵ Социалистическое строительство Казахской АССР, М., 1936, С. 29. Проценты высчитаны автором.

⁶⁶ РЦХИДНИ, ф. 17, оп. 16, л. 385, л. 33.

пе — проведенные в 1906—1907 годах работы по возобновлению добычи угля не дали положительных результатов. В 1914—1917 годах — на третьем этапе в результате активного действия Киргизского горнопромышленного акционерного общества Экибастуз становится солидным промышленным центром, где продуктивно работают угольные шахты, коксовые печи, кирпичный, свинцовый, цинковый и чугунолитейный завод, механические мастерские, электростанции, лесопилка, железная дорога. Однако последствия двух социальных революций и гражданской войны, сплошной национализации промышленных предприятий тяжело отразились и на хозяйстве Экибастуза, где прекратилась производственная деятельность, связанная с освоением природных богатств. Четвертый этап охватывает период с декабря 1919 по июнь 1925 года, когда молодое Советское государство делает отчаянные, но безуспешные попытки восстановить предприятия Экибастуза.

В 1926 году в Экибастузе было 42 хозяйственных двора с населением 186 человек, из них — 97 мужчин и 89 женщин⁶⁷. Поселок входил в состав Аккольской волости Павлодарского уезда Семипалатинской области. Хотя промышленная разработка экибастузского угля была вынужденно прекращена из-за отсутствия финансово-материальных средств, в последующее двадцатилетие добыча энергетического топлива кустарным способом для бытовых нужд региона не прекращалась. В 1926—1945 годах из экибастузских угольных шахт ежегодно в среднем добывались от 14,7 тысяч до 57,6 тысяч тонн топлива.

§ 2. Строительство угольных разрезов и совершенствование новой технологии добычи энергетического топлива

В марте 1946 года сессия Верховного Совета СССР приняла пятилетний план восстановления и развития народного хозяйства страны. В нем предусматривалось строительство угольного разреза в Экибастузе мощностью 600 тысяч тонн топлива в год.

⁶⁷ Статистический сборник по Семипалатинской губернии, Семипалатинск, 1927. С. 395.

Еще перед Великой Отечественной войной принимались меры по выполнению этих задач. Из-за нехватки угля в связи с трудностями наращивания мощностей Карагандинского и Кузбасского бассейнов постановлением Совнаркома СССР и ЦК ВКП(б) в 1939 году было решено приступить к промышленной разработке Экибастузского месторождения, к строительству железной дороги Павлодар — Экибастуз⁶⁸. Для этих целей Советское правительство выделило два миллиона рублей. Летом того же года начато строительство шахт. 17 сентября 1939 года населенный пункт Экибастузуголь был преобразован в рабочий поселок Экибастузуголь и первым председателем поссовета избран Шалабай Саспанов. В 1940 году сюда прибыла геологическая партия во главе с Борисом Павловичем Голубевым. Геологи Ж. Ахмеджанов, А. Бергман, Я. Бергман, А. Чебыкин и другие подготовили общую оценку месторождения и предварительную схему его генерального развития.

Однако сначала угроза, а затем и сама война помешали развернуть дальнейшую работу по освоению месторождения. Продолжались только разведывательные работы до 1942 года.

12 июня 1946 года в поселок Экибастузуголь прибыла из Караганды геологическая партия с начальником П. Антоновым и главным инженером М. Камысбаевым. Тогда в поселке проживало около 120 человек, часть которых работала на стекольном заводе Облместпрома. В конце июня начались геологические работы. В Экибастузе появились изыскатели и проектировщики конторы «Карагандашахтопроект». Им было поручено проектирование Иртышских угольных разрезов⁶⁹.

Результаты довоенных и послевоенных геологических разведок показали, что в Экибастузском бассейне природа сконцентрировала громадный запас каменного угля, весьма удобный для открытой разработки, более дешевый, экономичный способ добычи топлива для энергетической промышленности. Угольное месторождение представляет собой асимметричную мульдообразную складку длиной 24 и шириной 8,5 километра, вытянутую с севера

⁶⁸ ГАПО, ф. 1448, оп. 1, д. 3, л. 11.

⁶⁹ Федотов Н. В. Твердая поступь Экибастуза. С. 27.

на юг. Наибольшая глубина размещения угля достигает в средней части мульды 550 метров.

Распоряжением Совета Министров СССР от 27 апреля 1948 года было создано строительно-монтажное управление «Иртышуглестрой», реорганизованное в сентябре следующего года в трест «Иртышуглестрой»¹⁰. Строителям за 1949—1951 годы предстояло освоить около трех миллионов рублей капиталовложений в создание первого угольного разреза, а для этого необходимо было построить электростанцию, подъездные пути, производственные помещения, жилье и объекты соцкультбыта. Для этого, чтобы обеспечить строительство местным материалом, нужно было построить несколько заводов: кирпичный, известковый, по деревообработке.

Летом 1948 года из Ангрена, расположенного вблизи Ташкента, в Экибастуз прибыл первый строительный отряд в составе около 40 человек, в основном молодежи. Первоначально вся техника строителей состояла из трех тягачей и двух маломощных экскаваторов. В числе первых строителей были управляющий трестом «Иртышуглестрой» И. Карашук, главный инженер А. Хишук. В июне 1948 года главный маркшейдер Николай Иванович Петренко забил первый колышек на красной линии будущего города Экибастуза. В октябре 1948 года создана партийная организация в составе четырех коммунистов, а в начале следующего года и комсомольская организация, где на учете были 12 членов ВЛКСМ.

На стройплощадке в Экибастузе организовано два строительных участка: участок № 1 — по строительству всех видов гражданских и промышленных сооружений; участок № 2 — по строительству и эксплуатации подсобных предприятий по добыче и переработке глины, камня, песка, извести, кирпича, деревообработке. Развернулись подготовительные работы. Уже к ноябрю 1948 года во временно приспособленных помещениях старого Экибастуза и Карашахты открыты два магазина, столовая на 25 посадочных мест, пекарня с выпечкой 1,2 тонны хлеба в сутки, баня, восстановлены старые разрушенные дома и построено 9 землянок общей площадью 1610 квадратных метров. Численность работающих в строительно-монтажном управлении «Иртышуглестрой»

¹⁰ ГАПО. ф. 1448, ов. 1, д. 3, л. 11.

достигла к этому времени 587 человек, в том числе в Экибастузе — 420 человек.

В январе 1949 года из Ангрена прибыл основной отряд СМУ «Иртышуглестрой» со своей техникой. В составе управления действовали: отдел рабочего снабжения, стройучасток № 1 по сооружению постоянных гражданских объектов, стройучасток № 2 по строительству временных гражданских объектов, стройучасток № 3 по строительству подсобных предприятий, горный участок по строительству и проходке дренажных шахт, монтажный участок, механические мастерские, конный двор, временные подсобные предприятия — деревоотделочная мастерская, кирпичный и известковый заводы, каменный и песчаный карьеры, передвижные электростанции, шахта по добыче угля на местные нужды, объединенные с контору подсобных предприятий⁷¹.

Молодежь страны стояла у истоков рождения Экибастузского топливно-энергетического комплекса. Комсомол Прииртышья взял шефство над строительством первого угольного разреза. Питая областная комсомольская конференция, состоявшаяся 15—17 января 1949 года, постановила: «Понимая всю важность строительства «Иртышразрезугля», конференция считает необходимым усилить руководство обкома, горкома, райкомов комсомола первичными комсомольскими организациями в деле мобилизации комсомольцев и молодежи на оказание практической помощи строителям Экибастузского угольного бассейна»⁷². В соответствии с этим решением Павлодарский обком комсомола только в 1949 году на постоянную работу в Экибастуз направил 200 комсомольцев из четырнадцати районов области⁷³. Прибытие молодых энтузиастов позволило создать комсомольские организации во всех строительных участках, автотранспортной колонне, подремонтных мастерских, деревообрабатывающем комбинате и других предприятиях. Комсомольская организация треста «Иртышуглестрой» в течение года выросла до 280 человек и активно включилась в борьбу за освоение богатств Экибастузского бассейна. Из 500 молодых рабочих соревнованием было

⁷¹ Федотов И. П. Твердая поступь Экибастуза. С. 29.

⁷² ГАПО, ф. 51, оп. 1, д. 422, л. 60.

⁷³ ГАПО, ф. 1448, оп. 5, д. 18, л. 10.

охвачено 374 человека. Высокого звания «стахановец» и «ударник труда» добились 302 молодых строителя⁷⁴.

Ускорение освоения Экибастузского месторождения и широкое использование его богатств для нужд народного хозяйства существенно зависели от хода строительства железной дороги Павлодар — Акмола, которое началось в 1947 году. Понимая ее роль в развитии Экибастуза, Павлодарский обком комсомола проводил мобилизацию комсомольцев в помощь строителям дороги. Так, на строительстве железнодорожного моста через реку Иртыш работали около 600 комсомольцев города Павлодара⁷⁵. При прокладке железнодорожного полотна часто устраивались комсомольско-молодежные воскресники. К осени 1949 года фронт работы по строительству отдельных участков железнодорожной линии развернулся почти до Экибастуза.

Партийные организации Казахстана внимательно следили за ходом строительства железной дороги Павлодар — Акмола. Так 27 июля 1950 года бюро ЦК Компартии (большевиков) Казахстана заслушало доклад начальника строительства СММ Березнева. 11 мая 1951 года бюро Павлодарского обкома партии рассмотрело ход выполнения постановления ЦК КП(б) Казахстана по строительству железнодорожной линии Павлодар — Акмола, где заслушали информацию начальника восьмого участка СММ Доброславского и начальника отделения временной эксплуатации Ногусева⁷⁶. Было обращено внимание на ряд недостатков. В частности, несмотря на то, что план строительных работ 1950 года был выполнен на 121 процент, восьмой участок СММ в погоне за валовой продукцией оставлял большие недоделки, которые подолгу не устранялись. Имело место низкое качество работ. Слабо было организовано строительство на участках разъездов 116, 121 и станции Калкаман. Не были укомплектованы рабочими строительные участки по линии Сольветки и Экибастуза. Медленно шло возведение железнодорожной насыпи в пойме реки Иртыш.

Большое внимание к строительству железной дороги Павлодар — Акмола способствовало улучшению каче-

⁷⁴ ГАПО, ф. 359, оп. 1, д. 8, л. 22.

⁷⁵ ГАПО, ф. 1448, оп. 5, л. 18, л. 11.

⁷⁶ ГАПО, ф. 361, оп. 1, д. 10, л. 48.

ства работы на участке от станции Павлодар до разъезда 116, проведению там наладочных работ линейно-путевого дела. Строители стали эффективнее использовать технику. Так, хорошо поработали экскаваторщики С. Рябуха, А. Бражук на машинах ППГ и «Борец», выкопав 230 тысяч кубометров грунта при плане 180 тысяч кубометров. Лучших показателей добились 223 стахановца, 224 ударника труда⁷⁷. В январе 1950 года было завершено строительство железнодорожных путей на участке Павлодар — Экибастуз. Теперь груз для строек Экибастуза поступал по железнодорожной магистрали.

В освоении угольного месторождения широко использовался труд каторжан. В Экибастузском лагере, попеременно входящем в Песчанлаг и Степлаг, было сосредоточено свыше пяти тысяч заключенных. С их участием строились первые двухэтажные жилые дома, ТЭЦ, больничный комплекс, Дом культуры горняков, паровозное депо, административно-бытовой корпус и другие.

В Экибастузлаге колючей проволокой были ограждены зона и предзона, врыты наклонно под углом в 45 градусов надолбы из бревен с заостренными концами и направлены внутрь жилого пространства. Между двумя заборами была натянута проволока и продета в ошейники свободно бегущих специально выдрессированных овчарок. Одно из колец, опоясывающих лагерь, постоянно распахивали, дабы след беглеца мог отпечататься на свежей земле.

В самой зоне был построен каменный изолятор — лагерная тюрьма — с сырыми неотопливаемыми камерами и отгороженный колючей проволокой барак. Внешние атрибуты терроризма давили на слабые души. Среди заключенных преобладали бывшие советские военнопленные, партизаны, представители интеллигенции, репрессированные народы — чеченцы, ингуши, крымские татары, кабардинцы, балкары, калмыки, советские и партийные работники, правозащитники, к ним позже добавились японские военнопленные. Заключенные несли на своих плечах первоначальные трудности строительства Экибастуза.

Лагерную жизнь описал узник Д. Панин в своей кни-

⁷⁷ ГАПО, ф. 361, оп. 1, д. 10, л. 77.

те «Лубянка — Экибастуз. Лагерные записки», где отмечается, что «в Экибастузе кормежка достаточная, гарантированная пайка — семьсот граммов хлеба, блатных почти нет, естественно и женщины, на работу по специальности с общих работ вырваться тяжело. Кроме лагерной тюрьмы, был в зоне барак с намордниками и решетками на окнах, отгороженный колючей проволокой, — бур (барак усиленного режима). Впрочем, и в остальных бараках на окнах были решетки и на ночь двери запирались»⁷⁸.

На первоначальном этапе в делах у первых строителей Экибастуза чувствовался хозяйственный подход, стремление самим комплексно решать начатое большое дело. На переднем плане в освоении бассейна стояли вопросы жилищного и культурно-бытового строительства. В мае 1949 года был заложен кирпичный завод. Сначала там работали только 12 человек. Тем не менее был налажен выпуск жженого кирпича. Рядом построили деревообрабатывающий комбинат, где были столярный, сборочный, лесопильный, плотницкий, шпалорезный цехи. На строительстве нового города работало много людей разных специальностей. Среди них своей активностью выделялись Ш. Сапарбаев, Ж. Омашев, А. Кутихин, Д. Амренов, А. Оспанов, Ж. Айтибаев, М. Кулатаев, В. Любадина, А. Литовченко, Н. Слесаренко, А. Козловский⁷⁹. До бригадира рабочих механических мастерских дослужился А. Солженицын.

Первый генеральный план застройки Экибастуза на 55 тысяч жителей разработала контора «Караганда-шахтопроект». В марте 1949 года каменщики заложили фундаменты первых домов первого поселка. Строители за четыре месяца возвели во втором поселке 6 двадцатиквартирных домов, а в третьем поселке — дом для учителей, летний клуб, десятки многоквартирных и одноквартирных домов. Открыта первая семилетняя школа на 440 учащихся, через три года — первая средняя школа на 550 учащихся, директорами которых соответственно были К. Поварницын и С. Шелепов. В декабре 1952 года в новом типовом здании открылись детские

⁷⁸ Панин Д. Лубянка—Экибастуз. Лагерные записки. М.: «Скифы». 1991. С. 316.

⁷⁹ Большевиетский путь. 1949. 10 авг.

если «Ладушки» на 125 мест, где заведующей была Т. Попова. При возведении этих объектов отличились первые строительные бригады Л. Морданова, Д. Белознева, бригады каменщиков О. Щерба, М. Чючко, Ж. Амренова.

В декабре 1950 года начала выпекать 13 тонн хлеба в сутки новая типовая пекарня. Было построено новое здание медсанчасти треста «Иртышуглестрой» со стационаром на 50 коек, где главным врачом был Б. Авербух. В медсанчасти развернулись отделения: поликлиническое, хирургическое, терапевтическое, кожно-венерическое, родильное, детское.

В Экибастузе процветало индивидуальное жилищное строительство, причем шахтеры получали государственные кредиты и обеспечивались фондовыми строительными материалами. Открывались новое почтовое отделение, библиотека, где было шесть тысяч книг. При клубе работал кружок художественной самодеятельности в составе 50 любителей. В 1951 году было создано добровольное спортивное общество «Шахтер», начались занятия в детской музыкальной школе, в которой тогда обучалось 70 учащихся.

Строители Экибастуза развивали подсобное хозяйство. В 1949 году было посеяно 27 гектаров картофеля, 23 гектара бахчевых. В достатке было свеклы, капусты, огурцов, помидоров. Трест «Иртышуглестрой» обосновал молочную ферму из 128 голов коров, свиноферму из 42 голов⁸⁰. Из своего огорода трест организовал продажу арбузов и дынь. От их реализации было получено дохода на сумму 100 тысяч рублей⁸¹.

1 июля 1951 года Совет Министров СССР рассмотрел вопрос об улучшении снабжения населения крупных промышленных центров Карагандинской области и Экибастуза Павлодарской области. В принятом постановлении Совмина СССР обязал: Минсельхоз СССР принять определенные меры по созданию оросительных систем в целях увеличения производства овощей и картофеля; Минуглепром СССР довести в 1952—1953 годах посевные площади подсобного хозяйства треста «Иртышуглестрой» до 500 гектаров, в том числе 250 гекта-

⁸⁰ ГАПО, ф. 359, оп. 1, д. 1, л. 48.

⁸¹ Звезда Прииртышья. 1964. 7 янв.

ров под овощи и картофель, а также принять необходимые меры по увеличению в подходе поголовья скота⁸².

Одновременно велась подготовительная работа на угольном разрезе к вскрытию пласта. Построено четыре шахты для осушки разреза. Готовились водоотводные каналы, сооружалась котельная для обогрева шахтных стволов, электростанция на дренажной шахте. В мае 1950 года впервые произведены массовые взрывы на разработке высадной траншеи строящегося разреза № 1. В результате направленных взрывов выброшены на борты сотни тысяч кубометров породы, получена почти готовая траншея длиной 500 метров и шириной по дну около 30 метров. Это заметно ускорило сооружение разреза. С завода «Уралмаш» получены пять экскаваторов СЭ-3 первоклассных по тому времени отечественных машин. По завершении монтажа два из них были поставлены на вскрышные работы, два — на отвал. С. Губенко первым наполнил ковш экскаватора вскрышной породой, а спустя месяц, в июле, машинист экскаватора М. Возный погрузил здесь первые кубометры породы в думпкары⁸³. С вводом экскаваторов СЭ-3 и железнодорожного транспорта возросли темпы горных работ.

В первый год строительства Экибастузского угольного бассейна были созданы две комсомольско-молодежные бригады и 24 комсомольско-молодежные звена. В предоктябрьском соревновании 1949 года 384 молодых рабочих стали передовиками производства. Из 1439 работников треста «Иртышуглестрой» трудовым соревнованием было охвачено 1196 человек, или 85 процентов всех строителей. Среди них — 563 стахановца и 179 ударников труда. Строители треста «Иртышуглестрой» соревновались с коллективами «Башуглеразрезстрой», «Саранпромстрой». План строительных работ 1949 года был выполнен на 102,1 процента⁸⁴.

Однако на строительстве Экибастузского угольного бассейна не было настоящей борьбы за ускорение оборачиваемости средств, за сверхплановое накопление, за максимальное использование внутренних ресурсов, повышение производительности труда, за экономное расходование сырья, материалов, топлива, электроэнер-

⁸² Федотов И. П. Твердая поступь Экибастуза. С. 35.

⁸³ Там же. С. 33—34.

^{84—85} ГАПО, ф. 359, оп. 1, д. 8, л. 9; л. 14.

гни, слабо велась работа по ликвидации производственных потерь и по улучшению качества строительных работ. Несвоевременно началось строительство здания подъемных машин, паровозного депо, хлебопекарни, авторемонтной базы, административного здания, каменного карьера, больницы.

Многие трудоемкие процессы не были механизированы, что снижало темпы работ. Слабо подготавливались рабочие места, это приводило к большим потерям. Не было четкой расценки, учета и контроля выполненных работ, что способствовало снижению процента выработки. На строительстве была недостаточная энергоемкость, плохо организовано снабжение. Нередко часть поступивших рельсов оказывалась бракованной: то не хватало крепления, то накладки, то подкладки и т. д. Транспортное предприятие было укомплектовано в основном устаревшими автомобилями. Из 150 автомашин в рабочем состоянии находилось не более одной трети. Из-за отсутствия ремонтной базы из восьми паровозов работало четыре — пять⁸⁶. В трудовом состязании имелись серьезные недостатки. Итоги трудового соперничества подводились нерегулярно, его результаты редко обсуждались на рабочих собраниях. Недостаточно проводился обмен опытом передовых достижений. Еще много было нерешенных проблем по созданию нормальных бытовых условий. Часть рабочих два года зимовала в землянках, не полностью выделены в первую очередь квартиры многодетным семьям, не организовано автобусное движение между поселками и стройплощадкой, имел место перебой в водоснабжении. Во второй половине 1950 года еще более 200 семей рабочих проживали в вагонах и палатках⁸⁷.

Помимо этого, не хватало рабочих рук. Попытки решения этих проблем за счет активизации труда каторжан не дали должных результатов. Заключение не изъявили никакого желания работать усерднее в условиях невольного, к тому же тяжелого труда. Малейшие попытки ужесточения в спросе и произвола со стороны лагерного начальства подталкивали каторжан к организованному скрытому сопротивлению и порой к открытой

⁸⁶ ГАПО, ф. 359, оп. 1, л. 7, л. 14.

⁸⁷ Там же, ф. 359, оп. 1, л. 7, л. 36.

борьбе. Так, в 1951 году произошла забастовка заключенных Экибастузлага. В ней участвовали три тысячи человек. Принятые репрессивные меры еще более обострили обстановку. 21 января 1952 года произошел бунт заключенных. Они штурмовали тюрьму лагеря. Против бунтовщиков было применено оружие⁸⁸. Позже в 1955 году каторжан перевели на другие стройки.

Вследствие этих обстоятельств трест «Иртышстрой» не уложился в определенные сроки освоения Экибастузского месторождения, затянул срок сдачи его в эксплуатацию. Первоначальный объем строительных работ не был выполнен не только в 1950 и 1951 годах, но и в 1952 году. Не были введены в действие первый угольный разрез, первая очередь водопровода, не начато строительство ряда промышленных и культурно-бытовых объектов⁸⁹.

В итоге руководство треста «Иртышуглестрой» постепенно перебрасывало свои основные силы на строительство производственных объектов. Эти меры, безусловно, дали свои результаты. План капитального строительства 1953 года был выполнен на 117,4 процента, в том числе собственными силами — 114,5 процента⁹⁰. В 1953 году из 2239 строителей треста «Иртышуглестрой» в трудовом соревновании участвовали 2005 человек, или 89,5 процента членов коллектива. Личные обязательства выполнили 1906 участников трудового состязания.

Вместе с тем выдвижение на передний план производственных вопросов положило основу порочной практике постепенного уменьшения внимания к социальным и культурно-бытовым условиям рабочих. Уже в середине 50-х годов начался разрыв между экономическим и социальным развитием Экибастуза. При перевыполнении общего объема строительных работ план 1953 года по вводу жилья был выполнен только на 70,4 процента, по соцкультбыту — на 44,4 процента, строительству ТЭЦ — 95,5 процента, Калкаманского водопровода — 42,2 процента. Имеющаяся строительная техника и механизмы использовались наполовину. Так, новый двад-

⁸⁸ Панин Д. Лубянка—Экибастуз. Лагерные записки. С. 319.

⁸⁹ ГАПО, ф. 51, оп. 1, д. 693, л. 7.

⁹⁰ ГАПО, ф. 359, оп. 1, д. 23, л. 52.

цатипятилетний железнодорожный кран простоял около года без эксплуатации, в то время как перекладка пути в разрезе велась вручную. Из трех автокранов работала только одна. Из девяти транспортеров действовало три. Из 21 крана «Пионер» использовались пятнадцать⁹¹.

Более широкому развертыванию строительства не способствовала острая нехватка рабочих рук, обеспеченность рабочими кадрами составляла 76,3 процента. В 1954 в подразделениях треста «Иртышуглестрой» при потребности 3516 человек фактически работало 2684 строителя. Однако несмотря на такое положение, в августе 1954 года с объектов Экибастуза была снята большая группа рабочих, главным образом квалифицированных специалистов, и переброшена на другие стройки. В результате на строительно-монтажных работах было снижено количество рабочей силы до 45,7 процента потребности. Это привело к консервации строительства следующих объектов: электровозное депо, клуб, детский сад, бетонорастворный узел, жилье, все пусковые объекты строительства ТЭЦ, дом связи. Были прекращены работы на кирпичном заводе, деревообрабатывающем комбинате, ремонтно-механическом заводе, каменном карьере. В самое горячее время строители были обеспечены автотранспортом на 56 процентов. Допускались срывы по поставкам материалов: рельсов, шпал, стрелочных переводов, арматуры, газонных труб, стекла, асбоцементных плит, спецстолбов и других⁹².

Все это создало невероятно трудные условия в строительстве по созданию Экибастузского угольного бассейна. Руководство треста «Иртышуглестрой» все остатки рабочей силы бросило на завершение вскрышных работ в первом угольном разрезе, позже переименованном в «Центральный». Эти работы были закончены к концу 1954 года. С начала строительных работ оттуда было вынута семь миллионов тонн грунта. На этом объекте самоотверженно трудились экскаваторщики К. Хамитов, Ф. Вольхов, Ф. Горбань, бригадир пути строительно-монтажного управления № 1 З. Шайбеков, шофер автобазы А. Гаузер, слесарь строительно-монтажного управления № 3 А. Дорошенко. В числе лучших

⁹¹ Там же, л. 7, 53.

⁹² ГАПО, ф. 359, оп. 1, л. 23, л. 55.

по итогам трудового состязания отмечены различными поощрениями 125 комсомольцев треста «Иртышуглестрой»⁹¹.

24 декабря 1954 года был подписан государственный акт о вводе первого угольного разреза, включенного в состав треста «Қарағандауглеразрез». Машинист экскаватора П. Колотев нагрузил углем первый железнодорожный состав, который вел машинист В. Пинчук. Первый эшелон экибастузского угля был направлен на Красногорскую ТЭЦ под Свердловском. Следует заметить, что еще в ходе строительства первого разреза началась добыча угля. Так, в 1954 году при годовом плане 250 тысяч тонн было добыто более 400 тысяч тонн топлива⁹².

Вместе с тем негативная традиция введения в эксплуатацию незавершенных объектов была заложена еще при сдаче первой очереди Иртышского угольного разреза № 1, где после подписания акта госкомиссии об его вводе недостроенными оказались железнодорожный путь, обустройство станций, административно-бытовой корпус, базисный склад взрывчатых материалов и другие. Поэтому разрез не был принят на баланс комбината «Қарағандауголь». Он был включен в число действующих предприятий треста «Иртышуглестрой» комбината «Қарағандашахтострой» с производственной мощностью полтора миллиона тонн угля в год. Руководству треста было поручено завершить в основном недоделки в первом квартале 1955 года. Первым директором Иртышского угольного разреза № 1 назначен М. Чалбышев, главным инженером — С. Хохлачев с переводом их из Караганды. К апрелю 1955 года были завершены работы по основным недоделкам, улажены некоторые организационные и кадровые вопросы. Из Караганды была направлена большая группа квалифицированных рабочих, инженерно-технических работников и служащих⁹³.

28 июля 1955 года на Экибастузском угольном бассейне была добыта миллионная тонна топлива с начала эксплуатации. В декабре того года с вводом второй очереди на полтора миллиона тонн угля в год было за-

⁹¹ ГАПО, ф. 1448, оп. 2, д. 28, л. 3.

⁹² ГАПО, ф. 1448, оп. 5, д. 18, л. 11.

⁹³ Федотов Н. П. Твердая поступь Экибастуза. С. 43.

вершено сооружение разреза мощностью в три миллиона тонн угля. К акту государственной комиссии был приложен список более двухсот наиболее отличившихся строителей, среди них: бригадир каменщиков Н. Шамрин, бригадир путейцев С. Куспеков, бригадир плотников А. Кутихин, машинисты экскаваторов И. Серегин, Н. Колотов, М. Возный, шофер А. Карлик.

В конце августа 1956 года трест «Карагандауглеразрез» переведен из Караганды в поселок Экибастузуголь и переименован в трест «Иртышуголь». Первым его управляющим стал Г. Гридин, главным инженером — И. Федотов. В степях Прииртышья создавалась новая топливная база Казахстана. Государство оснастило новый угольный бассейн лучшей техникой того времени⁹⁶.

В конце 1953 года завершилось строительство железной дороги Павлодар — Акмола. Пошли первые поезда с углем, хлебом, лесом, металлом, оборудованием, строительными материалами. 5 марта 1954 года было организовано Павлодарское отделение Карагандинской железной дороги⁹⁷. Оно было создано в границах от станции Сары-Оба до станции Кулунда. Отделение располагало тремя участковыми станциями: Павлодар, Экибастуз и Ерментау. Хотя в то время названные узловые станции были еще недостаточно развиты и подготовлены для перевозок. Например, на станции Экибастуз было всего пять путей, именно на них и сосредотачивалась вся основная работа.

В Павлодарском отделении продолжалась работа по усилению железнодорожной линии Павлодар — Экибастуз. На участке Павлодар — разъезд № 108 было закончено строительство еще девяти разъездов. Построены вокзалы на станциях Уленты, Бошакуль, Чидерты, Экибастуз, Калкаман. На ряде станций были сданы в эксплуатацию электростанции, а также постоянные пункты водоснабжения на станциях Коржункуль, Уленты, Чидерты, Майкаин, Калкаман, Пограничник и Спутник.

В 1958 году вновь создана Казахская железная дорога. В ее состав и вошло Павлодарское отделение. С усилением промышленной значимости Павлодар-Экибастузского региона неуклонно рос грузооборот — от-

⁹⁶ Нейштадт С. А. Экономическое развитие Казахской ССР. Алма-Ата, 1960. С. 92.

⁹⁷ Рожденная целиной. Павлодар, 1979. С. 8.

правление грузов и выгрузка. Грузооборот 1955 года составлял 2,5 миллиарда тонно-километров. К 1960 году грузооборот увеличивается вдвое, а к 1970 году он уже составляет 12 миллиардов тонно-километров. Отправление грузов к 1970 году возросло по сравнению с 1954 годом в 12,7 раза. Выгрузка за этот же период возросла в 7,6 раза. Все это потребовало дальнейшего совершенствования процесса перевозок, усиления многогранного хозяйства отделения. Железнодорожники сосредоточили свое внимание прежде всего на повышении скорости движения, на освоении новых серий паровозов, на оборудовании станции маршрутно-контрольными устройствами.

За короткий срок железнодорожники локомотивных депо освоили серию паровозов Е «А» и мощные экономичные паровозы серии «Л». Если с помощью прежних паровозов серий Э «М» и Э «Р» водили поезда весом в 2000—2200 тонн, то при использовании новых серий вес и скорость увеличились вдвое. Первым пошел такой тяжеловесный поезд весом в 4200 тонн на паровозе «Е а-3866» машинист Л. Бобров. Его примеру последовали машинисты А. Чичканов, В. Дворников, П. Литвинов, В. Лазарев и другие⁹⁸. Не отставали от паровозных бригад и ремонтники. Они производили в месяц 50—60 промысловых ремонтов паровозов и выпускали их с отличным качеством.

С 1958 года на участке Экибастуз — Ерментау стали курсировать первые тепловозы марки ТЭ-3, а к 1961 году все Павлодарское отделение дороги полностью перешло на тепловозную тягу. Большая работа по этому переходу была проведена в локомотивных депо Павлодара и Экибастуза. Среднесуточная производительность тепловозов Павлодарского отделения по сравнению с паровозами возросла с 468 до 1860 тонно-километров брутто, а участковая скорость повысилась на 23 километра в час⁹⁹.

Большое внимание было уделено работе по обеспечению надежной работы устройств электрической централизации по станциям, автоблокировки по перегонам. Новая система позволила резко повысить пропускную

⁹⁸ Рожденная целиной. Павлодар, 1979. С. 14.

⁹⁹ Рожденная целиной. Павлодар, 1979. С. 15.

способность участков, улучшить безопасность движения поездов, высвободить значительное количество рабочих различных железнодорожных специальностей. В 1962 году диспетчерской централизацией, электрическим управлением, стрелками и сигналами был насыщен участок Ерментау — Экибастуз, а к концу 1964 года весь главный ход от Акмолы до Кулунды был оборудован этой новейшей техникой.

Перевод отделения на новые прогрессивные тяги имел огромное значение. Это была не простая замена паровозов на тепловозы, пусть более производительные. Потребовалась ломка сложившейся в течение многих десятилетий технологии труда и организации работ, а самое главное — коренная перестройка в сознании людей.

В связи с переводом Павлодарского отделения на новые прогрессивные тяги был построен цех большого периодического ремонта, созданы цехи профилактических ремонтов и профилактических осмотров, внедрено большое количество устройств и приспособлений для ремонта локомотивов, механизированы все процессы по подъёмке и транспортировке узлов и деталей. Новая техника требовала совершенно иных технологических процессов: внедрялось сетевое планирование и диспетчеризация всего ремонтного цикла.

В целях улучшения эксплуатационного режима работы тепловозов были приведены в соответствие с требованиями времени экипировочные устройства как в основных, так и в оборотном депо Экибастуза. Словом, внедрение технически совершенных видов тяги существенно повлияло на развитие всех отраслей хозяйства Павлодарского отделения дороги.

В таких условиях стала чрезвычайно важной организация работы вагонной службы, правильная постановка обслуживания, профилактики и ремонта подвижного состава. В связи с увеличением количества подвижного состава, длины и веса поездов, резко возросли объёмы ремонтных работ. И работники вагонного хозяйства многое сделали для того, чтобы обеспечить полноценную деятельность отделения дороги. В 1958 году в Павлодаре был построен автоконтрольный пункт по ремонту распределителей и тормозной гарнитуры. На пункте технического обслуживания были оборудованы смазкораз-

даточная и смазкохранилище, укладывались смазкопровода, узкоколейка для транспортировки деталей и электрокабельные линии в парках станций. Вагонникам передали здание паровозного депо Павлодара, в котором был сделан капитальный ремонт, произведена соответствующая оснастка технологическим и станочным оборудованием. Это и позволило к 1961 году организовать деполевые и средние виды ремонта подвижного состава. Немного позже, в 1965 году, организовалось вагонное депо Экибастуза. Его ремонтные цехи разместились временно в здании локомотивного депо, а уже к 1973 году на станции Экибастуз было сдано типовое вагонное депо¹⁰⁰.

Внедрение новых видов тяги не могло также не повлиять и на дальнейшее развитие путевого хозяйства. В частности, увеличение скорости движения и веса поездов потребовало усиления верхнего строения пути и производства среднего и капитального вида ремонтов. На главных путях стали укладываться рельсы тяжелого типа на железобетонных шпалах, а песчаный балласт заменялся щебеночным основанием. Широко распространилась укладка бесстыкового пути.

На всех ремонтно-путевых работах используются новая путевая техника: путеукладчики, выправочно-подбивочные машины ШПМ-02, хоппер-дозаторы и другие транспортные и землеройные машины. Все это позволило коренным образом изменить технологию производства путевых работ. Для обеспечения безопасности движения поездов все переезды оборудовались шлагбаумами и автоматической оповестительной и светофорной сигнализацией, надежными средствами связи с дежурными по станциям и поездными диспетчерами.

В 1964 году Павлодарское отделение было объединено с Акмолинским. В Павлодаре организовали подотдел Акмолинского отделения, просуществовавший до 1969 года.

За первые десять лет с начала строительства угольных разрезов население шахтерского поселка возросло до 25 тысяч человек, и 12 июня 1957 года Экибастуз приобрел статус города. 21 июля 1957 года состоялась первая сессия Экибастузского городского совета депута-

¹⁰⁰ Рожденная целиной. Павлодар, 1979. С. 18.

татов трудящихся первого созыва. Председателем горисполкома избран А. Зыков, заместителем председателя — Р. Касымов, секретарем — М. Горбань. Был избран исполком из девяти человек и образовано семь постоянных комиссий. Утверждены первые заведующие отделами горисполкома: финансового — Б. Кабдрахманов, народного образования — Т. Шаймерденов. В числе первых депутатов были: Б. Сутжанов, Б. Авербах, З. Илюшкина, Н. Колотов, К. Нурмагамбетов, И. Федотов, Ж. Омашев, В. Шнайдер, А. Шарипов, А. Хишук, Г. Бондаренко, М. Сорокин, Ф. Деревягин, С. Климашевский и другие.

В трудовых коллективах молодого города работало около десяти тысяч экибастузцев. Городская парторганизация состояла из 616 коммунистов. Город был в основном молодежным, его комсомольская организация на своем учете имела 1740 членов¹⁰¹. Шахтерский город в своем распоряжении имел 130 тысяч квадратных метров жилья, семь школ, вечерний техникум. В год образования города слан Дом культуры горняков, вступила в строй первая очередь ТЭЦ, где десять лет директором был Г. Маленков¹⁰². Введен водопровод Калкаман — Экибастуз протяженностью 53,5 километра, что значительно улучшило обеспечение пресной водой. В городе велось в значительных масштабах индивидуальное жилищное строительство. За два года после получения городского статуса в Экибастузе было построено 450 индивидуальных домов общей площадью 19 тысяч квадратных метров¹⁰³, что было почти в 2,5 раза больше площади жилья, построенного трестом «Иртышуглестрой».

Вместе с тем перед молодым городом стояло множество проблем. Из-за отсутствия собственной базы главный строительный коллектив треста «Иртышуглестрой» постоянно не выполнял план возведения объектов жилья и соцкультбыта. Регулярно не хватало стеновых материалов, крупных блоков, железобетонных конструкций. Кроме того, трест по-прежнему основное внимание уде-

¹⁰¹ ГАПО, ф. 1402, оп. 1, д. 1, л. 7; ф. 1448, оп. 1, д. 3, л. 19.

¹⁰² ГАПО, ф. 1402, оп. 1, д. 1, л. 19.

¹⁰³ ГАПО, ф. 1402, оп. 1, д. 29, л. 19.

для строительству производственных объектов. И за пять лет после сдачи в эксплуатацию первого угольного разреза он не освоил ассигнования на жилищное строительство на сумму 5,5 миллиона рублей, строительство объектов соцкультбыта — на 10,3 миллиона рублей. При наличии 40 процентов резерва мощности ТЭЦ город в 1959 году не имел электроосвещения в одиннадцати кварталах, воды — в пятнадцати кварталах, не были радиофицированы дома в сорока пяти кварталах¹⁰⁴. Неудовлетворительно велись благоустройство, озеленение, освещение улиц, строительство дорог и тротуаров.

Потребность в экибастузском топливе существенно усилилась в связи с решениями XX—XXI съездов КПСС по созданию в Павлодарском Прииртышье крупного промышленного узла. В решениях XX и XXI съездов КПСС предусматривалось строительство алюминиевого, ферросплавного и нефтеперерабатывающего заводов, новых тепловых станций в городах Павлодаре и Аксу на базе использования топлива из Экибастузского угольного бассейна. Названные объекты должны были создать основу будущего Павлодар-Экибастузского территориально-производственного комплекса.

В этой связи было решено ускорить завершение строительства второго угольного разреза, которое велось с февраля 1955 года. Как и первый разрез, второй тоже был молодежной стройкой. За два года туда было направлено полторы тысячи молодых строителей. Состав рабочих треста «Иртышуглестрой» существенно помолодел. В строительных управлениях № 2, 3, 4, на кирпичном заводе молодежь составила до 80 процентов работников¹⁰⁵. В июле 1959 года было завершено строительство первой очереди, а в декабре 1961 года полностью введен в эксплуатацию Иртышский угольный разрез № 2 мощностью три миллиона тонн угля в год. При сооружении второго угольного разреза отличились машинисты экскаваторов А. Федоровский, М. Возный, П. Колотов, И. Серегин, комплексные бригады И. Станковского и А. Кутихина, проходчик А. Шарипов, мон-

¹⁰⁴ ГАПО, ф. 1402, оп. 1, д. 121, л. 31.

¹⁰⁵ ГАПО, ф. 1448, оп. 1, д. 1, л. 3, 9; д. 3, л. 12.

тажник Е. Чупрыгин, бульдозерист И. Кольченко, машинист паровоза И. Рознезев, бригада путейцев А. Тугловского, мастер В. Затонский. Разрез № 2 вошел на правах участка в состав первого угольного разреза.

Возобновлены работы по строительству третьего угольного разреза. Дело в том, что сооружение его началось в 1956 году, но с июня 1958 года было полностью остановлено. Более того, были демонтированы железнодорожные пути и линии электропередач. Одновременно заторможено строительство завода по ремонту горно-транспортного оборудования. Это было связано с общей топливной политикой того времени, когда была выдвинута концепция об изменении топливного баланса страны в пользу нефти и газа. И как результат в 1959—1965 годах доля угля в производстве топлива снизилась с 60 до 43 процентов.

Первая очередь угольного разреза № 3 на полтора миллиона тонн топлива в год введена в декабре 1963 года. С вводом в эксплуатацию второй очереди мощность этого разреза через год составила три миллиона тонн угля. В сооружении разреза активно участвовали машинисты экскаваторов М. Возный и Н. Колотов, водители автомобилей М. Носачев и Ф. Подвиженко, бульдозеристы В. Бондарчук и Ф. Эвест, начальник участка Н. Избюк. За счет проведения реконструкций и осуществления дополнительных мер производственная мощность разрезов № № 1, 2, 3 (ныне разрез «Северный») к 1971 году была доведена до 22 миллионов тонн угля в год.

С первых дней своей деятельности коллектив горняков треста «Иртышуголь» стремился добиться хороших технико-экономических показателей, обратить серьезное внимание на повышение эффективности производства. Эти вопросы находились в центре внимания общественных организаций, постоянно действующего производственного совещания, общественного бюро и групп экономического анализа. Например, 25 ноября 1959 года парт-организация Иртышского угольного разреза № 1 на своем собрании обсудила вопрос «О состоянии и мерах по улучшению качества угля на разрезе»¹⁰⁶. В коллективе сложилась добрая традиция: ежегодное выполнение го-

¹⁰⁶ ГАПО, ф. 1012, оп. 1, д. 6, л. 66.

сударственного плана по добыче угля, отправление сверхпланового угля потребителям, экономия материально-технических и финансовых средств, неуклонное повышение производительности труда, дальнейшее укрепление трудовой дисциплины.

Особенно результативными стали 1958—1959 годы, когда горняки добились существенных сдвигов в уменьшении доли угля, не соответствующего госстандарту по зольности и крупности.

Вместе с тем собрание справедливо отмечало, что положение с погрузкой бракованного угля все еще продолжает оставаться ненормальным. Так, из-за этого за десять месяцев 1959 года государству был нанесен убыток в размере 1,9 миллиона рублей. Отгрузка крупного угля затрудняла работу электростанций — потребителей¹⁰⁷. Поручено начальнику первого угольного разреза М. Чалбышеву и главному инженеру Е. Хохлачеву добиться качественных результатов в работе. Рекомендовано провести в январе 1960 года научно-техническую конференцию по этому вопросу, принять меры по строительству при разрезе поверхностного дробильно-усреднительного комплекса.

Целенаправленная работа дала ощутимые результаты. План по добыче угля за 1960 год был выполнен на 108,9 процента, снижена зольность угля. Себестоимость одной тонны угля стала ниже плановой на 2,5 копейки. Весомый вклад в эти достижения внесли передовые экскаваторные бригады В. Муваракшина, П. Гашека, М. Бойко, Ф. Мокрелоева, Э. Гельвера¹⁰⁸. Еще активнее стала экономическая служба. На первом разрезе, например, девятнадцать членов общественного бюро экономического анализа глубоко вникли в дела производственных подразделений. По их предложениям были внедрены новшества по механизации погрузки и разгрузки в механическом цехе, хозяйственной группе и транспортном парке, организована школа передового опыта.

В первые десять лет с начала эксплуатации трест «Иртышуголь» уделял много внимания внедрению в производство научно-технических достижений отрасли.

¹⁰⁷ Там же.

¹⁰⁸ ГАПО, ф. 1012, оп. 1, д. 11, л. 177, 371.

Вследствие этого существенно возросла техническая оснащённость. Если в 1955 году трест на своем вооружении имел 13 экскаваторов в основном маломощных, 24 паровоза, 190 вагонов — думпкаров, то в 1965 году — 72 экскаватора, 68 паровозов, 464 вагона — думпкара. Протяженность железнодорожного пути в угольных разрезах возросла с 40 до 291 километра. Началось техническое перевооружение, появилось новое поколение техники.

Экибастузский угольный бассейн особенно быстро развивался в годы семилетки. Среднегодовой темп прироста добычи угля вместо плановых 7,2 процента составил 12,8 процента. Если в 1959 году суточная добыча топлива равнялась 17,6 тысяч тонн, то в 1965 году — 40 тысяч тонн. За семилетку было добыто 65,2 миллиона тонн угля, т. е. почти на 12 миллионов тонн больше плана. Суточный объем вскрышки по сравнению с 1959 годом возрос более чем в два раза. За это время вывезено в отвалы 127 миллионов кубометров вскрышных пород¹⁰⁹.

За 1959—1965 годы выработано валовой продукции на сумму 465,9 миллиона рублей, в том числе на 83,9 миллиона рублей сверх семилетнего плана. Среднемесячная производительность труда рабочего за это время возросла с 346 до 382 тонн. Себестоимость одной тонны угля составила 1 рубль 41 копейку. По этим важнейшим экономическим показателям Экибастузский угольный бассейн вышел на третье место в своей отрасли.

Такие результаты были достигнуты за счет ввода новых мощностей, внедрения новой техники и технологии, упорного труда экибастузских шахтеров. С октября 1964 года на угольном месторождении начата замена паровозов электровозами. Уже через год электровозами вывозили 60 процентов добычи угля и 55 процентов вскрышной породы. Появились большегрузные стонные думпкары, две станции были оборудованы СПБ. На вскрышных и отвальных работах внедрялись более мощные восьмикубовые экскаваторы ЭКГ-8 взамен трех- и четырехкубовых экскаваторов СЭ-3 и ЭКГ-4¹¹⁰.

Первые шаги перевооружения были плодами эконо-

¹⁰⁹ ГАПО, ф. 51, оп. 2, л. 194, л. 90.

¹¹⁰ ГАПО, ф. 51, оп. 2, л. 194, л. 91.

мического и научно-технического сотрудничества экибастузцев с другими трудовыми коллективами. В это время трест «Иртышуголь» установил связи не только с 300 городами СССР, но и с зарубежными странами. В частности, из Германии были получены подъемные краны, бульдозеры, из Румынии — трансформаторы. В 1964 году в угольных разрезах появились первые электровозы промышленного типа из Германии и Чехословакии.

В ходе борьбы за наращивание мощностей Экибастузского угольного бассейна выросла и численность горняков. Если в 1955 году здесь работали немногим более 1000 человек, то в 1965 году — свыше 5200 человек, а инженерно-технических работников — соответственно 50 и 461 человек. Следует отметить, что за этот период общее количество работников увеличилось в пять раз, а состав инженерно-технических кадров — более чем в девять раз. Возрос культурно-технический уровень, творческий потенциал и техническая активность угольщиков. За семилетку было внедрено в производство 1443 рационализаторских предложения. Это позволило сэкономить 1 миллион 83 тысячи рублей.

В 1961 году экибастузцы чествовали своих первых «миллионеров». За этот год бригады, руководимые В. Мокрослоевым и М. Евстигнеевым, добыли экскаваторами СЭ-3 каждая соответственно 1 миллион 15 тысяч и 1 миллион 17 тысяч тонн угля. Еще через три года к числу «миллионеров» добавились бригады, руководимые Г. Мозером, В. Коростояновым, Н. Колотовым, Ф. Белкиным, Э. Гельверем, В. Егоровым, В. Муваракшиным¹¹¹. Позже, по мере освоения новых поколений техники и роста профессионального уровня, для горняков достижение миллионного рубежа стало обычным делом. Замечательный вклад в трудовое достижение внесли машинисты экскаваторов И. Кочерга, В. Зиновьев из Северного вскрышного разреза, А. Зеленкович, С. Кадыров, И. Серетин, М. Возный из второго разреза, машинисты электровозов П. Батура, П. Антоненко, П. Убираев, М. Удальцев, бульдозеристы А. Прокопьев, Н. Витухов, бригадиры А. Шарипов, Ж. Мукишев и многие другие.

¹¹¹ По сердцу сверяя шаг. Алма-Ата, 1961. С. 82.

Самоотверженный труд шахтеров был высоко оценен Указом Президиума Верховного Совета СССР от 14 мая 1966 года: за выдающиеся трудовые достижения в семилетке и развитие открытого способа угледобычи коллектив треста «Иртышуголь» награжден орденом Трудового Красного Знамени. Сотням угольщиков вручены ордена и медали. Шахтерская семья воспитала своих первых Героев Социалистического труда. Этому высокому званию были удостоены в апреле 1957 года экскаваторщик Михаил Федорович Возный, в марте 1960 года — строитель Зинаида Федоровна Илюшкина, в июне 1966 года — управляющий трестом «Иртышуголь» Георгий Степанович Гриден.

В первое десятилетие в развитии Экибастузского угольного бассейна наряду с неоспоримыми достижениями проявились свои сложности и трудности. Прежде всего заметно отставал от потребностей уровень научной и проектно-конструкторской работы в области горнодобывающего дела. Научно-исследовательские и проектные институты действовали разобщенно и не могли целенаправленно проводить единую техническую политику. Это породило сложности в наращивании мощности угольного бассейна. Например, несмотря на внедрение наиболее прогрессивных буро-взрывных работ, трест продолжал платить электростанциям довольно крупные штрафы за повышенную кусковость угля. При существующем способе разработки пластов полностью предотвратить выход нестандартных кусков угля стало невозможным. Этому можно было достичь только при замене применяющихся мехлопат роторными экскаваторами с повышенным усилением резания. А вот проектирование, отработка конструкций и изготовление роторного экскаватора затянулось в результате разобщенности научно-технических сил угольной промышленности.

Методика разработки угольного бассейна открытым способом в особо крупных масштабах поставила много вопросов, требующих научно обоснованного решения. Например, каковы оптимальные размеры разноса бортов по мере углубления карьеров? Практики нуждались в тесном сотрудничестве с теоретиками в этом деле. По мере углубления разрезов становилось все труднее осуществлять дренажные работы. Трест «Иртышуголь»

не обладал новой методикой и способами борьбы с грунтовыми водами.

Одним из последствий снижения общего уровня проектно-конструкторских работ и отсутствия целенаправленной технической политики стало некомплексное внедрение новой техники. На угольных разрезах появились восьмикубовые экскаваторы. Однако эффективность их использования не давала желаемого результата из-за малочисленности. В этот период только была начата замена шестидесятитонных думпкаров стотонными. По большому счету необходимы были 150—180-тонные думпкары. Кроме того, еще нужно было завершать полную электрификацию транспорта угольных разрезов. Тогда новые мощные экскаваторы по-настоящему себя оправдали бы, существенно возросла бы эффективность работы треста «Иртышуголь».

Наиболее трудное положение сложилось с механизацией вспомогательных работ. На вооружении путевых рабочих были только краны для перекладки звеньев и бульдозеры для планирования железнодорожного полотна. Все остальное делалось вручную. Зимой на раскayловку шпальных ящиков приходилось иногда затрачивать по 200—250 человеко-смен на один километр пути.

Из года в год, как правило, не обеспечивался своевременный ввод промышленных объектов. Так, за 1961—1965 годы объем капиталовложений, выделенных для строительства завода по ремонту горнотранспортного оборудования, был освоен лишь на шесть процентов. В то же время количество добывающей и транспортной техники, работающей «на износ» возрастало из-за отсутствия ремонтной базы¹¹². Только в 1965 году был сорван ввод одного миллиона тонн мощности на основе реконструкции первого угольного разреза и новой выездной траншеи.

В годы семилетки Экибастуз был одноэтажным городом. Только в 1964 году сданы в эксплуатацию первые в городе четыре многоэтажных дома. В том же году введены поликлиника на 250 мест, школа на 920 мест, четыре детсада, городская типография, газифицированы 1237 квартир.

¹¹² ГАПО, ф. 51, оп. 42, д. 194, л. 93.

Однако в строительных делах у треста «Иртышгустрой», возводящего основные жилые массивы и объекты соцкультбыта города, повторялись одни и те же недостатки. В частности, плохо использовались механизмы и оборудованье, что отрицательно сказалось на росте производительности труда. Так, в 1959 году башенные краны были задействованы только на 32, автокраны — на 65, экскаваторы — на 78,5, бетономешалки — на 59 процентов. В то же время тысячи кубометров бетона подготавливались вручную¹¹³. Постоянно не хватало строительных материалов. В итоге семилетний план жилищного строительства был выполнен лишь на 60, коммунального хозяйства — на 80, соцкультбыта — на 59 процентов. Средства, выделенные на жилищное строительство, были использованы только на 73 процента. Город не имел разветвленной сети торговли и общественного питания. На одну тысячу жителей по нормативам полагалось иметь магазинов на 6,6 рабочих мест и столовых на 40 посадочных мест, а фактически было соответственно 2,6 и 26 мест¹¹⁴.

Социально-экономическому развитию Экибастузского топливно-энергетического комплекса существенно благоприятствовало строительство канала Иртыш — Караганда. Он был предназначен для водоснабжения промышленных предприятий и населения городов Экибастуза, Караганды и населенных пунктов Центрального Казахстана, а также для орошаемого земледелия. Перед строителями канала были поставлены уникальные задачи: соорудить канал протяженностью 500 километров; поднять воду Иртыша на высоту 475 метров; построить 130 гидротехнических сооружений, 22 насосные станции; проанести земельно-кальные работы в объеме 140 миллионов кубометров. Канал был рассчитан на подачу 75 кубометров воды в секунду.

Создание этой желанной рукотворной реки — «теген су» — стало всенародным делом. Сооружение канала Иртыш — Караганда было объявлено республиканской ударной стройкой. Основной силой на строительстве канала была молодежь, которая составила 70 процентов строителей. Для большинства молодых людей, начинающих рабочую биографию на ударной стройке,

¹¹³ ГАПО, ф. 1402, оп. 1, д. 29, л. 31.

¹¹⁴ ГАПО, ф. 1402, оп. 2, д. 1, л. 48.

она стала школой становления личности, школой роста и повышения профессионального мастерства. В успехах каналостроителей весомая доля приходилась на комсомольцев и молодежь. Так, среди экипажей шагающих экскаваторов было развернуто соревнование за выработку миллиона кубометров в год. Звания экипажа-«миллионера» первыми добились молодежные бригады И. Санкулана и А. Марченко¹¹⁵.

Однако строительство канала проходило в сложных условиях. Об этом шла речь в Президиуме ЦК КП Казахстана, где 24 января 1964 года был заслушан отчет управляющего трестом «ИртышГЭСстрой» М. Инюшина и дана неудовлетворительная оценка ходу строительства канала. Стройка была не укомплектована рабочими и инженерно-техническими кадрами, а созданный трест «ИртышГЭСстрой» базировался в городе Серебрянске Восточно-Казахстанской области.

Были приняты дополнительные организационные и материально-технические меры по налаживанию строительной работы на канале Иртыш — Караганда. По предложению Совета Министров Казахской ССР функции заказчика по строительству канала были возложены на Госкомитет по энергетике и электрификации СССР. В апреле 1964 года аппарат треста «ИртышГЭСстрой» был переведен в поселок Калкаман. Сюда же прибыли со своей землеройной техникой многие рабочие и инженерно-технические работники, завершившие сооружение Красноярской и Братской ГЭС. Строительство канала заметно улучшилось, и уже в 1966 году план был выполнен.

Через шесть лет ударного труда, в 1967 году, каналостроители, преодолев 133-километровый созидательный путь, подошли к Экибастузу. Вновь правофланговым трудовое состязания стал молодежный экипаж экскаватора-75, возглавляемый А. Алышаевым. После сдачи в эксплуатацию четвертой насосной станции и плотины-103 завершилась первая очередь строительства канала Иртыш — Караганда. 22 декабря 1967 года началось заполнение Экибастузского водохранилища. Каналостроители не только подвели к Экибастузу рукотворную реку жизни, но и создали желанное море.

¹¹⁵ ГАПО, ф. 51, оп. 42, л. 194, л. 75.

Примерно еще год ликвидировались недоделки на отдельных объектах участка 0—133 километра. Проведено комплексное апробирование электрического и гидромеханического оборудования насосных станций № 2, 3, 4 и завершены монтажные работы на ЛЭП-110. Все это позволило водать городу Экибастузу 6220448 кубометров воды за год при плане 5470000 кубометров, что составило 113 процентов. Тем самым была решена одна из старейших и острейших проблем, которая серьезно сдерживала дальнейшее развитие Экибастузского топливно-энергетического комплекса. В 1969 году комплекс канала Иртыш — Караганда на участке 0—133 километра был сдан в постоянную эксплуатацию¹¹⁶.

Нарастание индустриальной мощи Павлодар-Экибастузского промышленного узла и рост добычи угля в Экибастузском угольном бассейне поставили во главу угла вопрос о строительстве второго главного пути на участке Акмола — Павлодар. И этому были основания, если учесть, что в 1960 году погрузка угля составляла 2,4 миллиона тонн, а к 1965 году — уже 14,3 миллиона тонн. В 1970 году погрузка угля стала 22,7 миллиона тонн, к 1975 же году она увеличилась еще вдвое.

Решение о строительстве второго главного пути на участке Акмола — Павлодар было принято в 1968 году¹¹⁷. Этот объект проектировал ленинградский институт «Ленгипротранс». Одной из особенностей проекта было то; что каждый километр стоил государству выше обычных норм, потому что строительство участка Акмола — Павлодар требовало реконструкции всех устройств по каждой отрасли железнодорожного хозяйства.

Существенной реконструкции подверглось локомотивное хозяйство отделения, в связи с тем что с конца 60-х и до конца 70-х годов происходило обновление тепловозного парка: на смену тепловозам серии ТЭЗ пришли более мощные и экономичные тепловозы 2ТЭ10Л. В депо Павлодара были построены: новый цех подъемочного ремонта тепловозов, административно-бытовой корпус, новые устройства экипировки, котель-

¹¹⁶ ГАПО, ф. 1776, оп. 1, д. 4, л. 57.

¹¹⁷ Рожденная целиной. С. 19.

ная, цех обмывки тепловозов, произведена полная реконструкция тракционных путей с переводом угольного склада. В локомотивном депо Экибастуза были введены: административно-бытовой корпус, ремонтные цехи, устройство пескоснабжения. Организовалось локомотивное депо с приписным парком. В локомотивном депо Ерментау производилась реконструкция ремонтных цехов и строился административно-бытовой корпус.

Серьезные изменения произошли и в хозяйстве СЦБ и связи. Предусматривалось строительство нового устройства диспетчерской централизации системы «НИ-ВА», увеличилось число каналов связи, а на станциях Экибастуза и Ерментау оборудовались специальные Дома связи с новыми АТС. Автоматическая телефонная станция была построена и в Павлодаре. Новые посты электрической централизации были выстроены на всех трех крупных узлах и промежуточных станциях.

При строительстве вторых путей очень много внимания уделялось решению бытовых вопросов. Строились новые станционные поселки с добротными двухэтажными домами, имеющими центральное отопление, водоснабжение, газ, а также объекты социальбыта: школы, клубы, магазины, детские сады и ясли, общественно-торговые центры и медицинские учреждения. Заново были построены станции биологической очистки стоков, реконструировались пункты водоснабжения.

Для создания лучших условий жизни железнодорожников и закрепления кадров на местах строились четырнадцать начальных и средних школ, пятнадцать детских учреждений, четыре общественно-торговых центра и девять магазинов, две столовые на триста посадочных мест, больница на станции Экибастуз и четыре фельдшерско-акушерских пункта. Всего по титулу вторых путей было построено 57 тысяч квадратных метров жилья¹¹⁸.

Строительство второго главного пути проходило в сложных условиях все возрастающего объема работы коллектива отделения. Так, грузооборот к 1975 году составил 174,8 процента от уровня 1970 года, а отправление грузов удвоилось и достигло в 1975 году 55,9 миллионов тонн, из них 45,4 миллиона тонн экибастузского

¹¹⁸ Рождественная целина. С. 20.

угля, что составило 81,2 процента всех отправленных грузов по отделению.

Укладка путей, переустройство станций, переключенные перегоны, реконструкция устройства СЦБ и связи осуществлялись в условиях почти непрерывного движения поездов. Все это требовало невероятного нервного напряжения командиров отделения, коллективов диспетчеров и работников на местах, строителей. Характерным примером нервного напряжения и трудового героизма могло быть переустройство горловины станции Ерментау. Она имела два парка: четный и главный. Реконструкции были подвергнуты центральная горловина и печатная горловина главного парка. В первый день за восьмичасовое «окно» было снято десять старых стрелочных переводов и уложено 13 новых. В выполнении этой трудной работы приняли участие около трехсот рабочих строительных организаций, дистанций пути, ПМС и депо. Работало четыре крана и большое количество малой механизации. В напряженном трудовом ритме реконструкция станции Ерментау была закончена в срок. Благодаря четкому деловому содружеству строителей и эксплуатационников таким методом были реконструированы станции Коржункуль, Экибастуз, Майкани, Спутник и Павлодар.

Высокими темпами стало развиваться грузовое хозяйство, имевшее ранее слабую материально-техническую базу. Так, в 1960 году грузообработка на Павлодарской механизированной дистанции погрузочно-разгрузочных работ составляла всего 748 тысяч тонн. В 1978 году она возросла до трех миллионов 320 тысяч тонн, при этом весь процесс переработки грузов стал в основном механизированным. Уровень механизации в 1978 году составил 96,7 процента. Если в начале строительства второго пути Павлодарское отделение дороги имело один-единственный механизм — козловой кран, то в 1977 году количество машин увеличилось до 55. В том году работали 16 кранов, 13 бульдозеров, 14 аккумуляторных погрузчиков и целый ряд других погрузочно-разгрузочных механизмов¹¹⁹.

В 1965 году Совет Министров СССР и Совет Министров Казахской ССР приняли постановления «О мерах

¹¹⁹ Рожденная целиной. С. 22.

по дальнейшему развитию добычи угля Экибастузского каменноугольного месторождения». В этих документах была поставлена задача довести добычу угля к 1970 году до 30 миллионов тонн. Строителям предстояло освоить 240 миллионов рублей. Это было в 2,2 раза больше, чем капиталовложения, освоенные за все годы существования экибастузского угольного бассейна. В указанных постановлениях было предусмотрено строительство первой очереди разреза $\frac{5}{6}$ и реконструкция разрезов № № 1, 2, 3¹²⁰. Здесь же была поставлена задача ликвидировать создавшийся разрыв в быстром развитии добычи угля и отсутствии в строительстве жилья, а также объектов легкой и пищевой промышленности. В 1966—1970 годах предусматривалось построить жилья 200 тысяч квадратных метров, школы на три тысячи мест, детские сады на три тысячи мест, больницу на 600 коек, гормолзавод, мясокомбинат, завод по ремонту горно-транспортного оборудования, городской стадион и другие объекты¹²¹.

В развитии Экибастузского угольного бассейна наступил новый этап. В сентябре 1965 года начались вскрышные работы на крупнейшем в мире разрезе $\frac{5}{6}$, позже названном по предложению самих горняков «Богатырь». Молодежь Казахстана взяла шефство над уникальным строительством. Разрез «Богатырь» был объявлен республиканской ударной стройкой. Право вынуть первые ковши вскрыши было предоставлено передовой экскаваторной бригаде И. Ефанова. Развернулось строительство выездной траншеи, прокладывавшаяся от железнодорожной магистрали до будущей станции углеборочная стальная колея. Начато строительство первой дренажной шахты с восьмидесятиметровым стволом¹²².

Контрольным звеном в поэтапном строительстве и освоении мощностей разреза «Богатырь» стало овладение принципиально новой технологией добычи угля, сердцевиной которой стало освоение могучей роторной техники. Эта задача диктовалась тем, что одноковшовые экскаваторы исчерпали свои возможности. Теперь они

¹²⁰ ГАПО, ф. 1402, оп. 2, д. 479, л. 23.

¹²¹ ГАПО, ф. 1402, оп. 2, д. 479, л. 76.

¹²² Павлодарская правда, 1965. 11 сент.

сдерживали темп ускорения. В условиях открытой добычи угля требовалась другая техника, нужны были роторные добычные машины. В экибастузском угольном бассейне получили путевку в жизнь первые отечественные роторные экскаваторы.

Дело в том, что опыт применения роторных экскаваторов на выемке прежних каменных углей в мировой горной практике отсутствовал. Поэтому на экибастузских угольных разрезах были впервые проведены промышленные испытания и опытная эксплуатация нескольких типов роторных экскаваторов с различным рабочим оборудованием. При организации и проведении этих работ учитывалось, что по сопротивляемости разработке роторными экскаваторами экибастузский уголь близок к крепким бурям и каменным углям месторождений восточных районов. Опытная эксплуатация добычных роторных экскаваторов в сочетании с научно-исследовательской работой должна была выявить пути и методы оптимизации параметров машины с учетом необходимости разработки сложноструктурных пластов.

Целью экспериментальных исследований работы роторных экскаваторов было определение возможности применения машин разных конструкций с различными типами рабочих органов по добыче крепких углей их работоспособности, а также выбор рациональных параметров и технологических схем разработки, конструктивное усовершенствование основных узлов.

Первый роторный экскаватор РЭ-1 для Экибастуза был изготовлен в 1963 году на Новокарагандинском экскаваторном заводе. Промышленное испытание экскаватора проходило в разрезе «Центральный». Через полчаса работы он рассыпался. На неудачу специалисты отвечали настойчивостью и продолжали поиск. На смену первенцу пришли роторные экскаваторы РЭ-2, затем РЭ-2Ц, изготовленные на Карминском заводе. Промышленные испытания этих роторных экскаваторов проводились до 1969 года, их основным положительным результатом явилось подтверждение принципиальной возможности применения этих машин на разработке крепких углей.

Проведенные промышленные испытания и экспериментальные исследования экскаваторов РЭ-1, РЭ-2 и РЭ-2Ц обосновали необходимость создания роторного

экскаватора ЭРГ-400 Д, который был изготовлен Донецким машиностроительным заводом. 23 сентября 1966 года на разрезе «Центральный» на добыче угля начал работать первый такой роторный экскаватор, который за первый год его эксплуатации добыл 1 миллион 54 тысячи тонн угля¹²³. Таким образом, впервые в мировой практике началось внедрение технологии выемки крепких углей из пластов сложного строения в суровых климатических условиях с применением роторных экскаваторов.

Вместе с тем испытание показало основные недостатки нового роторного экскаватора ЭРГ-400 Д: невозможность двухсторонней схемы работы машины из-за малого угла поворота до встречи забоем с правой стороны; недостаточную приспособленность к погрузке угля и породных прослоек в железнодорожные вагоны; жесткость конструкции экскаватора, недостаточную для реализации увеличенного копания, необходимого для разработки крепкого антрацитского угля.

В 1966—1967 годах ЦНИИС Минтрансстроя, Донецкий машиностроительный завод и комбинат «Экмбастиуголь» совместно проводили испытания различных типов исполнительных органов, в результате которых выявили, что наиболее эффективным рабочим органом гравитационного типа для экскаватора ЭРГ-400 Д является ротор, оборудованный девятью ковшами и девятью промежуточными режущими элементами полной высоты. Промышленная эксплуатация экскаватора ЭРГ-400 Д подтвердила целесообразность применения роторных экскаваторов для разработки крепких углей.

Активное участие в проведении испытаний и совершенствовании роторного экскаватора ЭРГ-400 Д приняли машинисты Д. Заголовцев, М. Мокрослоев, А. Колесников, Д. Худенко, А. Страшко, инженерно-технические работники Н. Белик, В. Бедник, И. Федотов, С. Шешембеков, С. Шишлов, работники Донецкого завода тяжелого машиностроения И. Гершиков, Е. Колесников, А. Минчин, З. Ещенко, А. Сомов, Е. Лукьяненко. Экскаватор ЭРГ-400 Д явился первым отечественным добычным роторным экскаватором, выдержавшим опытную эксплуатацию и принятым Государственной межведомственной комиссией. Экскаватор успешно приме-

¹²³ По сердцу сверя шаг. С. 82.

нился на разработке каменного угля с крепкими породными прослойками переменной мощности.

В то же время, несмотря на заметные достижения в этом новом машиностроительном деле, первые отечественные роторные экскаваторы были недостаточно надежны и производительны. Они нуждались в усовершенствовании. А это требовало времени для ликвидации отставания от мирового уровня в развитии роторной техники. К тому же машиностроительная промышленность страны пока отставала от потребностей начавшей бурно развиваться угольной промышленности.

Между тем опыт производства роторных экскаваторов имелся у Германии. Правда, там до сих пор работали на добыче бурого угля в более благоприятных геологических и климатических условиях. Тем не менее завод «Лаухаммерверк» изъявил готовность начать поставки таких машин в Экибастуз по линии СЭВ. В результате Экибастузский угольный бассейн долгое время стал единственным полигоном для испытания нового поколения роторной техники, рожденной в содружестве немецких и экибастузских специалистов. В начале января 1966 года в Экибастуз прибыла руководимая Куртом Бартом группа из Германии в составе четырех человек. За короткое время были разработаны программы «Экибастуз-1», затем «Экибастуз-2», «Экибастуз-3». В целях установления постоянной связи фирма «ТАКРАФ», в которую входил завод «Лаухаммерверк», открыла свое представительство во главе с опытным специалистом Герхардом Мюнке.

Первый экскаватор СРс(к)-470 был куплен экибастузцами в Германии в 1968 году, тогда же начался его монтаж. С немецкой стороны им руководил Георг Галения. Монтаж осуществлял экибастузский участок управления «Казтехпромонтаж», который был единственным специализированным коллективом. У монтажников не было опыта не хватало нужных механизмов и приспособлений, обеспечивающих технологию клепки, точную сварку, рентгеноскопию сварных соединений, установку с минимальными допусками. Все пришлось осваивать впервые. Новую машину активно монтировала и будущая бригада экскаваторщиков этой роторной техники во главе с Г. Мозером.

Первый роторный экскаватор из Германии приспособ-

сабливали к новым условиям. Экибаустузский уголь тверже антрацита. Ковши же роторов первых экскаваторов, изготовленные на заводе «Лаухаммерверк», были рассчитаны на более мягкие породы. Они часто ломались при перегрузке. Добытые ими глыбы угля разбивали главный конвейер машины. В суровых климатических условиях нередко выходила из строя ходовая часть гиганта.

Во время освоения ротора немецкие и экибаустузские специалисты на месте находили оптимальные решения по совершенствованию отдельных узлов и механизмов машины. Так, в результате тесных деловых контактов была изменена конструкция такого важного узла экскаватора, как роторное колесо. На заводе-изготовителе оно стало производиться несколько большего размера, а главное, на колесе стало на десять зубцов больше. Да и сами зубья делались из особо прочной стали с более удачной геометрией среза, что продлевало срок их службы в условиях добычи экибаустузского угля повышенной прочности. В 1969 году самый первый роторный тысячник СРС(к)-470 вступил в строй. С его помощью первый эшелон угля был погружен международным коллективом, в который вошли машинисты из Экибауста В. Егоров, В. Иванов и Г. Шари, Г. Шульц из Германии. Этот железнодорожный состав повел машинист Г. Ермолин. Перзенец испытывался долго — до 1970 года, и это способствовало его совершенствованию. В проведении испытаний активно участвовали члены бригады Г. Мозер (бригадир), Б. Гудыменко, Э. Суттер, Н. Лисов, Х. Досмагамбетов, В. Мукишев, Г. Егоров, М. Сыздыков, В. Кубец, А. Кретишин, Ш. Ахметов, показавшие впоследствии образцы высокопроизводительного труда на уронев отраслевых рекордов. О возможностях этой машины свидетельствуют следующие показатели: при теоретической производительности по твердым углям 1110 тонн в час на практике она достигла максимальной выработки — три тысячи тонн¹²⁴.

В испытаниях первого и следующих экскаваторов участвовали специалисты УкрНИИпроекта, разработавшие затем совместно с техническими службами Экибаустузского угольного бассейна рекомендации для завода

¹²⁴ Звезда Прииртышья. 1988. 4 авг.

«Лаухаммерверк» по совершенствованию изготавливаемых на нем экскаваторов. Машиностроители из Германии с благодарностью учитывали эти предложения при создании высокопроизводительных роторных экскаваторов. В результате тесного сотрудничества выпускались более надежные, более мощные комплексы.

Новое поколение роторных гигантов быстрее осваивалось благодаря тесному содружеству горняков разреза «Богатырь» и специалистов фирмы-изготовителя «ТАКРАФ». Для ускорения монтажа применялся метод укрепленной сборки. Это был действительно смелый шаг, если учесть, что СРС(к)-2000 весил втрое больше тысячника, причем вес отдельных блоков достигал ста тонн. Творческий поиск продолжался. Например, разработанное В. Бобровым и И. Омаровым новаторское предложение по определению повреждений в электронике на основе смонтирования карты-схемы позволяло определить причины выхода из строя любого участка управления за считанные секунды. Специалистам оставалось только заменить вышедшее из строя оборудование. Тем самым установленный норматив (не менее 5—6 часов) сокращался в двадцать раз. Это новшество вдвое сокращало простои роторов из-за неисправности. Карта-схема впоследствии была смонтирована во всех экскаваторах.

За двадцать лет с начала сотрудничества фирма «ТАКРАФ» поставила Экибастузскому угольному бассейну 18 роторных экскаваторов. Они стали плодом совместного творческого поиска немецких и экибастузских специалистов по совершенствованию горной техники, были более совершенны в управлении, лучше оснащены электроникой и автоматикой и при необходимости могли работать в автоматическом режиме. За эти годы была существенно улучшена конструкция головного конвейера и ходовой части экскаватора, что повышало его надежность. Специальный дозатор укладывал топливо ровно, словно по нитке. Среди этого потока не было ни одной глыбы, которые на прежних экскаваторах разбивали главные конвейеры и причиняли много хлопот энергетикам. Все это позволило достичь более высоких технико-экономических показателей в работе.

Советское государство высоко оценило вклад немец-

ких машиностроителей в промышленное освоение роторных экскаваторов в Экибастузском угольном бассейне. В 1975 году группа немецких специалистов была награждена орденами и медалями, в том числе постоянный представитель фирмы «ТАКРАФ» Герхард Мюнке — орденом знак Почета. В реализации совместной научно-технической программы «Экибастуз» заметный след оставили Карл-Хайнц Кронцнер, Гюнтер Геппер, Рольф Мюллер, Георг Галеня, Гюнтер Рихтер, Эгон Веретичин и другие¹²⁵.

Опыт, накопленный в ходе сотрудничества с немецкими машиностроителями, был максимально использован при создании отечественных роторных гигантов. Они родились в результате творческого поиска работников Экибастузского угольного бассейна, Донецкого машиностроительного завода, специалистов научно-исследовательских и проектных институтов угольной промышленности. Доктор технических наук, заведующий лабораторией института «УкрНИИпроект» В. Владимиров, главный технолог Министерства угольной промышленности А. Бастанов, главный инженер проектного института «Карагандагипрошахт» Л. Виницкий теоретически обосновали возможности использования роторных экскаваторов при освоении месторождений каменного угля, участвовали в определении главного направления работы. Главный инженер Донецкого машиностроительного завода В. Попов занимался совершенствованием конструкции.

В создание отечественных роторных экскаваторов весомый вклад внесли и сами экибастузцы. Среди них И. П. Федотов — один из авторов книги «Разработка угольного месторождения», кандидат технических наук, кавалер орденов Ленина, Трудового Красного Знамени и Знак Почета, Знаков «Шахтерская слава», заслуженный шахтер Казахстана. Он с группой горняков был первым, кто активно участвовал в разработке, испытании и внедрении в экибастузских разрезах роторной угледобывающей техники, осваивал принципиально новую технологию добычи. Начальник погрузочно-транспортного управления В. Гаврюшин организовал работу транспорта, переводя его на тепло-электровозную тягу,

¹²⁵ Звезда Прииртышья. 1984. 23 авг.

занимался внедрением мощных типов машин. Под руководством главного инженера второго разреза, позже технического директора объединения Н. Велика испытывалась роторная техника. Он принимал активное участие в разработке взрывного рыхления массива. Созданная им схема управляемого обрушения угля в забое значительно способствовала высокопроизводительной работе роторных машин. Н. Велик внес большой вклад в создание технологических схем применения роторных экскаваторов. Директор разреза «Центральный», а затем разреза «Богатырь», позже генеральный директор объединения С. Куржей вел большую работу по организации экспериментов, участвовал в разработке технологических карт. Главный механик объединения С. Шешембеков непосредственно участвовал в совершенствовании экскаваторов, их испытаниях, в создании центробежного роторного экскаватора. Один из первых машинистов, эксплуатировавших роторную технику, Б. Гудыменко, внес немало предложений по модернизации экскаваторов. На монтаже роторных машин проявил смекалку и инициативу, предложил немало технических новинок, умело организовал сборку начальник участка «Казпромтехмонтаж» А. Гусев¹²⁶.

В процессе разработки нужной конструкции в течение 1961—1973 годов были испытаны восемь различных образцов машин, из которых пять образцов машин — ЭРГ-400 Д, ЭРГ-400 ДЦ, СРС(к)-470, СРС(к)-2000, ЭРП-1250 — были доведены до конструктивного состояния, пригодного для эксплуатации в условиях разработки крепкого каменного угля.

В 1976 году на добыче угля Экибастузского бассейна работали одиннадцать роторных машин производительностью от 1000 до 3000 тонн топлива в час, из них девять были внедрены в девятой пятилетке. Появился первый комплекс-пятитысячник. Если объем добычи угля роторными экскаваторами в 1966 году составил 53 тысячи тонн, или 0,3 процента к общему объему добытого топлива, а в 1971 году — 11,4 миллиона тонн, или 42,5 процента всего добытого угля, то в 1976 году — 37,7 миллиона тонн, или 81,7 процента всего объема

¹²⁶ По сердцу сверяя шаг. С. 106.

топлива, добытого в Экибастузском угольном бассейне¹²⁷.

За высокоэффективное развитие добычи угля в больших объемах с помощью роторной техники из сложно-структурного Экибастузского месторождения в 1978 году одиннадцать человек были удостоены высокого звания Лауреата Государственной премии СССР, из них шестеро были из производственного объединения «Экибастузуголь»: Белик Николай Митрофанович — кандидат технических наук, директор по производству; Гаврюшин Василий Фролович — начальник управления; Гудыменко Борис Григорьевич — машинист роторного экскаватора; Куржей Станислав Павлович — генеральный директор; Шешембеков Серикбай — главный механик; Федотов Иван Петрович — кандидат технических наук, главный инженер.

В Экибастузском угольном бассейне впервые в практике открытых горных работ начали успешно применяться механические лопаты типа ЭКГ-12,5, выпускаемые Ижорским заводом тяжелого машиностроения.

Когда испытывался первый роторный экскаватор РЭ-1, для вывозки угля и вскрышки еще применялись паровозы. В транспортировке осуществлен своего рода технический переворот. Начатый в мае 1964 года переход к электровозной тяге был завершён в 1967 году. Паровозы были заменены тепловозами, электровозами, ЭЛ-1, 26ЕГМ и ОПЭ-1. До 1971 года на угольных разрезах спокойно обходились рельсами типа «Р-43» на деревянных шпалах. С появлением тяжелых тепловозов и электровозов понадобились более мощные рельсы. Велась реставрация. Резко усилено верхнее строение путей, то есть уложены тяжелые рельсы типа «Р-65» на железобетонные шпалы и щебеночную насыпь. В разрезах внедрялись системы электрической централизации управления стрелочными переводами, современная диспетчерская связь. На вывозке вскрышки стали применяться думпкары повышенной емкости.

Все эти меры непосредственно улучшили технико-экономические показатели работы железнодорожного транспорта Экибастузского угольного бассейна, способствовали росту объема грузоперевозок. За 1966—1975 го-

¹²⁷ ГАПО, ф. 1402, оп. 4, д. 414, л. 45.

ды годовой объем грузоперевозок вырос в 9,6 раза, а среднесуточная производительность локомотивосостава увеличилась при перевозке угля в 1,7 раза, вскрыши — в 1,5 раза.

За пятнадцать лет протяженность железнодорожного пути увеличилась в 3,7 раза и в 1975 году она равнялась 618 километрам. В результате перевооружения транспорта созданы более комфортные и безопасные условия труда, весовая норма поезда возросла на 30–50 процентов, а пропускная способность железнодорожных станций — на 20–25 процентов. За счет увеличения производительности транспортного оборудования штат обслуживающего персонала был сокращен почти в полтора раза.

С внедрением новой техники отпала необходимость в таких профессиях, как машинисты, помощники машинистов и кочегары паровозов, стрелочники, кондукторы на вывозке угля и вскрыши из разрезов, выгрузчики породы на отвалах, горнорабочие по обустраиванию экскаваторов, работа которых сопряжена с большой опасностью и которые чаще других подвергались травмированию.

Постепенно стал появляться ряд новых, более квалифицированных профессий, таких, как машинисты и помощники машинистов роторных экскаваторов, мастера и электромонтеры СЦБ, электрослесари контактных сетей, машинисты электровозов, тепловозов и другие.

За эти годы увеличилась мощность завода по ремонту горнотранспортного оборудования, совершенствовались ремонт техники, были механизированы многие производственные процессы. Если раньше Экибастузский завод по ремонту горнотранспортного оборудования ремонтировал только одноковшовые экскаваторы, то к 1977 году в цехах завода производился средний и капитальный ремонт думпкаров, дизель-электровозов, буровых станков, роторных экскаваторов. Объем ремонтной продукции достиг 7,6 миллиона рублей.

Осушительные мероприятия на разрезе «Северный», с которого началась разработка Экибастузского бассейна, проводились вначале по двум направлениям: осушение продуктивной толщи при помощи подземных дренажных выработок; осушение продуктивной и надпродуктивной толщ при помощи водопонижающих сква-

жи, оборудованных глубинными насосами. В 1948 году по проекту института «Карагандагипрошахт» на разрезе «Северный» была сооружена подземная дренажная система первой очереди осушения. Откачиваемая из дренажных шахт вода через нагорную канаву поступала в соленое озеро Туз. В 1957 году в связи с реконструкцией угольного разреза проектной конторой треста «Союзшахтоосушение» был разработан проект осушения разреза с помощью водопонижающих скважин, оборудованных артезианскими насосами АТН-8 и АТН-10.

По проекту института «Карагандагипрошахт» для осушения нижних горизонтов до нулевой отметки была сооружена дренажная шахта № 1 — «Новая». В 1965 году впервые в практике осушения угольных разрезов в подземных горных выработках дренажной шахты «Новая» станком СБТ-1М из специальных камер, обустроенных в штреках и квершлагах, были пробурены восстающие скважины; всего было пройдено 6 камер, а из каждой пробурено от 6 до 9 скважин веерного расположения. Длина скважин изменялась от 200 до 300 метров, дебит отдельных скважин достигал 5,2 кубометров в час. В ряде случаев сразу после окончания бурения вода из скважин продолжительное время изливалась струей с дебитом 25—30 кубометров в час. В результате всех мероприятий по дренажу уровни подземных вод в пределах разреза снижались в среднем на 5 метров в год, что обеспечивало нормальную работу добычных экскаваторов при среднегодовом углублении горных работ в 4 метра. Подземный способ осушения применяется, как правило, в сочетании с поверхностным.

Словом, подземный дренаж обеспечил опережающее осушение угольных пластов: среднестатистический уровень подземных вод всегда ниже уровня горных работ. Экскаваторы на угольных разрезах работают в сухих забоях. Влажность товарного угля составила в 1970 году 6,3 процента, а в 1975 году — 5,8 процента¹²⁸.

30 ноября 1970 года была сдана в эксплуатацию первая очередь разреза «Богатырь», производительной мощностью пять миллионов тонн угля в год. Первую продукцию в эшелон отгрузила бригада В. Егорова. За год

¹²⁸ Белик И. М., Федотов И. П., Джамсыбаев С. И. Уголь Экибастуза. С. 37.

эксплуатации разреза добыто 6,1 миллиона тонн угля. Это было результатом пятилетнего напряженного труда республиканской ударной стройки, где тогда работали 1692 человека. При сооружении объектов разреза «Богатырь» образцы труда показали молодежные коллективы проходчиков шахтостроительного управления № 1, отделочников разрезостроительного управления № 6.

За это время только в самом разрезе было вынито 17 миллионов кубометров грунта, проложена выездная траншея, строились административно-бытовой корпус, подсобные службы, проложено 65 километров водопровода, 85 километров автомобильных и 100 километров железных дорог, 55 километров линии электропередачи, 84 километра линии связи, введены в эксплуатацию мощная тягово-распределительная подстанция, целый комплекс технических служб¹²⁹.

Трест «Иртышуглестрой», кроме строительства разреза «Богатырь», в 1966—1970 годах производил большую реконструкцию в разрезах №№ 1, 2, 3. В результате их мощность возросла на семь миллионов тонн угля в год. Трест расширил производственные мощности завода по ремонту горнотранспортного оборудования на один миллион рублей ремонтной работы в год, сдал в эксплуатацию каменный карьер, дренажную шахту, базу материально-технического снабжения. За годы восьмой пятилетки построено 200 тысяч квадратных метров жилья, три школы, детские сады на 980 мест, районная телестанция, узел связи, профтехучилища на 400 учащихся. За эти годы освоение средств по строительно-монтажным работам составило по геннодряду 78,9 миллиона рублей¹³⁰.

В июне 1970 года на базе треста «Иртышуголь» образован комбинат «Экибастузуголь». В его состав вошли угольные разрезы № 1, 2, Южный вскрышной разрез, Северный вскрышной разрез, Погрузочно-транспортное управление, Энергоуправление, ремонтно-строительное управление, СпецРемСУ, завод по ремонту горно-транспортного оборудования, ДСП, дирекция разреза № 5/6, автобаза, отдел рабочего снабжения, УКК, ПКБ, УМТС.

¹²⁹ ГАПО, ф. 1448, оп. 1, л. 283, л. 40.

¹³⁰ ГАПО, ф. 1448, оп. 1, л. 289, л. 40; ф. 359, оп. 2, л. 34, л. 72.

Начальником комбината «Экибастузуголь» стал Г. Градин, главным инженером — И. Федотов.

В восьмой пятилетке основные производственные фонды комбината «Экибастузуголь» выросли на 103 миллиона рублей и составили на конец пятилетки 190 миллионов рублей. Объем промышленного производства возрос в 2,4 раза, производительность труда — в два раза. На разрезах Экибастузского угольного бассейна добыто 95 миллионов тонн угля, в т. ч. два миллиона тонн сверх плана. Добыча угля в 1970 году по сравнению с 1965 годом составила 158 процентов. За пять лет план вскрышных работ по комбинату выполнен на 101,7 процента. Вывезено в отвалы свыше 189 миллионов кубометров вскрышки. Рост вскрышной работы за пятилетку составил 152 процента. За 1966—1970 годы по комбинату «Экибастузуголь» прибыль составила 68,5 миллиона рублей, из них свыше пяти миллионов рублей сверх плана. Внедрение новых высокопроизводительных экскаваторов, коренная реконструкция железнодорожного транспорта позволили поднять энерговооруженность рабочих на добыче в 2,4 раза по сравнению с 1965 годом¹³¹.

Однако пятилетний план по вводу новых производственных мощностей в Экибастузском угольном бассейне был выполнен только на 54 процента. Вместо предусмотренных мощностей в объеме двадцати двух миллионов тонн на деле были введены мощности на 12 миллионов тонн угля в год. В 1969 году не был обеспечен ввод в эксплуатацию угольного разреза 5/6 на пять миллионов, в 1970 году — еще на пять миллионов тонн.

Это объясняется тем, что трест «Иртышуглестрой» не был укомплектован необходимой рабочей силой, не имел своей мощной производственной базы, не был достаточно оснащен строительными механизмами и транспортом. К этому добавились серьезные просчеты в планировании капитальных вложений по пусковым объектам. Например, вторую очередь разреза «Богатырь» планировалось строить 38 месяцев. Исходя из этого, капиталовложения должны были отпускаться на первый год — 15 процентов, на второй — 35 процентов, на третий — 45 процентов и на последний год, точнее, на за-

¹³¹ ГАПО, ф. 1402, оп. 3, д. 60, л. 118—120.

першающие два месяца — 5 процентов, а фактически выделялись по годам соответственно — 1,1; 5,3; 1,0 и 92,6 процента¹³². Результат — срыв сроков по вводу очередных мощностей.

К тому же на протяжении 1967, 1968 и 1969 годов разрезостроительное управление допускало удорожание строительно-монтажных работ. На участках управления был низок уровень механизации трудоемких процессов, слабо внедрялись передовые формы и методы труда. При явном недостатке машин и механизмов в управлении имеющаяся техника работала в основном только в одну смену. В строительстве стали нормой бесконечные пересмотры технических решений пусковых комплексов, несвоевременная выдача проектно-сметной документации, многократная корректировка, несвоевременная поставка материалов и оборудования. В результате объем незавершенного строительства на конец восьмой пятилетки составил 46,8 миллиона рублей¹³³.

За 1966—1970 годы трест «Иртышуглестрой» не освоил 27 миллионов рублей. В его деятельности укоренилась вредная практика — строить прежде всего те объекты, где побольше можно освоить деньги, а не те, которые жизненно важны для нужд города. Так, трест за пятилетку план по производственному строительству выполнил на 97,3 процента, а по гражданскому — на 71 процент¹³⁴. Шахтеры недополучили 27 тысяч квадратных метров жилья, а для города недостроены канализация, водопровод, объекты бытовой и коммунальной службы, вследствие чего в Экибастузе по этим вопросам сложилось напряженное положение.

В связи с предстоящим завершением строительства Ермаковской ГРЭС, началом предварительной работы по возведению тепловых электростанций непосредственно в самом Экибастузе еще более усилилось значение угольного бассейна. На XXIV съезде КПСС была поставлена задача «увеличить мощности экибастузских угольных разрезов к концу пятилетки до 56 миллионов тонн»¹³⁵. В связи с существенным вырастанием роли Экибастузского угольного бассейна в дальнейшем раз-

¹³² ГАПО, ф. 1402, оп. 3, д. 248, л. 30.

¹³³ ГАПО, ф. 1402, оп. 3, д. 248, л. 31.

¹³⁴ ГАПО, ф. 1402, оп. 3, д. 60, л. 121.

¹³⁵ Материалы XXIV съезда КПСС. М., 1971. С. 287.

витии топливно-энергетического потенциала в январе 1972 года республиканская стройка разрез «Богатырь» объявлена Всесоюзной ударной комсомольской.

В июле 1972 года был утвержден Штаб Всесоюзной ударной комсомольской стройки (ВУКС) в составе восьми человек. Штаб ВУКС «Богатырь» имел секторы: производственный, соревнования, связи с заводами-поставщиками, научно-технического творчества молодежи, быта, трудоустройства и обучения, штаб «Комсомольского прожектора». Штаб ВУКС занимался вопросами строительства железнодорожных путей в разрезе, блока технических служб, профилакториев-поездов, ЛЭП-220, здания горного техникума, школы, цеха безалкогольных напитков, пищекомплеса, а также вопросами расширения ТЭЦ, промбазы ремонтно-механического завода, монтажа экскаваторов¹³⁶.

На ударной стройке разреза «Богатырь» особое внимание уделялось трудовому, воспитанию молодых шахтостроителей. В этих целях были открыты учебно-курсовые комбинаты по строительным профессиям, проводились смотры-конкурсы и развивалось движение наставничества.

30 сентября 1975 года была введена шестая очередь разреза «Богатырь», мощность которого составляла 30 миллионов тонн угля. Завершено строительство промбазы треста «Иртышуглестрой», завода по ремонту горнотранспортного оборудования. Всего в девятой пятилетке всеми организациями Экибастуза было освоено 179 миллионов рублей, выполнено строительно-монтажных работ на 144 миллиона рублей, в том числе главным строителем-трестом «Иртышуглестрой» — на 93,2 миллиона рублей. В строй действующих были введены новые мощности на угольных разрезах на 25 миллионов тонн угля в год, пищекомплес в составе мясокомбината, хлебозавода, автопарк на 200 автобусов автовокзал, АТС на три тысячи номеров, проведена реконструкция теплоэлектроцентрали. Стала действовать широкая сеть трехпрограммного радиовещания. Город получил 177 тысяч квадратных метров жилья. За пятилетку каждый третий экибастузец получил благоустроенное жилье. Построены детские сады на 700 мест, школы на

¹³⁶ ГАПО, ф. 1448, оп. 1, д. 289, л. 111.

2100 учащихся, комплекс горного техникума. Сданы в эксплуатацию больницы, новые магазины, комбинат бытового обслуживания, кинотеатр и ряд объектов соцкультбыта¹³⁷.

За 1971—1975 годы народному хозяйству было отгружено 188 миллионов тонн экибастузского угля. Объем его добычи увеличился на 23,1 миллиона тонн, или в два раза, 69 процентов прироста добычи угля достигнуто за счет повышения производительности труда¹³⁸. В существенный рост объема добытого угля внесли свой вклад экибастузские железнодорожники. Увеличилась пропускная способность железной дороги. В девятой пятилетке в Экибастузе начало работать самое крупное в Казахстане вагонное депо. Угольные эшелоны стали водить более мощные тепловозы¹³⁹.

Однако с повестки дня станции Экибастуз и комбината «Экибастузуголь» по-прежнему не снимался вопрос выполнения норм оборота вагонов. В 1974 году этот показатель превысил норму на 0,9 часа. Станция Экибастуз систематически недодавала угольным разрезам плановое количество вагонов. В 1974 году, например, горняки недополучили 31369 вагонов. В результате потребителям не было отгружено свыше одного миллиона тонн топлива¹⁴⁰. Неблагополучно обстоит дело и с качеством отгружаемого угля. В девятой пятилетке угольными разрезами объединения было отгружено свыше 111 тысяч тонн некондиционного угля. От потребителей получено 1227 рекламаций на сумму более трех миллионов рублей. Это не позволило создать в полном объеме фонды материального стимулирования. К тому же в 1975 году не уложились в показатели плановой себестоимости все предприятия объединения, за исключением завода по ремонту горнотранспортного оборудования и разреза «Западный». Только по добыче угля перерасход составил 1 миллион 374 тысячи рублей¹⁴¹. Объем вскрышных работ в течение девятой пятилетки не рос и остался на уровне 1970 года.

¹³⁷ ГАПО, ф. 1402, оп. 2, д. 414, л. 18—19, оп. 2, д. 412, л. 38.

¹³⁸ Звезда Приостышья, 1976, 13 марта.

¹³⁹ ГАПО, ф. 1402, оп. 3, д. 179, л. 86.

¹⁴⁰ ГАПО, ф. 359, оп. 2, д. 49, л. 24—25.

¹⁴¹ ГАПО, ф. 1402, оп. 2, д. 412, л. 14—15.

В комбинате «Экибастузуголь» не улучшилось использование горнотранспортного оборудования, коэффициент использования экскаваторного парка был значительно ниже задания. В 1974 году простой экскаваторов по причине аварий, неподготовленности рабочего места и сходов подвижного состава составили 25 тысяч часов. Значительные потери рабочего времени машин и механизмов происходили из-за неудовлетворительной организации их ремонта. При средней норме продолжительности ремонта экскаваторов в 60—90 дней, фактически каждый экскаватор находился в ремонте 120—150 дней. Профилактического планового ремонта оборудования не проводилось. Ремонт производился, по существу, при вынужденных остановках из-за аварий. Например, в 1973 году на Южном вскрышном разрезе 40 процентов экскаваторов не прошли предусмотренного по графику вида ремонта. Из 27 экскаваторов, прошедших ремонт, не выдержали срок ремонта двадцать ¹⁴². Аналогичная картина наблюдалась и в эксплуатации локомотивов.

Несмотря на выполнение большого объема работы по строительству разреза «Богатырь» и большого роста в его темпах, трест «Иртышуглестрой» не обеспечил полной реализации строительной программы. Невыполнение плана строительно-монтажных работ было обусловлено тем, что строящиеся объекты неудовлетворительно обеспечивались строительными материалами, металлоконструкциями, сборным железобетоном. Например, за первое полугодие 1972 года по плану строительно-монтажных работ трест «Иртышуглестрой» должен был получить 8 тысяч кубометров сборного железобетона. Фактически получено 4,5 тысячи кубометров. Обеспеченность рабочими кадрами по тресту составила 80 процентов ¹⁴³.

В девятой пятилетке в строительстве жилья и объектов соцкультбыта было недоосвоено 4,8 миллиона рублей капиталовложений, в том числе 3,2 миллиона на строительно-монтажные работы. Город недополучил 37 тысяч квадратных метров жилья, больничным комя-

¹⁴² ГАПО, ф. 1402, оп. 2, д. 43, л. 4.

¹⁴³ ГАПО, ф. 51, оп. 2, д. 443, л. 61.

лексы, библиотеку. Допущено значительное отставание в строительстве объектов коммунального хозяйства.

Такое положение сложилось в практике треста «Иртышуглестрой» из-за множества грубых ошибок при планировании строительно-монтажных работ. Так, в 1975 году ввод жилья во втором полугодии в 2,2 раза превышал задания первого полугодия. Это привело к «штурмовщине», срывам сроков ввода и снижению качества строительных работ. В целом по тресту продолжительность строительства объектов в два-три раза превышала нормативные сроки. Подразделения треста слабо занимались внедрением хозяйственного расчета и бригадного подряда. В 1975 году, например, из 40 бригад на хозрасчет было переведено лишь 20, а на бригадный подряд по методу Злобина — 8¹⁴¹. Вследствие невыполнения администрацией договорных обязательств по обеспечению фронтом работ и материалами были нарушены основные принципы подряда. Договоры заключались на объекты, не предусмотренные планом ввода, большинство из них не обеспечивалось своевременно необходимой проектно-сметной документацией, финансированием и оборудованием, бригады перебрасывались на другие объекты.

Серьезные недостатки допускались в работе по внедрению новой техники, механизации строительного производства. На стройплощадках не нашли широкого распространения сетевые графики, карты трудовых процессов. Разрабатываемые графики и проекты производства работ практически не использовались. Особенно актуальной была проблема повышения качества строительства. Например, за 1974—1975 годы не было ни одного жилого дома, сданного в эксплуатацию в результате выполнения всех требований строительных работ. В принятых новых домах, как правило, была масса недоделок. Это прямо повлияло на качество, экономию и бережливость. Допущение крупных перерасходов стало обычным делом. Только в 1975 году строительно-монтажное управление «Жилстрой» треста «Иртышуглестрой» перерасходовало товарного бетона и раствора на сумму 487 тысяч рублей. А строительное управление «Отделстрой» на восьми построенных в том году домах

¹⁴¹ ГАПО, ф. 1402, оп. 4, л. 414, л. 21.

перерасходовало 127 кубометров половой доски, 109 кубометров раствора, 1195 квадратных метров дверных и 230 оконных блоков. За год внутрисменные простои по тресту увеличились на 11 процентов¹⁴⁵.

Бессвязная ударная молодежная стройка, где работали 1230 молодых рабочих, не имела ни одного типового общежития. Молодежь жила в приспособленных под общежитие домах. Для обеспечения жильем работников Министерства тяжестрой СССР в городе Экибастузе необходимо было ежегодно строить для строителей не менее 15 тысяч квадратных метров жилья до конца девятой пятилетки. Однако в 1971 году для строителей было построено 11,7 тысяч квадратных метров жилья, а в 1973 году предусматривалось лишь 6,1 тысяч квадратных метров¹⁴⁶.

1 апреля 1975 года на базе комбината «Экибастузуголь» было создано производственное объединение «Экибастузуголь». В его состав на правах производственных единиц вошли разрезы «Богатырь», «Центральный», «Западный», «Северный», «Южный», производственно-техническое управление, завод по ремонту горно-транспортного оборудования, энергоуправление, ремонтно-строительное управление, РемСУ, СпецРемСУ, жилищно-коммунальная контора, автобаза. Кроме того, созданы новые производственные единицы — управление технического контроля качества угля и стандартов и управление материально-технического снабжения. В состав объединения включены ИВЦ, НИС, УКК, ПКБ. В спецаппарате объединения образованы дирекции: техническая, по производству, по капитальному строительству, по кадрам и быту, по материально-техническому снабжению и автотранспорту, по экономике и чуть позже — по железнодорожному транспорту.

Создание производственного объединения «Экибастузуголь» стало закономерным за двадцать лет его деятельности. Особенно за 1956—1975 годы его подразделения интенсивно оснащались новейшей высокопроизводительной техникой, средствами автоматизации. Полностью заменен парк экскаваторов по добыче угля и вскрышных работ, подвижной состав железнодорож-

¹⁴⁵ ГАПО, ф. 1402, оп. 4, л. 414, л. 22.

¹⁴⁶ ГАПО, ф. 51, оп. 2, л. 443, л. 63.

ного транспорта, коренному перевооружению подвергалось путевое хозяйство. Доля ручного труда на вспомогательных работах снизилась до 24 процентов. В 1975 году было отправлено 47,8 миллиона тонн угля, что в 3,5 раза больше, чем в 1965 году.

Новая реорганизация представляла собой переход на двухзвенную систему управления угольной промышленности, создание на базе угольных комбинатов и трестов производственных объединений. Производственное объединение — это единый комплекс в составе разрезов, ремонтных, транспортных и других организаций. У него единый фонд развития производства, научного исследования, освоения новой техники, оказания финансовой помощи. Централизация фондов, резервов и ресурсов в объединении создала благоприятные условия для улучшения планирования, рационального использования оборотных средств, эффективного использования капиталовложений и кредитов банка, повышения фондоотдачи, применения гибкой системы материального стимулирования, создания единой нормативной базы и механизма материальной ответственности, повышения гарантий хозяйственных интересов.

Таким образом, за немногим более двадцати лет с начала эксплуатации на базе Экибастузского угольного бассейна создан мощный топливный комплекс. За 1955—1975 годы в Экибастузском бассейне было выработано валовой продукции на сумму более четырех миллиардов рублей, что превышает более чем в семь раз все затраченные капиталовложения в развитие данного угольного месторождения. Себестоимость добычи одной тонны экибастузского угля составила 2,3 рубля, что в шесть раз меньше аналогичного показателя по отрасли. Общая рентабельность за 1977 год составила 2,09 при плане 0,84. Фондоотдача по выпуску валовой продукции на один рубль основных производственных фондов составила 73 копейки¹⁴⁷.

Производственное объединение «Экибастузуголь» за первые двадцать лет своего существования многократно выходило победителем в различных соревнованиях. Ряды прославленных экибастузских шахтеров, Героев Социалистического Труда пополнились новыми

¹⁴⁷ ГАПО, ф. 1448, оп. 5, д. 18, л. 41.

замечательными именами. Этому высокому званию были удостоены в марте 1971 года бригадир экскаватора разреза «Южный» Сабит Кадыров и в марте 1976 года бригадир роторного комплекса разреза «Богатырь» Анатолий Иванович Витт. За первые двадцать лет действия Экибастузского угольного бассейна свыше одной тысячи шахтеров и строителей были награждены орденами и медалями, в том числе орденом Ленина — 14, орденом Октябрьской революции — 7, орденом Трудового Красного Знамени — 68, орденом Знак Почета — 86 человек. Высокого звания «Заслуженный шахтер Казахстана» удостоен 51 человек. 355 экибастузцев награждены Знаком «Шахтерская слава», из них 30 человек — кавалеры Знака «Шахтерская слава» всех трех степеней. Первым полным кавалером Знака «Шахтерская слава» стал Н. Бережневский.

В 1977 году добыча угля в угольных разрезах Экибастузского бассейна достигла 50 миллионов тонн в год. Здесь добывалось топливо для двадцати крупных тепловых электростанций Урала, Сибири и Казахстана суммарной мощностью более 15 миллионов киловатт электроэнергии. На базе Экибастузского угольного бассейна создан крупный центр топливной промышленности Казахстана с новейшей техникой и передовой технологией.

**СОЗДАНИЕ КРУПНЕЙШЕГО
ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО ЦЕНТРА
В КАЗАХСТАНЕ**

**§ 1. Проведение организационных мероприятий
по строительству Экибастузского
топливно-энергетического комплекса**

24 марта 1977 года ЦК КПСС и Совет Министров СССР приняли постановление «О создании Экибастузского топливно-энергетического комплекса и строительстве линии электропередачи постоянного тока напряжением 1500 киловольт Экибастуз — Центр». В нем предусматривались освоение Экибастузского и Майкобенского бассейнов и на этой основе доведение ежегодной добычи угля до 170 миллионов тонн, а выработки электроэнергии до 220 миллиардов киловатт-часов.

Экибастузский топливно-энергетический комплекс планировалось создать в составе мощных угольных разрезов, крупных тепловых электростанций с линиями электропередачи, объектов железнодорожного транспорта. Завершение строительства ЭТЭК намечалось на 1990 год. На сооружение пяти тепловых электростанций мощностью 20 миллионов киловатт, угольных разрезов, линий электропередачи постоянного тока протяженностью 2415 километров, переменного тока — 5316 километров, новых железнодорожных путей длиной 1090 километров, предприятий производственной базы строительномонтажных организаций, жилых домов в комплексе с объектами коммунального и культурно-бытового назначения первоначально предполагалось освоить около восьми миллиардов рублей капиталовложений.

В постановлении ЦК КПСС и Совета Министров СССР предусматривалось значительное улучшение культурно-бытовых условий трудящихся, материальной заинтересованности работников, занятых на сооружении Экибастузского топливно-энергетического комплекса. Планировалось строительство 1,2 миллиона квадратных мет-

ров жилья, Дворцов культуры, спортивного комплекса с плавательным бассейном, пионерских лагерей, тепличного комбината, создание санитарно-защитной зоны вокруг города Экибастуза. К зарплате работников — строителей топливно-энергетического комплекса и эксплуатационников был установлен районный коэффициент 1,3¹.

К выполнению постановления ЦК КПСС и Совета Министров СССР по созданию в городе Экибастузе топливно-энергетического центра были привлечены многие союзные министерства. Большая организаторская работа была возложена на партийные, профсоюзные и комсомольские организации. Постановление ЦК КПСС и Совета Министров СССР «О создании Экибастузского топливно-энергетического комплекса и строительстве линии электропередачи постоянного тока напряжением 1500 киловольт Экибастуз — Центр» обсуждалось в ЦК Компартии Казахстана, в партийных, профсоюзных и комсомольских организациях Павлодарского Прииртышья. Например, только в течение 1977—1980 годов ход строительства ЭТЭК рассматривался на пяти пленумах и активах, четырнадцати бюро Экибастузского горкома Компартии Казахстана².

Для координации деятельности различных ведомств по строительству Экибастузского топливно-энергетического комплекса в апреле 1977 года была создана постоянно действующая областная комиссия, которая на первоначальном этапе строительства ЭТЭК действительно сыграла столь необходимую роль в налаживании взаимосвязи, взаимодействия в деятельности сотни строительных, монтажных и наладочных организаций. Комиссия планомерно заседала еженедельно, оперативно рассматривала и решала организационно-технические вопросы, связанные с проектированием и строительством, проведенным организационно-воспитательных мероприятий.

Сооружение Экибастузского топливно-энергетического комплекса было поручено трем генподрядным организациям: тресту «Экибастузэнергострой» Минэнерго СССР, комбинату «Экибастузшахтострой» Минуглепрома СССР, управлению «Павлодарпутьстрой» Минтранс-

¹ ГАПО, ф. 1830, оп. 1, д. 1, л. 6—7.

² ГАПО, ф. 1402, оп. 10, д. 7, л. 7.

строй СССР. Строительство ЭТЭК стало важной задачей для сотен предприятий, организаций и учреждений практически из всех союзных республик. Так, перед проектными институтами Москвы, Киева, Новосибирска, Караганды были поставлены задачи разработки оптимальных вариантов добычи и транспортировки угля, размещения станций, водоснабжения, охраны окружающей среды. Предприятиям стройиндустрии Набережных Челнов, Нижнего Тагила, Караганды, Кустаная поручалась поставка Экибастузу деталей домов; Таганрога, Барнаула и Бийска — котлов, Харькова и Ленинграда — турбин, Одессы — кранов, Брянска и Новомосковска — кабеля, Гродно и Таллина — осветительной аппаратуры, Биробиджана — силовых трансформаторов, Зеленограда, Николаева, Березовска, Челябинска, Майкопа, Минска, Верхнего Тагила — важнейших комплектов узлов и механизмов, разнообразной техники и приборов для Экибастузского топливно-энергетического комплекса. Планировались поставки — из Томска энергетических машин, из Омска — нефтепродуктов, из Кузбасса — шпал, рельсов и пиломатериалов, из Восточной Сибири — леса.

На Донецком машиностроительном заводе предлагался выпуск новых роторных экскаваторов ЭРП-1250, ЭРШРД-5000, ЭРП-2500 для строящихся угольных разрезов, на Ижорском заводе тяжелого машиностроения — современных экскаваторов с объемом ковша до 12,5 кубометров, на Киевском заводе строительной техники — сверхмощных экскаваторов специально для Экибастуза. На ЭТЭК работали предприятия Ворошиловграда, Днепрпетровска. Прочные научные связи были установлены с Москвой, Киевом, Алматы, Свердловском и Челябинском.

Практическое участие в строительстве Экибастузского топливно-энергетического комплекса от городов Павлодара и Аксу приняли восемь заводов стройиндустрии, подразделения треста «Дорстрой-14», строительномонтажные управления «Казпромтехмонтаж», «Сантехмонтаж», предприятия автомобильного и железнодорожного транспорта.

В связи с началом строительства крупнейшего топливно-энергетического комплекса усилилось внимание к проблемам комплексного освоения природных богатств

Экибастуза. В этих целях организованы различные формы обсуждения этих вопросов для выработки научно обоснованных рекомендаций. Так, 28—29 марта 1978 года по инициативе Академии наук СССР и Казахстана, Госплана и института металлургии и обогащения Казахстана в Алматы проведено всесоюзное совещание по использованию минеральных компонентов Экибастузского каменноугольного бассейна. На совещании было сделано около 100 докладов и сообщений, в которых подтверждена эффективность более комплексного использования в народном хозяйстве всех минеральных компонентов экибастузского угля.

В июне 1979 года теперь уже молодые ученые и специалисты вновь обсудили на республиканской научно-практической конференции тему «Проблемы комплексного использования минерально-сырьевых ресурсов Павлодар-Экибастузского территориально-производственного комплекса». В конференции приняли участие 200 молодых ученых и специалистов научно-исследовательских и проектных институтов, вузов, научно-производственных коллективов Казахстана. 8 июня на пленарном заседании выступил известный ученый, вице-президент Академии наук Казахстана, академик Е. Гвоздев. Участники конференции разделились на секции, работали еще два дня: прослушали доклады и сообщения по проблемам ЭТЭК, побывали в Экибастузе на разрезе «Богатырь» и строительстве ГРЭС-1.

Практические вопросы формирования территориально-производственного комплекса Павлодарского Прииртышья в 80-х рассматривались в последние дни декабря 1980 года. Республиканская научно-практическая конференция определила границы и состав Павлодар-Экибастузского территориально-производственного комплекса. В него были включены крупные промышленные центры Павлодарской области: города Павлодар, Аксу, Экибастуз, поселки — Баянаул, Майкаин, Бошекуль, Ленинский, Калкаман, Таволжан, Щидерты, Шоптыкуль. Конференция рассмотрела организационные, технические, научные, социальные и экологические проблемы формирования территориально-производственного комплекса до 1990 года.

Вопросы дальнейшего развития научно-технического сотрудничества в ходе строительства Экибастузского

топливно-энергетического комплекса продолжали находиться в центре внимания научной общественности и в середине 80-х годов. Так, в июле 1984 года в Павлодаре состоялось Всесоюзное совещание по разработке целевой комплексной программы развития ЭТЭК на двенадцатую пятилетку и на период до 2000 года. В совещании участвовали руководители ряда научно-исследовательских институтов, ведущие специалисты Госплана СССР и Казахстана, представители Академии Наук Казахстана, основных отраслей, всех строительно-монтажных организаций, работающих над созданием ЭТЭК.

Этим же проблемам развития топливной части ЭТЭК было посвящено 42-ое заседание научно-технического совета по открытым работам постоянной комиссии СЭВ по сотрудничеству в области угольной промышленности. Заседание проходило 5—9 июня 1984 года в Экибастузе. В нем приняли участие делегации Болгарии, Венгрии, ГДР, Польши, СССР, Чехословакии. В ходе заседания были рассмотрены итоги совместных исследований, вопросы дальнейшего повышения их эффективности на 1985—1986 годы в области добычи угля открытым способом. Проведен обмен информацией о тенденциях развития открытой добычи угля в странах — членах СЭВ.

В этот период принимались организационные меры по повышению социальной активности строителей, угольщиков и энергетиков Экибастуза. Названные проблемы были обсуждены в мае 1979 года на научно-практической конференции на тему «Работать без отставших». В центре внимания первого экибастузского городского слета комсомольско-молодежных коллективов строительных организаций стояли проблемы трудового участия молодых строителей в создании ЭТЭК. Заинтересованное обсуждение задач повышения трудовой активности состоялось в марте 1981 года на слете молодых передовиков треста «Экибастузэнергострой» и его субподрядных организаций. На слете принято обращение к молодым энергостроителям с призывом ускорить ввод Экибастузской ГРЭС-1. В декабре 1980 года прошел первый слет женщин-энергостроителей города Экибастуза. В октябре 1983 года на первом городском слете экибастузцы чествовали трудовые династии М. Чалбышева, М. Возного, А. Перминова, Э. Видриха, М. Сыз-

дыкова, К. Нурмагамбетова, П. Самойленко, П. Барковой и других.

В организацию многогранной работы по строительству Экибастузского топливно-энергетического комплекса активно включились средства массовой информации. Особо весомый вклад внес Союз журналистов СССР. В его активной работе заметным событием стала проведенная в июле 1979 года в Павлодаре Всесоюзная летучка журналистов на тему «Павлодар-Экибастузский территориально-производственный комплекс и печать». В работе летучки журналистов приняли участие представители газет «Правда», «Известия», «Труд», «Сельская жизнь», «Экономическая газета», «Строительная газета», «Социалистическая индустрия», «Советская культура», «Гудок», «Казахстанская правда», «Социалистик Казахстан», «Леншишл жас», «Ленинская смена», «Нойес лебен», «Коммунизм тути», «Қзыл ту», «Звезда Прииртышья», журналов «Агитатор», «Журналист», «Огонек», «Энергетик», «Электрические станции», областных газет Москвы, Ленинграда, Волгограда, Свердловска, Новосибирска, газет Украины и Татарстана. Вторая Всесоюзная летучка на ЭТЭК прошла в ноябре 1980 года. В ней приняли участие 80 представителей печати, телевидения, радио и документального кино.

Над ударными стройками Экибастузского топливно-энергетического комплекса шефствовала газета «Комсомольская правда», которая с 17 по 22 мая 1983 года в городе Экибастузе проводила свою неделю. На предприятиях, стройках и в профтехучилищах состоялись встречи с молодыми строителями ЭТЭК, устные выпуски страниц «Собеседника», «Клуба молодой семьи», «Клуба любознательных», «Алого паруса». В рамках недели проведено заседание за круглым столом, состоялся спортивный выпуск газеты с участием ведущих спортсменов страны. В заключение были вручены дипломы «Комсомольской правды» лучшим молодежным коллективам Экибастуза. Участниками дней «Комсомольской правды» стали 16 тысяч строителей ЭТЭК.

С Экибастузским топливно-энергетическим комплексом ознакомились иностранные журналисты. 17—18 февраля 1988 года журналисты из Болгарии, Герма-

нии, Италии, Монголии, Польши, Югославии, Японии побывали на разрезах «Богатырь» и «Восточный», ГРЭС-1, встретились с угольщиками и строителями.

Решению сложных проблем ЭТЭК способствовали «Дни открытого письма», организованные газетами «Звезда Прииртышья», «Заветы Ильича», «Угольный Экибастуз» и «Ленинская искра», во время которых на вопросы отвечали руководители треста «Экибастузэнергострой» и производственного объединения «Экибастуз-энерго», областных управлений бытового обслуживания, торговли, связи и автоуправления.

В течение двух месяцев до проведения «Дня открытого письма», организованного газетой «Социалистическая индустрия», в городе Экибастузе шел сбор вопросов и предложений труженников ЭТЭК. 14 октября 1983 года в Доме культуры собралось около 500 экибастузцев. Они встретились с редактором газеты «Социалистическая индустрия» В. Зотовым, первым заместителем Минуглепрома В. Белым, заместителем Минэнерго П. Суровым, представителем МПС Ю. Коробовым, руководителями республиканских министерств и ведомств, производственного объединения «Экибастуз-уголь», треста «Экибастузэнергострой», которые ответили на вопросы и приняли около 200 предложений экибастузцев, направленных на совершенствование организационных мероприятий по строительству ЭТЭК.

После такой целенаправленной и разнообразной работы средств массовой информации об Экибастузском топливно-энергетическом комплексе узнала вся страна. Газеты и журналы остро поднимали наиболее проблемные создания топливно-энергетического центра, взяли под контроль и конкретно помогали в решении актуальных проблем, стоящих перед трудовыми коллективами Экибастуза. Например, весомый вклад внесли телепередачи журналиста Г. Шалахметова «Плюс Экибастуз...». Центральное телевидение живо и нестандартно поднимало актуальные проблемы трудового соревнования смежников «Уголь-вагон-энергия». Исключительно большую организаторскую, пропагандистскую и агитационную работу проводила газета «Комсомольская правда».

Благодаря активной деятельности газет и журналов,

телевидения и радио Экибастузский топливно-энергетический комплекс стал стройкой, известной для всей советской молодежи и стоящей в одном ряду с «Атомашем», Байкало-Амурской магистралью, Нечерноземьем и другими.

В Экибастузе наряду с ВУКС «Богатырь» появилась вторая Всесоюзная ударная комсомольская стройка — строительство Экибастузской ГРЭС-1. Всесоюзная, республиканская и областные комсомольские организации приняли меры по увеличению состава ударных строек «Богатыря» и ГРЭС-1. Численный состав комсомольских организаций треста «Экибастузэнергострой» и комбината «Экибастузшахтострой» возрос с 278 и 495 человек в 1977 году до 1531 и 1151 человека в 1981 году соответственно³. Комитетом комсомола «Экибастузуголь», «Экибастузэнергострой», «Экибастузшахтострой», Экибастузского железнодорожного узла были предоставлены права райкома комсомола. На ЭТЭК открылся корреспондентский пункт газеты «Ленинская смена». Свой пост на строительстве ГРЭС-1 организовала областная газета «Звезда Прииртышья». Три раза в неделю на промплощадке ГРЭС-1 выходила радиогазета энергостроителей.

В целях координации работы комитетов комсомола республики и двух штабов Всесоюзных ударных строек на Экибастузском комплексе был создан Штаб ЦК ВЛКСМ. На его заседаниях рассматривались вопросы улучшения организации общественного призыва молодежи, обеспечения плановых поставок строительных материалов, конструкций и оборудования стройки, совместной деятельности хозяйственных и комсомольских органов по обеспечению необходимых условий труда, быта и отдыха молодежи. В целях поиска лучших решений этих вопросов Штаб ЦК ВЛКСМ по ЭТЭК совместно с редакциями экибастузской городской и многотиражных газет объявили конкурс на лучшую публикацию, очерк, фоторепортаж о жизни комсомольцев и молодежи, молодежных коллективов, строителей и других труженников комплекса.

ЦК ВЛКСМ, его Штаб на ЭТЭК развернули боль-

³ ГАПО, ф. 1830, оп. 1, д. 2, л. 13.

шую организаторскую работу по направлению молодежи на строительство Экибастузского топливно-энергетического комплекса. За пять лет после объявления ЭТЭК Всесоюзной ударной стройкой по комсомольским путевкам были направлены два всесоюзных и один республиканский отряды. Всего на Экибастузский топливно-энергетический комплекс приехали более 2,5 тысячи молодых добровольцев, в том числе в 1977 году — 600, в 1978 году — 808, в 1979 году — 294, в 1980 году — 354, в 1981 году — 599 человек⁴. Комсомол Павлодарского Прииртышья направил на ЭТЭК свыше 500 юношей и девушек. Это каждый пятый доброволец из приехавших в Экибастуз. В формировании всесоюзных ударных отрядов для ЭТЭК участвовали комсомольские организации всех республик. В составе ударного строительного отряда 1978 года, например, были из Казахстана — 292, Азербайджана — 48, Грузии — 46, Украины — 41, Литвы — 35, Армении — 25, Латвии — 27, Кыргызстана — 17 добровольцев⁵.

Из двух с половиной тысяч молодых строителей на работу в трест «Экибастузэнергострой» были направлены 2150 человек, а в комбинат «Экибастузшахтострой» — свыше 400. В 1981 году на двух ударных стройках ЭТЭК трудились свыше 6,5 тысяч человек, из них пять тысяч энергостроителей и полторы тысячи шахтостроителей⁶. За годы десятой пятилетки в трудовые коллективы Экибастуза влились более 10 тысяч юношей и девушек. В 1981 году удельный вес молодых рабочих в составе производственных коллективов составил почти 70 процентов, а в строительных — 61 процент. Тем не менее дефицит рабочей силы на Экибастузском топливно-энергетическом комплексе составил более пяти тысяч человек.

Штабы ВУКС ЭТЭК при поддержке руководства треста «Экибастузэнергострой» и комбината «Экибастузшахтострой» занимались вопросами обеспечения строительства разреза «Богатырь» и ГРЭС-1. Штаб ЦК ВЛКСМ на ЭТЭК выступил с инициативой о заключении договоров по поставкам. Один из таких документов

⁴ ГАПО, ф. 51, оп. 9, д. 98, л. 46.

⁵ ГАПО, ф. 51, оп. 5, д. 75, л. 9.

⁶ ГАПО, ф. 1830, оп. 1, д. 2, л. 14.

был подписан 29 сентября 1978 года с пятнадцатью заводами страны, поставляющими свою продукцию для возведения объектов Экибастузского топливно-энергетического комплекса. Учитывая создавшуюся ситуацию в связи со значительным отставанием от графика поставок, Штаб ЦК ВЛКСМ разработал положение о трудовом соревновании по принципу «Рабочей эстафеты». Договоры о взаимодействии в 1978 году были подписаны с комсомольскими организациями Ленинградского производственного объединения «Пролетарский завод», Свердловского завода «Уралгидромаш», Запорожского энергомеханического завода и других¹. В 1980 году договоры о соревновании по принципу «Рабочей эстафеты» были заключены уже с коллективами 25 заводов и 5 проектных институтов².

Такое сотрудничество, как правило, приносило существенные результаты. Например, молодежный коллектив проектировщиков конструкторско-проектного института «Карагандагнiproшахт» выдал на три месяца раньше срока проектно-технологическую документацию по топливной базе комплекса на сумму свыше двух миллионов рублей³.

Велся активный поиск нового направления по углублению сотрудничества и связи в строительстве Экибастузского топливно-энергетического комплекса. Интересной формой работы стала радиоперекличка. Одна из них проводилась между Экибастузом и Новокраматорском. От объединения «Экибастузуголь» на радиоперекличке выступил заместитель директора по науке А. Юшкин. Он подробно рассказал о давних и крепких связях донецких машиностроителей с экибастузскими угольщиками по созданию и совершенствованию роторной техники. Целый ряд научных учреждений Украины успешно работал над решением важных проблем развития угледобычи в Экибастузском бассейне.

В своем выступлении главный инженер треста «Экибастузуэнергострой», В. Волков отметил, что сотни энергостроителей ЭТЭК в свое время прошли большую школу на стройках Украины. Промышленные предприятия

¹ ГАПО, ф. 51, оп. 4, д. 67, л. 17.

² ГАПО, ф. 1830, оп. 1, д. 14, л. 3.

³ ГАПО, ф. 51, оп. 6, д. 92, л. 5.

Украины во все возрастающих масштабах: поставляют материалы и оборудование для ГРЭС-1.

Представитель Повокраматорского машиностроительного завода А. Миронов сообщил, что, учитывая высокие темпы развития угледобычи, коллектив ведет работу по созданию новых, более надежных машин. Плодом такого поиска явилось совместное создание нового поколения роторных экскаваторов¹⁰.

ЦК ВЛКСМ, его Штаб на ЭТЭК уделили особое внимание организации трудового соревнования среди молодежных коллективов, количество которых возросло с 48 бригад в 1977 году до 108 коллективов в 1981 году. Две трети молодежных бригад успешно выполняли производственные задания¹¹. Для соревнующихся молодежных коллективов были учреждены специальные призы газеты «Ленинская смена» — «Золотой мастерок», «Прометей», денежные — Минэнерго СССР, Минуглепрома СССР.

В ходе трудового состязания родилось немало интересных починов и начинаний. Все больше возрастала роль таких форм соревнования, как «Рабочая эстафета», договор смежников, встречные планы. 117 строительных бригад взяли обязательство «Работать без отстающих», 46 коллективов обязались выполнить пятилетку меньшим составом, 17 коллективов заключили между собой договора работать по принципу «От взаимной претензии — к взаимовыручке»¹². Молодые горняки производственного объединения «Экибастузуголь» боролись за право отгрузки первого эшелона угля для первого энергоблока ГРЭС-1. Молодые строители треста «Экибастузэнергострой» соревновались за право включения первого энергоблока ГРЭС-1 под промышленную нагрузку. Среди молодежных коллективов комбината «Экибастузшахтострой» было развернуто соревнование за право подписать рапорт о завершении строительства разреза «Богатырь». Всего в этих направлениях трудового состязания участвовали свыше трех тысяч молодых экибастузцев.

В первые годы возведения объектов Экибастузского

¹⁰ Звезда Приуралья. 1979. 10 февр.

¹¹ ГАПО, ф. 1448, оп. 4, л. 1, л. 43; ф. 1836, оп. 1, л. 2, л. 16.

¹² ГАПО, ф. 1402, оп. 8, л. 1, л. 13.

топливно-энергетического комплекса значительное внимание было обращено на повышение профессионального уровня энергостроителей и шахтостроителей. В этих целях за 1978—1980 годы было проведено 14 конкурсов по основным строительным профессиям: штукатур-маляра, каменщика, сварщика и другим. В этих конкурсах приняли участие свыше 720 молодых рабочих. По итогам конкурсов 56 участников-победителей награждены знаками «Мастер — умелец»¹³.

Штаб ЦК ВЛКСМ на ЭТЭК обратился к Центральному штабу студенческого строительного отряда с просьбой ежегодно направлять в Экибастуз строительные отряды. За 1979—1982 годы на объекты двух ВУКС на ЭТЭК прибыли студенческие отряды из Кыргызстана, Армении, Москвы, Свердловска, Ленинграда в составе 4153 человека. Они освоили 13 миллионов рублей капиталовложений, в том числе в 1979 году — 1,4 миллиона, в 1980 году — 1,8 миллиона, в 1981 году — 3,7 миллиона, в 1982 году — 5,1 миллиона рублей¹⁴. Студенты не только строили, но и внесли заметный вклад в духовный рост, идейно-нравственное воспитание энергостроителей и шахтостроителей, студенческие агитколлективы были самыми популярными.

Строители Экибастузского топливно-энергетического комплекса в решении задач двух ударных строек использовали возможности «Комсомольского прожектора». Под свой контроль «КП» взял, например, положение с поставкой в Экибастуз сборных железобетонных конструкций, предназначенных для строительства объектов жилья и соцкультбыта в центре ЭТЭК. Основная часть таких строительных материалов поступала из Ермака, и ермаковцы не раз серьезно подводили экибастузцев. Из-за недопоставки монтажных деталей срывались или затягивались сроки ввода объектов. В связи с этим Экибастузский городской штаб «КП» тщательно проверил состояние дел с поставкой железобетонных изделий и обратился в Ермаковский городской штаб «Комсомольского прожектора». Там незамедлительно привлекли к встречной проверке десятки активистов. В результате укрепились связи между трудовыми коллек-

¹³ ГАПО, ф. 1803, оп. 1, д. 14, л. 3.

¹⁴ ГАПО, ф. 51, оп. 9, д. 98, л. 46.

тивами Ермака и Экибастуза, упрочилось понимание того, что они делают общее дело и связаны между собой общими интересами.

Штабы ударных строек уделяли внимание строительству объектов жилья и соцкультбыта. Так, на ВУКС «Богатырь» комсомольцы выступили с инициативой построить комсомольский дом от фундамента до крыши в свободное от работы время. Им было предоставлено право получить в этом доме 60 квартир для молодых строителей. Работа шла в трех бригадах по скользящему графику. Среди инициаторов были молодые монтажники, плотники, сантехники, штукатуры-маляры, рабочие всех необходимых специальностей¹⁵. По инициативе молодежи при активной поддержке руководства треста «Экибастуэнергострой» и комбината «Экибастушахтострой» в десятой пятилетке построено три пятиэтажных жилых дома. Молодые энергостроители построили летний кинотеатр-агитплощадку. Они же взяли шефство над строительством завода крупнопанельных деталей.

В поле зрения деятельности штабов ударных строек находилось состояние воспитательной работы и жилищно-бытовых условий в общежитиях города. В 1983 году в общежитиях проживали свыше десяти тысяч молодых энергостроителей, шахтостроителей, углебытчиков и учащихся. Было сделано немало для создания нормальных бытовых условий, улучшения воспитательной и культурно-массовой работы. Во многих молодежных общежитиях досуг был заполнен активной общественной деятельностью, занятиями физической культурой. В большинстве общежитий дополнительно приобретен инвентарь, оборудованы спортивные помещения, красивые уголки, работали библиотеки-передвижки. В ходе рейдов-проверок выяснилось и другое. В общежитиях производственного объединения «Экибастууголь» и управления «Экибастуэнергоремонт» слабо оказалась поставлена совместная работа воспитателей, советов общежитий с их шефствующими хозяйственными организациями. Мало внимания уделялось быту молодежи¹⁶.

¹⁵ Звезда Прииртышья. 1979. 1 ноября.

¹⁶ Звезда Прииртышья. 1983. 20 окт.

Много внимания было уделено организации культурного досуга строителей Экибастузского топливно-энергетического комплекса. Успешно прошли выступления агитколлективов Москвы, Алматы, Куйбышева, Чимкента, Риги, Ульяновска, Владивостока. Организована работа агитпоезда ЦК ВЛКСМ «Молодогвардеец», который, например, в декабре 1985 года в течение пяти дней находился в Экибастузе. В работе этого пропагандистско-художественного коллектива приняли участие Киевский фольклорный ансамбль «Дударя», Омский танцевальный «Молодость Сибири», вокально-инструментальный ансамбль Омского Дома культуры. В заключительный день участники агитпоезда «Молодогвардеец» провели вечер-чествование молодых передовиков производственного объединения «Экибастузуголь» с участием ветеранов города Экибастуза. Вечер был посвящен добыче миллиардной тонны экибастузского угля. Придавая важное значение организации досуга молодежи ударной стройки, в городе открыли две дискотеки, филиал Павлодарского дискоклуба «Орion». Проведен областной фестиваль самодеятельных творческих коллективов и литературных вечеров силами областного литературного объединения имени Павла Васильева. Силами молодых рабочих треста «Экибастузэнергострой» на стройплощадке ГРЭС-1 построена агитплощадка.

Доброй традицией стали выступления лучших самодеятельных артистов на ударных стройках ЭТЭК. Они организовывались в рамках шефства ЦК ВЛКСМ над городом двух ВУКС. Как и многих, например, экибастузцы исключительно тепло встретили выступления самобытного агитколлектива Харьковского института искусств, а также Лауреата премии Ленинского комсомола Украины, участника культурной программы «Олимпиада-80» детского ансамбля «Счастливое детство» Киевского Дворца пионеров и школьников с его программой танцев народов мира.

Проведенная разнообразная работа по строительству экибастузского топливно-энергетического комплекса способствовала существенному сдвигу в деле закрепления молодежи на стройках ВУКС. Если в 1959 году закрепилось в городе лишь 45 процентов из числа при-

бывшей на ЭТЭК молодежи, то в 1981 году уже 72 процента¹⁷.

После апрельского (1985 г.) Пленума ЦК КПСС в проведении организационных мероприятий строительства Экибастузского топливно-энергетического комплекса начался новый период, когда были сделаны шаги по переосмыслению результатов работы начального этапа и поиску нового подхода к решению проблем по созданию ЭТЭК. Предпринимались первые меры по ликвидации отрицательных последствий командно-административных методов в формировании ЭТЭК, волонтеристского подхода к решению экономических, социальных и экологических проблем развития города Экибастуза и делались первые шаги по овладению искусством экономических методов управления народным хозяйством.

Молодежь Казахстана продолжала шефство над формированием Экибастузского топливно-энергетического комплекса. За десять лет после выхода постановления ЦК КПСС и Совета Министров СССР «О создании Экибастузского топливно-энергетического комплекса и строительстве линии электропередачи постоянного тока напряжением 1500 киловольт Экибастуз — Центр» в Экибастуз по путевкам комсомола прибыло более десяти тысячи юношей и девушек. В одиннадцатой пятилетке сформировано и направлено на ЭТЭК 17 республиканских ударных отрядов. В 1987 году на угольных разрезах, ГРЭС-1 и строительных площадках, на всех важнейших участках социально-экономического преобразования города Экибастуза работали свыше 28 тысяч молодых труженников. Они составили более одной трети отряда рабочих Экибастуза, вносили достойный вклад в развитие ЭТЭК. При этом 153 бригады были самостоятельными молодежными коллективами, что стало достижением в деятельности комсомольских организаций по формированию ЭТЭК.

Однако количественный подход и административно-нажимный метод в комплектовании отрядов впоследствии порождали негативные явления. В период застоя деятельность комитетов комсомола оценивалась количеством направленных юношей и девушек: чем больше, тем выше оценка. А хозяйственные руководители строек

¹⁷ ГАПО, ф. 51, оп. 9, д. 11, л. 10.

при опоре на партийные органы, главным образом, добивались того, чтобы как можно больше направить молодых строителей на ударные объекты ЭТЭК. В результате все участвовали в мобилизации молодежи в город Экибастуз и мало кто по-настоящему проявил заботу о производственно-бытовых и культурно-жилищных условиях и росте квалификации шахто- и энергостроителей. Руководители ЭТЭК за них не несли никакой ответственности, а штабы ВУКС, комитеты комсомола не всегда проявляли принципиальность и настойчивость в защите интересов юношей и девушек.

В этом деле произошла коренная перестройка. Направление молодежи на Экибастузский топливно-энергетический комплекс было поставлено на основу договорности, экономической целесообразности и личного интереса. Теперь хозяйственный руководитель, молодой строитель и комитет комсомола брали обязательства, скрепленные договорами и несли материальную ответственность за их выполнение. Например, за 1988 год комсомольскими организациями заключено с комбинатом «Экибастузшахтострой» три хозяйственных договора о направлении туда 320 человек. Разработана и внедрена на комбинате система взаимодействия комитета комсомола и кадровых служб по вопросам индивидуального учета и работы с молодежью, прибывшей по общественному призыву, использовались анкеты учета общественной и трудовой деятельности добровольцев, проводилась совместная проверка по изучению состояния производственно-бытовых условий и организации досуга молодых строителей.

От нового подхода выиграли все. Резко спала заявка на направление большого количества молодежи. Это стало невыгодным для стоятельных организаций. Теперь руководитель каждый раз считал, прежде чем обратиться с заявкой. Повысилась ответственность и у молодого человека, изъявившего желание ехать на стройку ЭТЭК. Работа комитетов комсомола стала продуктивнее. Прибывший молодой человек чувствовал большое внимание к себе и заботу. Первые итоги нового подхода показали, что найдена более эффективная форма работы с рабочей молодежью. При этом отмечено, что больше чем другие к закреплению на ЭТЭК склон-

ны молодые семейные пары, естественно, при решении их жилищно-бытовых проблем.

В Экибастуз в основном направлялись неквалифицированные молодые кадры. Вместе с тем ЭТЭК — это стройка современных объектов, которые требуют высокого профессионального мастерства и качества работы. Поэтому туда желательно направлять больше молодых, но высококвалифицированных строителей. Это обойдется несколько дороже, но затраты окупятся качеством, ускоренном освоении ЭТЭК и долговременной, ритмичной его эксплуатацией.

Комсомольские организации несколько пересмотрели свой подход к ударным стройкам. На экибастузской земле вместо двух ВУКС объявлены три республиканские стройки: строительство разреза «Майкобенский», ГРЭС-2 и поселка «Солнечный».

§ 2. Дальнейшее развитие производственных мощностей производственного объединения «Экибастузуголь»

В развитии топливной части Экибастузского топливно-энергетического комплекса перед строителями комбината «Экибастузшахтострой» стояли напряженные задачи в десятой и одиннадцатой пятилетках: завершение в 1979 году строительства разреза «Богатырь» мощностью в 50 миллионов тонн угля в год; начало реконструкции разреза «Северный» с доведением его мощности в 1982 году до 30 миллионов тонн, а в 1983 году — до 35 миллионов тонн угля в год; строительство в 1978—1984 годах разреза «Восточный» мощностью 20 миллионов тонн угля в год, с вводом в 1982 году мощностей по добыче пяти миллионов, в 1983 году — пяти миллионов и в 1984 году — десяти миллионов тонн угля в год. На развитие угольных разрезов и объектов строительной базы угольной промышленности в 1977—1980 годы выделено 255 миллионов рублей капиталовложений¹⁸.

Основным направлением работы шахтостроителей было строительство угольных разрезов, с вводом мощностей которых обеспечивался бы объем добычи угля в 1980 году — 74 миллиона тонн, в 1985 году — 90 мил-

¹⁸ ГАПО, ф. 359, оп. 3, д. 2, л. 14.

лионов тонн и в 1990 году — 105—115 миллионов тонн на Экибастузском месторождении и доведение добычи Майкобенских углей в 1990 году до 20 миллионов тонн¹⁹.

ЦК КПСС и Совет Министров СССР приняли ряд важных постановлений о повышении тарифных ставок, должностных окладов и совершенствовании зарплаты трудящимся угольной промышленности и шахтостроения, о дополнительных мерах по ускоренному развитию добычи угля открытым способом²⁰. Тем самым были созданы хорошие условия для материального стимулирования, укреплены производственно-технические возможности трудовых коллективов шахтостроения. Так, только в десятой пятилетке комбинат «Экибастузшахтострой», организованный в сентябре 1977 года на базе треста «Иртышуглестрой», получил 33 экскаватора, 32 бульдозера, 48 строительных кранов, 208 грузовых автомобилей. Развернута работа по расширению производственной базы комбината. Ряды шахтостроителей выросли на 1,5 тысячи человек.

Эти меры положительно повлияли на работу комбината «Экибастузшахтострой». В установленные сроки были введены все три очереди на разрезе «Богатырь», который в декабре 1979 года был полностью сдан в эксплуатацию. Разрез «Богатырь» общей мощностью в 50 миллионов тонн угля в год стал самым крупным в мире. За девять лет после ввода первой его очереди здесь было смонтировано 11 роторных экскаваторов, объекты энергоснабжения, административно-бытовой корпус, железнодорожные станции, 132 километра инженерных сетей, 65 километров железнодорожного пути. В эти годы разрез «Богатырь» строился и действовал и с него было отгружено для народного хозяйства 203 миллиона тонн угля²¹. В связи с завершением строительства разреза «Богатырь» около 100 человек были награждены орденами и медалями. Указом Президиума Верховного Совета СССР от 29 августа 1980 года генеральному директору производственного объединения «Экибастуз-уголь» Станиславу Павловичу Куржею и угольщику

¹⁹ Там же, л. 15.

²⁰ ГАПО, ф. 1402, оп. 10, д. 49, л. 5—6.

²¹ ГАПО, ф. 1744, оп. 6, д. 7, л. 16.

Байзену Сутжанову было присвоено высокое звание Героя Социалистического Труда.

Строительство мощных угольных разрезов в производственном объединении «Экибастузуголь» сопровождалось усовершенствованием и внедрением роторных экскаваторов, осуществлявшимся в двух направлениях. С одной стороны, были начаты работы по совершенствованию конструкций основных узлов, которые позволили бы применять уже имеющиеся типы роторных экскаваторов. С другой стороны, также были начаты комплексные исследования, направленные на создание новых типов роторных экскаваторов, обеспечивающих улучшение технико-экономических показателей разрезов при ускоренном росте объемов добычи угля. Эти работы были выполнены совместно УкрНИИпроектом и Карагандагипрошахтом, Донецким машиностроительным заводом и производственным объединением «Экибастузуголь» с участием института горного дела им. Скочинского, Московского и Киевского инженерно-строительных институтов, Казахского политехнического института и Института горного дела Академии Наук Казахстана, ЦНИИС и Новокраматорского завода тяжелого машиностроения.

Промышленные испытания и опытная эксплуатация роторного экскаватора ЭРГ-400 Д послужили основой для разработки и создания новых моделей: добычных роторных экскаваторов ЭР-1250.16/1 Д и ЭР-1250.17/1,5 — для выемки угля и породы; ЭРП-1250.16/1 Д с повышенными усилиями копания для разработки крепких углей и пород в условиях экибастузских разрезов; мощного комплекса ЭРШРД-5000 и роторного экскаватора ЭРП-2500 с повышенными усилиями копания.

За четыре года после выхода постановления ЦК КПСС и Совета Министров СССР о создании Экибастузского топливно-энергетического комплекса комбинат «Экибастузшахтострой» ввел в эксплуатацию 195 тысяч квадратных метров жилья, три детсада на 880 мест, торгово-общественный центр. В 1980 году было освоено на 52,2 миллиона рублей строительно-монтажных работ, что более чем в два раза больше, чем в 1977 году. За этот период производительность труда возросла на

24,5 процента²². Напряженная деятельность шахтостроителей позволила увеличить мощность разрезов объединения «Экибастузуголь» в 1980 году по сравнению с 1976 годом в 1,4 раза с 52 миллионов до 72 миллионов тонн. Задание по вводу мощности по добыче угля в десятой пятилетке было выполнено²³.

Однако в работе комбината «Экибастузшахтострой» в эти годы были серьезные упущения. Хотя объем выполняемых строительно-монтажных работ возрос на 15 процентов, в том числе своими силами — на 17 процентов, государственный план по развитию топливной части ЭТЭК недовыполнен на сумму около семи миллионов рублей. Из восьми строительно-монтажных подразделений комбината план 1980 года выполнили только два — строительное управление ЭСШС и УМС. Рост объемов работ своими силами обеспечили шесть подразделений, а две организации, разрезо-строительное управление-1 и СУ-3, даже снизили объем выполняемых работ на 18 и 1,5 процентов соответственно²⁴.

Комбинат «Экибастузшахтострой» неудовлетворительно развивал собственную производственную базу. Несмотря на то, что в завершающем году десятой пятилетки объем выполненных работ возрос на 26 процентов, еще не было освоено 1,7 миллиона рублей, из них по заводу железобетонных изделий — 260 тысяч рублей, по деревообрабатывающему комбинату — почти 400 тысяч рублей, по ремонтно-механическому заводу — около 100 тысяч рублей. У комбината «Экибастузшахтострой» не была создана собственная база. Не начата реконструкция разрезов 1, 2, 3, отсрочено начало строительства разреза «Восточный».

В 1980 году на комбинате «Экибастузшахтострой» не хватало 733 строителя. Несмотря на это, в его подразделениях была значительно ослаблена трудовая и производственная дисциплина. Так, только в последнем году десятой пятилетки от прогулов, отпусков с разрешения администрации потери составили около 150 тысяч рублей, из-за перебоя снабжения цементом, железобетонными изделиями, керамзитом недовыполнен объем ра-

²² ГАПО, ф. 359, оя. 1, д. 128, л. 22.

²³ Там же, л. 135.

²⁴ Там же, л. 23.

боты на сумму 600 тысяч рублей, по причине неудовлетворительной работы транспорта на вскрышных работах потеряно 700 тысяч рублей, из-за несвоевременного предоставления фонда субподрядные организации освоили объем работ только на сумму 300 тысяч рублей²⁵.

Неудовлетворительно использовались экономические стимулы повышения производительности труда. В течение пятилетки количество работающих с аккордной оплатой труда снизилось. Из 60 бригад на подряд были переведены пятнадцать, и они выполняли треть работы. Главным образом, благодаря работе этих подрядных бригад выросла выработка в натуральных показателях по основным видам работ. Например, она была выше на: монтаже КПБ на 25 процентов, кирпичной кладке на 30 процентов, штукатурной отделке — на 12 процентов, малярных работах — на 22 процента²⁶. Несмотря на такие наглядные преимущества, дальнейший перевод бригад на подряд сдерживался.

В итоге строительство угольной части Экибастузского топливно-энергетического комплекса отстало от установленных заданий. Освоение капиталовложений составило 79,4 процента к заданию и по строительно-монтажным работам — 52,7 процента²⁷. Комбинат «Экибастузшахтострой» не ввел в действие: цех по ремонту подвижного состава мощностью на 2,5 миллиона рублей капитального ремонта в год, поверхностный комплекс АБК, котельную, компрессорную на станции Породная — Южная.

С начала одиннадцатой пятилетки Экибастузский топливно-энергетический комплекс в развитии своей угольной части вступил в качественно новый этап. 30 декабря 1980 года Минуглепром СССР утвердил проект строительства разреза «Восточный», подготовленный институтом «Карагандагипрошахт». Общая стоимость его по смете — 528,6 миллиона рублей, проектная производительность — 30 миллионов тонн угля в год. Для ввода разреза «Восточный» в эксплуатацию необходимо было выполнить 16,2 миллиона кубометров

²⁵ ГАПО. ф. 359, оп. 1, д. 128, л. 23.

²⁶ Там же, л. 26.

²⁷ ГАПО. ф. 359, оп. 1, д. 128, л. 136.

горновскранных работ, 86 тысяч кубометров подземных горных работ по осушению, построить 225 километров железной дороги, уложить 173 стрелочных перевода со всеми обустройствами, 33 километра автодорог, 145 километров линии элекропередачи, 100 километров сантехнического сооружения, смонтировать три экскаватора СРС(к)-2000 производительностью 3000 тонн в час, четыре перегружателя общим весом до четырнадцати тонн, конвейерных линий — восемнадцать километров²⁸.

Это сложный инженерный комплекс зданий и сооружений. Здесь впервые в практике весь добытый роторными экскаваторами уголь должен по сложной системе конвейеров и подъемников подаваться на усреднительный и погрузочный комплексы. На склады уголь поступает из разных забоев и, естественно, различается по зольности. Специальные механизмы его усредняют. Однородный по составу, он затем подается уже на погрузочные комплексы, где накопление, дозировка и отгрузка угля в вагоны осуществляются с помощью электронно-вычислительных машин. Главное то, что из разреза на электростанции должен поступать уголь одной зольности, что позволило бы намного повысить эффективность работы энергетиков. Конвейерная транспортировка, качество угля, его точная и ритмичная отгрузка являются главными преимуществами разреза «Восточный».

Этот новый разрез должны были построить четыре генеральных подрядчика: комбинат «Экибастузшахтострой», тресты «Павлодартранстрой», «Дорстрой-14» и «Целинэлектросетьстрой». Шахтостроителям предстояло ускорить темпы работы в 3,5 раза, в сравнении с темпами работы на строительстве разреза «Богатырь». Если за пятнадцать лет строительства «Богатыря» они выполнили объем строительного-монтажных работ на сумму 128 миллионов рублей, то есть ежегодно в среднем на восемь миллионов, то на «Восточном» только в одиннадцатой пятилетке предстояло освоить 133 миллиона рублей, то есть ежегодно в среднем по 26,6 миллиона рублей.

Кроме средств для финансирования строительства

²⁸ ГАПО, ф. 359, оп. 1, д. 128, л. 137; ф. 1744, оп. 10, л. 6, л. 49.

разреза «Восточный», для дальнейшего развития части Экибастузского топливно-энергетического комплекса в одиннадцатой пятилетке выделено всего 786 миллионов рублей капиталовложений и 380 миллионов для строительного-монтажных работ. Это в пять раз превышало объем строительного-монтажных работ десятой пятилетки. На основе освоения этих средств предполагалось к концу пятилетки ввести 15 миллионов тонн новых мощностей на разрезе «Восточный», первую очередь завода по ремонту горнотранспортного оборудования, 415 тысяч квадратных метров жилья, тепличный комбинат, две школы, четыре детсада, Дворец культуры, Спорткомплекс и другие объекты²⁹.

В первый год одиннадцатой пятилетки строительство главного объекта топливной части ЭТЭК — разреза «Восточный» — было организовано неудовлетворительно. Комбинат «Экибастушахтострой» план подрядных работ за 1981 год выполнил только на 68,4 процента, хотя прирост составил 13,5 процента³⁰. Весь прирост достигнут за счет разворота вскрышных работ, которые были выполнены на 238 процентов. Это было результатом валового подхода к строительной работе. В вскрышке, где в рабочем цикле участвуют всего несколько человек — два экскаваторщика и водители самосвалов, работа оценивалась дорого: что ни кубометр, то рубль. А вот возведение депо, административных, бытовых и других зданий не велось. Они по сравнению со вскрышной работой требовали больших трудозатрат, материалов и дольше по срокам, следовательно, были многократно сложнее.

В деятельности подразделений комбината «Экибастушахтострой» по-прежнему был низок уровень инженерной подготовки строительства, организации работ, слабая производственная, технологическая и трудовая дисциплина. Из-за различных потерь рабочего времени прогулов, исправления брака в 1981 году было недоосвоено около 900 тысяч рублей. Из-за низкого качества деталей тратилось много времени на их подготовку

²⁹ ГАПО. ф. 1402, оп. 10, д. 49, л. 25.

³⁰ ГАПО. ф. 359, оп. 1, д. 138, л. 31.

во время монтажа. На это уходило до 20 процентов всех трудовых затрат²¹.

Трест «Павлодартранстрой» свой план 1981 года по строительству разреза «Восточный» выполнил на 103 процента. Это было достигнуто за счет возведения временных зданий и сооружений на 110 процентов, соединительных путей — на 330 процентов. Но не выполнена основная задача — дать возможность перевозить важные грузы на строительство разреза «Восточный» железнодорожным транспортом. Остальные два треста в 1981 году к работе по строительству своих объектов на разрезе «Восточный» вообще не приступали²².

Резко повлияло на дальнейший ход строительства разреза «Восточный» постановление ЦК КПСС и Совета Министров СССР от 23 сентября 1981 года «О дополнительных мерах по ускорению развития добычи угля открытым способом в 1981—1990 годах». На собрании партийно-хозяйственного актива коллективов производственного объединения «Экибастузуголь» и комбината «Экибастузшахтострой», состоявшемся 18 ноября 1981 года, были определены конкретные меры по реализации данного постановления. Строительству разреза «Восточный» придавалось большое значение. Ускорились поступление необходимой техники. Этому способствовало установление прямых контактов строителей разреза «Восточный» и заводов-поставщиков. В частности, комитеты заводов взяли под свой контроль график поставок. Коллектив производственного объединения «Уралмаш» начал поставлять партии одноконцовых экскаваторов новой серии, Ижорский завод — свою новую марку машины ЭКГ-4 с удлиненно-усиленной стрелой. Минские машиностроители отправили двадцатисемитонные «БелАЗы». С Днепропетровского электровозостроительного завода поступали в угольные разрезы первые машины нового тягового агрегата ПЭ-3Т.

Все это в комплексе с другими мерами способствовало стабилизации коллектива комбината «Экибастузшахтострой», сокращению текучести кадров с 16,8 до 12,2 процента. Всего в подразделениях «Экибастузшахтострой» работали 5618 шахтостроителей, из них 2263

²¹ Там же, л. 33.

²² Звезда Привытшья. 1982. 21 янв.

молодых рабочих. Здесь трудились 29 молодежных коллективов³³. Они напряженно работали над выполнением планов 1982 и 1983 годов своими силами. Введены в строй комплексе БСО-2, цех ремонта подвижного состава, кинотеатр на 600 мест.

Объем работы 1983 года по генподряду возрос по сравнению с 1982 годом на 25,9 процента. Для выполнения столь возросшего объема строительной программы не хватало 1700 человек³⁴. По этой причине только было начато строительство административно-бытового корпуса и материального склада, не закончена вертикальная планировка железнодорожного пути на монтажной площадке. Тем самым не были подготовлены условия для монтажа большого комплекта импортного оборудования.

В этих условиях Минуглепром СССР принял решение направить для участия в строительстве разреза «Восточный» строительные отряды Минуглепрома Украины, комбинатов и производственных объединений «Қарағандауголь», «Ростовуголь», «Гуковуголь», «Мосбассшахтострой», «Ростовшахтострой», «Қарағандашахтострой». Предполагалось выполнить их силами объем работ в 1983 году на 4 миллиона, 1984 году — на 7,4 миллиона рублей³⁵. Целью такой переброски сил было сдать в эксплуатацию первые две очереди в завершающем году одиннадцатой пятилетки.

Однако только коллективы «Ростовуголь», «Ростовшахтострой», «Гуковуголь», «Қарағандауголь» рассмотрели предложенные объемы работ и приняли их к исполнению на сумму 850 тысяч рублей. Остальные под разными предлогами оттягивали начало срока запланированных работ на ЭТЭК.

Распланированные сроки ввода двух очередей разреза «Восточный» были нереальными. Специалисты Минуглепрома СССР допустили просчет. Например, для пуска первой очереди надо было выполнить в два раза больше работ, чем для второй, а это требовало сконцентрировать усилия здесь еще значительно раньше. Время было упущено.

³³ ГАПО, ф. 359, оп. 1, д. 155, л. 23.

³⁴ ГАПО, ф. 359, оп. 1, д. 148, л. 74.

³⁵ Там же.

Слабой оказалась в нужный момент и дирекция строящегося предприятия в объединении «Экибастуз-уголь». По вине ее работников строители и монтажники не получили вовремя оборудование, многокилометровые кабели, другую дорогостоящую продукцию³⁶.

Ко всему этому прибавилась недисциплинированность строителей. Дефицит рабочей силы отрицательно сказывался на качестве работы, дисциплине и организации труда. В 1983 году количество прогулов возросло по сравнению с 1982 годом с 0,8 до 1,1 человеко-дня на одного работника. Внутрисменные простои составили 12,2 процента всего рабочего времени. Из-за всех видов потерь рабочего времени не выполнено строительно-монтажных работ на сумму 3,3 миллиона рублей³⁷.

В результате к намеченной на 1 июля 1985 года сдаче первой очереди далеко не все было готово, в том числе главный объект, сердцевина разреза — усреднительный комплекс. Несмотря на настойчивые попытки сдать его в эксплуатацию с существенными недоделками, строители впервые получили отказ. На этот раз в духе требований апрельского (1985 г.) Пленума ЦК КПСС принципиальную позицию заняли государственная комиссия, Павлодарский обком КП Казахстана и облисполком. Добиться же стабильной работы уникального разреза можно было бы только при условии полной готовности. Первая очередь разреза «Восточный» была сдана в эксплуатацию только в сентябре 1985 года. От этого выиграли все: и шахтостроители, и эксплуатационники-угольщики.

Январь первого года двенадцатой пятилетки был ознаменован вводом второй очереди разреза «Восточный». В октябре 1987 года комбинат «Экибастузшахтострой» ввел в实质上 недостроенную технологическую цепочку третьей очереди разреза «Восточный». У шахтостроителей сложилась практика: под недостроенные объекты строители дают гарантированные обязательства о сдаче их позже к определенному сроку, которые, как правило, не выполнялись.

При этом в число недостроенных всегда попадали объекты соцкультбыта, которые по титулу

³⁶ Известия, 1985, 13 авг.

³⁷ ГАПО, ф. 359, оп. 1, д. 155, л. 19.

очереди надо строить в городе, а также административно-бытовые помещения, котельные, ремонтные мастерские — на самом разрезе, то есть то, что необходимо людям для создания хороших условий труда и быта. Эти недоделки от первой, второй и третьей очередей разреза «Восточный» не устранялись от года до трех лет.

По третьей очереди разреза «Восточный» не сданы административно-бытовой корпус на станции Восточная, столовая разреза, котельная станции, гараж дорожно-строительной техники, депо производственно-технического обслуживания на станции Восточной и другие объекты. Особенно тревожило то, что в доллострой угодило ПТО. А на разрезе в 1988 году действовали 34 конвейера, 4 роторных экскаватора, 6 перегружателей, 3 усреднительно-погрузочных механизма, большая часть которых требует постоянного технического ухода и ремонта. Разрез «Восточный» не имел ремонтных площадей, необходимых для оснащения металлообрабатывающим, кузнечно-прессовым, грузоподъемным и другим оборудованием. Такое положение неоправданно увеличивало сроки проведения ремонта горнотранспортного оборудования, способствовало росту аварийности. Трудности недостроек усугублялись и тем, что разрезу «Восточный» по первым трем пусковым комплексам не выделено много предусмотренного оборудования, в частности кабельная мастерская, бурильно-крановая и линейная машина, сварочные агрегаты, бульдозер, экскаватор и так далее ³⁸.

В 1987 году начато другое молодежное строительство — разреза «Майкобенский». При плане 1,3 миллиона рублей строительно-монтажных работ выполнено на сумму 6,5 миллиона рублей. За счет этого был построен железнодорожный путь от станции Ушкулун до разреза «Майкобенский» протяженностью 40 километров, выполнена горновскришная работа и начата добыча угля. Новый разрез «Майкобенский» 30 апреля 1988 года отгрузил первый эшелон товарного низкочольного угля. Здесь в 1989 году было добыто 2,4 миллиона тонн, а в 1990 году — 2,7 миллиона тонн угля ³⁹.

* Казахстанская правда. 1988. 16 сент.

³⁹ Основные показатели работы ордена Трудового Красного Знамени производственного объединения «Экибастузуголь». Промышленность за 1990 год. Экибастуз, 1991. С. 6.

Однако с первых дней строительства разреза «Майкобенский» повторились осужденные на всех уровнях старые ошибки, приводившие к большим проблемам при освоении Экибастузского угольного бассейна. Руководство производственного объединения «Экибастузуголь» при молчаливом согласии партийных и хозяйственных органов действует методами застойного времени: побольше брать угля Майкобенского месторождения, поменьше отдать, социальным развитием заниматься потом, на новом месте экология стерпит, сначала доведем все до экибастузской ситуации, тогда и займемся охраной окружающей среды и вопросами социального развития молодого коллектива нового угольного разреза.

В этот период было сделано немало по развитию транспортной системы производственного объединения «Экибастузуголь». Естественно, что основной объем угля и вскрышных пород перевозится железнодорожным транспортом. В то же время появились новые моменты в транспортировке грузов. В связи с вступлением в строй разреза «Восточный» доставка угля из разреза на поверхность производилась ленточными конвейерами, а в разрезе «Майкобенский» уголь доставлялся в основном автотранспортом.

Весь железнодорожный транспорт сосредоточен в основном в четырех погрузочно-транспортных управлениях: Северное ПТУ осуществляет транспорт вскрышных пород и угля на разрезе «Северный», ПТУ «Экибастузуголь» вывозит сформированные угольные составы на железнодорожные станции МПС, организует все коммерческие операции и налаживает взаимоотношения со станциями и отделением железной дороги МПС; Богатырское ПТУ осуществляет вывоз угля из разреза «Богатырь» и формирование груженых маршрутов на станциях Богатырская и Соединительная; Восточное ПТУ организует вывоз вскрышных пород с полей разрезов «Богатырь» и «Восточный».

Слаженность работы разрезов Экибастузского бассейна во многом зависела от взаимодействия железнодорожников станций Экибастуза и транспортников объединения «Экибастузуголь». Этому в немалой степени способствовало трудовое соревнование между ними,

которому предшествовала большая подготовительная работа. Прежде всего по-инному посмотрели на положение и причины неритмичной работы, отказались от взаимных претензий и обвинений. Вместе выявили большие неиспользованные возможности и у железнодорожников, и у угольщиков, наметили направления делового сотрудничества в поиске разрезом. В итоге решено было организовать объединенную смену железнодорожников и транспортников. В объединенную смену входили диспетчеры и дежурные по станции, вагонники, локомотивные бригады, осмотрщики вагонов, рабочие других специальностей, занятые в едином технологическом процессе. Совместно работали диспетчеры ПТУ и маневровые диспетчеры станции. Выработали условия соревнования. Объединенная комиссия подводила итоги соревнования за месяц, определяла меры материального и морального поощрения.

Основными условиями для завоевания первенства в соревновании было выполнение и перевыполнение плана — задания по погрузке, выполнение плана сдачи порожних вагонов под погрузку, сокращение времени простоя вагонов. Подача вагонов парка МПС на подъездные железнодорожные пути производственного объединения «Экибастузуголь» под маршрутную погрузку или возврат их осуществляется по графику, составляемому руководителем Экибастузского железнодорожного узла МПС совместно с грузовой службой ПТУ и утвержденному начальником отделения дороги МПС. График разрабатывается исходя из заданного плана погрузки и общественного графика движения поездов. В каждой четверти суток закладывается по одной резервной нитке графика для подачи порожних и вывода груженых маршрутов. График не считается нарушенным, если вагоны подаются с отступлением от графика не более чем на 30 минут. Кроме того, при подведении итогов учитывались обеспечение безопасности движения поездов, техника безопасности, трудовая дисциплина и участие коллектива в общественной жизни.

Все вопросы, связанные с взаимоотношениями между производственным объединением «Экибастузуголь» и железной дорогой, регламентированы договором, заключенным между объединением и Павлодарским от-

делением дороги и утвержденным начальником Целинной железной дороги.

Эта новая форма трудового состязания утверждалась с трудностями, не все шло гладко. Но со временем пришел опыт. Многие прежде кажущиеся неразрешимыми вопросы были сняты. Постепенно основной упор был направлен на всемерное сокращение простоя вагонов под всеми грузовыми операциями. Объединенная смена при заступлении на дежурство обменивалась информацией. Это позволяло правильно ориентироваться в обстановке, распределять силы и средства, предупреждало потери времени и простоя техники. В течение всей смены между железнодорожниками и угольщиками поддерживался контакт, вместе принимались оперативные меры в случае необходимости. Например, если на станции Экибастуз-1 отсутствовал готовый порожняк, а станция Трудовая нуждалась в вагонах, тотчас по просьбе диспетчера ПТУ объединения диспетчер железной дороги направлял порожняк со станции Экибастуз-3. Такие передачи внутри узла увеличили оборот вагонов и локомотивов, в то же время позволили равномерно распределять работу между станциями и разрезами.

Все это в конечном счете приводило к снижению времени оборота вагонов. Такие, построенные на взаимном доверии и уважении интересов сторон, отношения позволяли быстро устранять всяческие неувязки в работе, добиваться ее большой ритмичности. Прежде всего налаживание нормальной подачи порожняка позволяло без дополнительных затрат работать стабильно и устойчиво. В результате этого сотрудничества произошел психологический перелом. Если раньше каждый трудился сам по себе, думал только об интересах своего предприятия, то теперь заботы угольщиков стали заботами железнодорожников и наоборот. Оперативное решение возникающих сложных вопросов на стыке двух производств значительно облегчило работу и повысило ее результативность.

Оборудование станций и перегонов современными средствами связи и СПБ повысило эффективность работы всех звеньев железнодорожного транспорта. Все станции были оснащены громкоговорящей оповестительной связью, на них имелось 1018 мачтовых и 625

карликовых светофоров. Протяженность линий связи составляет 575 километров. Устройствами электрической централизации и поездной связи были оборудованы 55 железнодорожных станций и раздельных пунктов, автоматической очисткой стрелок от снега — 10 станций. Из 1717 стрелочных переводов 1503 имеют СИБ. Не оборудованы СИБ в основном удаленные от станций одиночные стрелки. 14 перегонов оснащены автоблокировкой, 125 перегонов — релейной полуавтоматической блокировкой. В СИБ используются свыше 60 тысяч приборов железнодорожной автоматики, 1645 километров сигнального блокировочного кабеля и кабеля транспортной связи, 764 транспортных радиостанции⁴⁰.

В настоящее время на железнодорожном транспорте производственного объединения «Экибастузуголь» применяются три типа локомотивов; тяговые агрегаты постоянного тока ПЭ-2М и ПЭ-2У, тяговые агрегаты постоянного тока ОПЭ-1 и тепловозы различных серий. В 1990 году локомотивный парк состоял из 124 тепловозов, 146 тяговых агрегатов, в их числе 84-ОПЭ-1, 61-ПЭ2М и ПЭ-2У и один — ПЭ-3Т⁴¹.

Таким образом, за почти пятнадцать лет после принятия постановления ЦК КПСС и Совета Министров СССР об ЭТЭК протяженность железнодорожного пути экибастузских угольных разрезов увеличилась более чем в два раза и в 1990 году достигла 1268 километров.

Согласно технологии работ по добыче угля и выемке вскрышной породы требовалось ежегодно переукладывать сотни километров путей, нужно было постоянно обеспечивать их исправность. Экибастузцы настойчиво работали над тем, чтобы это трудоемкое дело в большей мере переложить на плечи машины, максимально уменьшить объем ручного труда. Они успешно освоили новую высокопроизводительную технику ВПО-3000, которая способна за один час переукладывать три километра железнодорожного пути.

Этот опыт получил широкое распространение среди трудовых шахтерских коллективов. На базе производ-

⁴⁰ Белик Н. М., Федотов И. П., Джаксыбаев. Уголь Экибастуза. С. 133.

⁴¹ Там же.

ственного объединения «Экибастузуголь» действовала Всесоюзная школа передового опыта по использованию железнодорожного транспорта в угольной промышленности. В очередном занятии школы, прошедшем в июне 1979 года, приняли участие шахтеры из Караганды и Донбасса, Красноярска и Кузбасса, из Эстонии и других топливных бассейнов. Они обменялись опытом по вопросам работы тяжелых путевых машин, изучили достижения экибастузцев по использованию машин ВПО-3000 и других механизмов.

На сегодня на экибастузских разрезах механизированы почти все основные процессы путевых работ: отсыпка и планировка, укладка звеньев, балластировка и подбивка балласта, черновая выправка пути в плане и в профиле. Здесь уровень механизации доведен до 78 процентов.

Вместе с тем в путевых работах сохраняется частичное использование ручного труда. Среди них монтаж — демонтаж рельсовых стыков, чистовая выправка пути в профиле и плане, подбивка маячных шпал, подгонка рельсовых стыков. Поэтому путевые работы являются еще достаточно трудоемкими.

Благодаря непосредственному улучшению технико-экономических показателей работы железнодорожного транспорта производственного объединения «Экибастузуголь» ежегодно увеличивается объем грузоперевозок. В 1990 году по сравнению с 1960 годом этот показатель возрос в 21 раз. За этот период среднесуточная производительность локомотивосостава возросла при перевозке угля в 2,2 раза, вскрышных пород — в 1,7 раза.

В десятой пятилетке существенно усложнились горно-технические условия добычи угля и производства вскрышных работ. С 1976 года глубина горных работ увеличилась на 35 метров, удлинилось расстояние транспортировки угля на 3,5 километра, вскрышных пород — на 2,6 километра. Концентрация горных работ на внешней вскрышке, на нижних вскрывающих угольных горизонтах возросла на 28,4 процента. В связи с этим трудоемкость вскрышных работ возросла на 17,7 процента⁴². Совокупность трудностей, объективных

⁴² ГАПО, ф. 1744, оп. 10, д. 6, л. 8.

причины и недостатков породила неудовлетворительное положение в освоении производственных мощностей на вскрышных разрезах, где на протяжении ряда лет хронически не выполнялся план. За годы десятой пятилетки недодано около тридцати миллионов кубометров вскрышной массы⁴³. Образовался значительный разрыв между темпами роста объема добычи угля и вскрышных работ.

Невыполнение плана вскрышных работ продолжалось и в одиннадцатой пятилетке. Оно было обусловлено, например, в 1981 году множеством обстоятельств. Так, разрез «Северный» не получил 14 обмоточных думпкаров. Это снизило емкость породных локомотивосоставов до 400 кубометров против 520 кубометров по плану, то есть на двадцать три процента. Отсюда потеря вскрышной работы на 4,2 миллиона кубометров. К тому же не выполнялись технические условия по поставке тяговых агрегатов ОПЭ-1. Кроме того, сказалась нехватка ремонтного персонала, особенно ощущались трудности с ремонтом подвижного состава и путевой техники; количество неисправного оборудования составило более тридцати процентов инвентарного парка; обеспеченность запасными частями — не более четвертой части потребности. Сюда же добавилось отставание на разрезах путеукладочных работ. Для их ведения не хватало рабочих, ибо укомплектованность этого звена производства не превышала семидесяти процентов. Из-за плохого состояния железнодорожного пути, например, в 1980 году было допущено более 300 сходов и браков подвижного состава. Отставанию способствовала неуккомплектованность вскрышного комплекса проектным оборудованием. Сильно сдерживали темпы вскрышной работы разного рода незапланированные простои. От них потеряно около 3,5 миллиона тонн угля и свыше 12 миллионов кубометров вскрышки⁴⁴.

Во второй половине 80-х годов принимались дополнительные меры по наращиванию объемов вскрышных работ. В 1988 году на вскрышном разрезе «Степной» использовались 22 мехлопаты ЭКГ-12,5, из них пятнадцать — на вскрышке, семь — на отвалах. С целью со-

⁴³ ГАПО, ф. 1402, оп. 10, д. 5, л. 6.

⁴⁴ ГАПО, ф. 1744, оп. 10, д. 6, л. 9—11.

крашения расстояния транспортировки вскрышных пород от уступа до отвала и протяженности транспортных коммуникаций, уменьшения площади, занимаемой под отвалами за счет их высоты и снижения трудоемкости отвалообразования в производственном объединении «Экибастузуголь» стали создавать вторые ярусы отвалов с помощью экскаваторов-драглайнов. В 1988 году на вскрышных отвалах использовалось 14 драглайнов, в том числе три — типа ЭШ-10/70 А и одиннадцать — типа ЭШ-13/50. В результате объем внешней вскрыши неуклонно рос. Если в 1975 году этот объем составил — 41,6 миллиона, а в 1980 году — 30,8 миллиона, в 1985 — 61,16 миллиона, а в 1990 году — 90,9 миллиона кубометров⁴⁵.

В 1976—1990 годах принимались меры по дальнейшему совершенствованию дренажных работ и повышению их эффективности. Если раньше поля № 1, № 2, № 3 разреза имели обособленные подземные дренажные системы с пробуренными кусками восстающих скважин, а также водобросными и вентиляционными скважинами большого диаметра, то теперь принимается решение об объединении всех разрозненных дренажных систем в единый дренажный комплекс. Единую дренажную систему осушения спроектировал институт «Карагандагипрошахт». Дренажный комплекс должен был обеспечить снижение уровня подземных вод до проектной глубины отработки всех полей разреза «Северный». Введение единой дренажной системы позволило создать централизованный водоотлив, сократить обслуживающий персонал и значительно снизить эксплуатационные затраты. Дренажная система рассчитана на ведение добычных работ в течение 25 лет.

В 1977—1990 годах особое внимание в деятельности производственного объединения «Экибастузуголь» было уделено одному из важных производственных процессов — буровзрывным работам, которые оказывают су-

⁴⁵ См.: Основные показатели работы Министерства угольной промышленности за 1975. М., 1976. С. 14—37; Основные показатели работы Министерства угольной промышленности за 1980. М., 1981. С. 14—37; Основные показатели работы Министерства угольной промышленности за 1985. М., 1986. С. 14—37; Основные показатели работы Министерства угольной промышленности за 1990. М., 1991. С. 14—37.

ущественное влияние на производительность выемочно-погрузочного оборудования. Удельный вес буровзрывных работ в общих эксплуатационных затратах достигает 20 процентов на вскрыше и 15 процентов на добыче угля. Отсюда совершенствование организации работ буровзрывного комплекса и повышение производительности применяемого оборудования — главные факторы снижения издержек производства.

На угольных разрезах Экибастуза прошли промышленные испытания и введены в промышленную эксплуатацию буровые станки СБР-160—24. На основе данных испытаний Карпинский машиностроительный завод модернизировал станок с целью повышения технического уровня и надежности работы его узлов. В результате была выпущена опытная партия практически новых буровых станков СБР-160 А—24.

Сегодня на экибастузских разрезах для бурения взрывных скважин в угольных пластах применяются 40 буровых станков, из них 25 — типа СВБ-2М — 15, СБР-160. Годовая производительность одного списочного станка — более 50 тысяч метров скважин⁴⁶.

Одной из актуальных проблем производственного объединения «Экибастузуголь» является качество угля. Характерная особенность экибастузского угля — высокая насыщенность органической массы тонкодисперсными минеральными примесями. Угольная масса всех пластов имеет высокую зольность. Общей закономерностью для бассейна является некоторое увеличение зольности по мере погружения пластов.

Эти обстоятельства требуют постоянного совершенствования методов определения зольности экибастузского угля, ибо прежняя методика, основанная на отборе товарных проб из железнодорожных вагонов, не обеспечивала должного оперативного контроля за качеством товарного угля, но приводила к значительному простоям груженых вагонов под опробовательными операциями при подготовке и формировании угольных маршрутов для отправки потребителям.

В целях совершенствования метода определения зольности для КНИУИ и УралВТИ совместно с производ-

⁴⁶ Белик Н. М., Федотов И. П., Джаксыбаев С. И. Уголь Экибастуза. С. 127.

ственным объединением «Экибастузуголь» в 1975—1978 годах были проведены исследования, экспериментальные и промышленные поставки тепловым электростанциям экибастузского угля с определением зольности товарного угля по оперативным геологическим данным на основе пластовых проб и ежесуточно составляемых геолого-технологических карт.

Кроме этого, на Экибастузском бассейне испытывались приборы «Страум» для определения зольности угля на ленте роторного экскаватора. Эти испытания вели специалисты научно-исследовательского института обогащения твердого топлива и машиностроители Латвии. «Страум» является одним из элементов разрабатываемой в объединении системы АСУТП. Он поставляет на диспетчерский пункт информацию о качестве угля, что в итоге позволяет значительно ускорить формирование угольных маршрутов, сократить оборот железнодорожных вагонов. Другим элементом системы является прибор КРР-1, изготовленный в институте «Гидроуглеавтоматизация». Его назначение — контроль за работой механизмов роторных экскаваторов. Информация поступает на разрабатываемый этим же институтом и оснащенный вычислительной машиной диспетчерский пункт.

Контроль за качеством товарного угля в производственном объединении «Экибастузуголь» возложен на Управление технического контроля качества угля и стандартов, являющееся самостоятельной производственной единицей в составе объединения. Приемке по качеству путем наружного осмотра как на углесборочных станциях, так и непосредственно в забое подлежит каждая ввозимая из разреза подача из груженых углем железнодорожных вагонов. Кроме этого, осуществляется контроль за отработкой забоев в соответствии с геолого-технологическими картами. При несоответствии карты фактической структуре забоя уголь данного забоя подвергается опробованию из железнодорожных вагонов до приведения геолого-технологической карты в соответствие со структурой забоя. Если при наружном осмотре подачи возникает сомнение по поводу соответствия качества угля требованиям ГОСТ, то производят контрольную пробу. Отбор проб из же-

лезнодорожных вагонов осуществляют специально созданным в Экибастузе самоходным грейферным пробоотборником на железнодорожном ходу.

Словом, в объединении внедрена принципиально новая система контроля качества угля, основанная на опережающем опробовании подготовленных к отправке вагонов, составлении геолого-технологических карт, внедрения ГОСТ, где за основу взаиморасчетов с потребителями принята теплота сгорания. Это позволило сократить простои железнодорожных вагонов под операцией отбора проб и освободить от тяжелого физического труда более 200 пробоотборщиков. Сократились разрывы по зольности между данными электростанций и объединений. Если в 1980 году они составляли 2,4 процента, то в 1985 году — 1,4 процента⁴⁷.

С учетом требований к экибастузскому углю, проводимых научных и проектных исследований, опыта эксплуатации роторных экскаваторов в 1979 году был утвержден ГОСТ 8779—79 «Уголь Экибастузского бассейна для пылевидного сжигания. Технические требования», устанавливающий требования к качеству угля.

Было разработано и внедрено 17 стандартов предприятий по подсистеме «Добычные работы», регламентирующих проведение всех технологических процессов добычи и поставки экибастузского угля. Несмотря на некоторые трудности в основном психологического характера, разработка стандарта предприятия и опыт внедрения свидетельствуют об их высокой эффективности: значительно снижено колебание зольности товарного угля; заметно сокращены расходы с потребителями по показателю зольности; снижены потери угля; повышены качество загрузки железнодорожных вагонов и производительность добычных экскаваторов⁴⁸.

Многоплановая работа по развитию топливной части ЭТЭК включала в себя вопросы совершенствования управления производственным объединением «Экибастузуголь». В настоящее время в составе объедине-

⁴⁷ Павлодарский гор. филиал ГАПО (далее ПГФ ГАПО), ф. 1402, оп. 20, д. 1, л. 13.

⁴⁸ Белик Н. М., Федотов И. П., Джаксыбаев С. И. Уголь Экибастуза. С. 96.

ния имеются пять разрезов — «Богатырь», «Северный», «Степной», «Восточный» и «Майкобенский», четыре погрузочно-транспортных управления и ряд специализированных предприятий и организаций. В производственном объединении централизованы: расчеты с поставщиками, подрядчиками, потребителями; отчисление в бюджет, фонды материального поощрения, социально-культурных мероприятий и жилищного строительства; средства на капитальный ремонт основных фондов, материально-техническое снабжение, транспортное обслуживание, капитальный ремонт оборудования, капитальное строительство и реконструкцию предприятий; банковский кредит; формирование и распределение прибыли и другие.

Руководство производственным объединением осуществляется специальным аппаратом управления во главе с генеральным директором, действующим на основе единоначалия. Оперативность в руководстве производством достигается через систему специализированных дирекций. Кроме того, в состав спецаппарата объединения входят четыре отдела при руководстве: организации управления, контроля и исполнения делопроизводства, юридический и контрольно-ревизионный.

В производственном объединении создан совет директоров с правами совещательного характера во главе с генеральным директором. Членами совета директоров являются руководители специализированных дирекций объединения, директора разрезов, предприятий, производственных единиц и организаций. Задачи, функции, права и порядок работы совета определены Положением о совете директоров.

В производственном объединении «Экибастузуголь» на хозяйственный расчет переведены все участки, цеха и службы разрезов, экскаваторные и локомотивные бригады, а начиная с 1985 года — бригады рабочих буровых станков и рабочих с повременно-премиальной системой оплаты труда. Число хозяйственных производственных бригад в объединении «Экибастузуголь» в 1982 году составляло 42,5 процента, а в 1990 году — почти 50 процентов.

Внедрение хозяйственного расчета в производственных бригадах позволило объединению «Экибастуз-

уголь» в 1990 году повысить производительность труда на 10,1 процента, получить экономию по себестоимости 4,5 миллиона рублей⁴⁹.

В производственном объединении важное значение приобретает внедрение научной организации труда. На рабочих местах, где осуществлены мероприятия планов научной организации труда, в 1990 году трудились более 1300 человек, или 12 процентов от общей численности рабочих объединения «Экибастууголь». Работу творческих бригад координируют советы НОТ под руководством главных инженеров. В состав творческих бригад входят начальники участков, служб и цехов, механики, работники экономической службы, главные специалисты аппарата управления разреза, работники здравпункта, мастера, передовые рабочие. Каждый план научной организации труда обсуждается работниками и инженерно-техническими работниками участка, а затем выносится на обсуждение совета НОТ, утверждается главным инженером разреза и согласовывается с комитетом профсоюза.

В производственном объединении «Экибастууголь» в 1990 году было 102 творческие бригады, в составе которых объединялись 566 рабочих и инженерно-технических работников. В 1988 году их силами было внедрено в производство 328 мероприятий по НОТ с экономическим эффектом 793 тысячи рублей и условным высвобождением 201 человека. При этом рост производительности труда за счет внедрения указанных мероприятий составил 1,8 процента. Повышению производительности труда способствовало внедрение типовых проектов организации рабочих мест основных и вспомогательных профессий, инженерно-технических работников, начатое еще в девятой пятилетке. В одиннадцатой пятилетке были внедрены типовые проекты научной организации труда для бригад роторных экскаваторов ЭРШРД-5000, СРС(к)-2000 и ЭРП-12,5, тягового агрегата ПЭ-2М, одноковшовых экскаваторов ЭКГ-12,5, буровых станков 2СБШ-200Н, горных мастеров участка: добычных работ, инженерно-технических работников

⁴⁹ Основные показатели работы Ордена Трудового Красного Знамени производственного объединения «Экибастууголь». Промышленность за 1990 год. Экибастуу, 1991. С. 8—23.

энергомеханической службы разреза, бригад, осуществляющих ремонт и текущее содержание контактных сетей, а также для бригад усреднительно-погрузочного комплекса разреза «Восточный». За 1981—1985 годы по всем направлениям совершенствования организации труда, производства и управления благодаря внедрению 900 мероприятий было получено около 4,2 миллиона рублей.

Изменение содержания трудовой деятельности в условиях повышения уровня технологической дисциплины, высокой степени концентрации погрузочных пунктов позволило по-новому организовать и стимулировать труд рабочих. Если до 1971 года на разрезах объединения «Экибастузуголь» лучшей формой организации труда считалась специализированная сменная экскаваторная бригада, то в 1972 году на разрезе «Богатырь» была внедрена новая прогрессивная форма организации труда — специализированная сквозная экскаваторная бригада.

По инициативе коллектива бригады экскаватора ЭРШРД-5000 № 7, руководимой А. Шишловым, в июне 1979 года впервые на разрезах Экибастуза сформировалась по предметно-технологическому принципу сквозная комплексная бригада. В нее вошли машинисты экскаватора и их помощники в составе 54 человек, четыре взрывника, бульдозерист и два монтера пути. Материально-техническую базу комплексной бригады составили экскаватор ЭРШРД-5000, буровой станок 2СБШ-2004, бульдозер ДЭТ-250, передвижные железнодорожные пути протяженностью 2,6 километра⁵⁰. С первых дней организации комплексно-сквозной бригады создан совет, организующий всю работу в бригаде, подводящий итоги работы между сменными коллективами и определяющий пути улучшения производственной деятельности бригады. План 1979 года коллектив бригады экскаватора ЭРШРД-5000 № 7 выполнил досрочно к 13 декабря, добыв сверх плана более 439 тысяч тонн угля. План по производительности труда был выполнен на 112 процентов. Успехи до-

⁵⁰ Джаксыбаев С. И., Антоенко И. Г. Эффект комплексной бригады, М., 1984. С. 28.

стигнуты благодаря сокращению внутрисменных непла-
новых перерывов в работе экскаваторов на 8,7 процента
по сравнению с 1978 годом⁵¹. А. Шишлов удостоен
звания лауреата Государственной премии СССР.

Опыт работы бригады А. Шишлова был обобщен и
распространен на всех разрезах. В результате в 1985 го-
ду на разрезах «Богатырь», «Степной», «Северный» и
«Восточный» 26 эквальных экскаваторных бригад стали
комплексными. Общая численность их рабочих состави-
ла 679 человек, или 45 процентов от всех рабочих экс-
каваторных бригад производственного объединения
«Экибастузуголь»⁵².

В экскаваторных бригадах продолжался экспери-
мент по внедрению новых форм с учетом специфики
производства. Бригада А. Зеленикова из разреза «Се-
верный» в марте 1983 года первой перешла работать
по методу бригадного подряда. Бригада экскаватора
ЭКГ-8И в составе десяти человек в порядке экспери-
мента заключила с администрацией разреза хозрасчет-
ный договор на выполнение работ по приемке и уклад-
ке в отвалы горной массы с 1 марта 1983 года по
31 декабря 1983 года в объеме 2310 тысяч кубометров,
а администрация разреза обязалась обеспечить брига-
ду согласно существующим нормам и расчетам всем
необходимым для выполнения указанного в договоре
объема работ. Проведению данного эксперимента пред-
шествовала большая подготовительная работа. Для
начала был изучен опыт бригадного хозрасчета на ро-
дственных предприятиях отрасли. На основе изученного
было разработано положение о хозрасчетном подряде
применительно к условиям отвалообразования. На
планируемые объемы затем были составлены калькуля-
ции, включающие фонды зарплаты, материалов, оборудо-
вания, амортизации, услуги других служб и утверж-
дены нормы расхода материалов. При досрочном
выполнении объема работ в договоре была предусмот-
рена выплата премии из фонда материального поощре-
ния в размере двух тысяч рублей. Кроме того, положе-
нием предусматривалось премирование за снижение

⁵¹ Там же. С. 37.

⁵² *Белик Н. М., Федотов И. П., Джаксыбаев С. И.* Уголь Эки-
бастуза. С. 157.

себестоимости выполненных работ в размере 50 процентов от сэкономленных средств.

Рабочие бригады взяли на себя обслуживание подъездных железнодорожных путей протяженностью четыре километра. Поэтому все члены бригады прошли курс обучения путевым работам и получили допуск к их выполнению. Рабочие обязались осуществлять путе-переукладочные работы и производить ремонт экскаватора. В бригаде все помощники машиниста экскаватора получили права управления экскаватором и в случае необходимости заменяли машинистов.

Бригадный подряд был выполнен бригадой А. Зеленкова на 50 дней раньше договорного срока, в отвалы было уложено почти 2,8 миллиона кубометров горной массы. При этом затраты на производство горных работ по сравнению с 1982 годом были снижены на 9,1 тысячи рублей, в том числе по материальным ресурсам — на 6,1 тысячи рублей.

В 1984 году бригада А. Зеленкова стала обслуживать два экскаватора, уложила в отвалы более 5 миллионов кубометров горной массы, выполнив годовой план на 115 процентов. Бригада обеспечила рост производительности труда на 14,7 процента при снижении себестоимости укладки одного кубометра в отвалы на 18,5 процента. С высокой производительностью работал коллектив подрядной бригады и в 1985 году. Им было уложено в отвалы более 5,7 миллионов кубометров горной массы, что составило 106,6 процента к плану⁵⁸. За счет снижения себестоимости укладки одного кубометра грунта с 2,03 до 1,69 копейки сэкономлено 5,5 тысячи рублей. Заработная плата рабочих бригады возросла на 4,8 процента при росте производительности труда на 35,8 процента. За выдающиеся трудовые заслуги, достигнутые в 1985 году, бригадиру А. Зеленкову присуждено высокое звание лауреата Государственной премии СССР.

Итоги и анализ работы бригады А. Зеленкова по новому методу открыли возможность широкого распространения бригадного подряда. Так, если в 1985 году

⁵⁸ ПГФ ГАПО, ф. 1402, оп. 20, д. 1, л. 8.

на разрезах Экибастуза по методу бригадного подряда работали 16 экскаваторных бригад, то в 1988 году их число достигло 28. Все подрядные бригады в 1988 году перевыполнили годовые планы производства и сэкономили за счет снижения плановой себестоимости 232 тысячи рублей.

В производственном объединении «Экибастузуголь» большое внимание уделялось созданию и внедрению комплексной программы развития автоматизированных систем управления (АСУ). На сегодня АСУ представляет собой совокупность вычислительной, организационной техники, экономико-математических методов и средств связи. Это позволяет аппарату разрезов осуществлять эффективное управление производством в условиях нового метода хозяйствования. АСУ производственного объединения «Экибастузуголь» включает в себя информационно-вычислительный центр (ИВИЦ) и АСУ разреза «Богатырь».

В информационно-вычислительном центре используются две ЭВМ общего назначения, малые машины, персональные компьютеры, управляющие вычислительные комплексы, устройство подготовки данных на магнитной ленте, станция подготовки данных. В 1990 году стоимость основных фондов по обработке информации составила 10,4 миллиона рублей, то есть около одного процента общей стоимости фондов объединения. АСУ обслужила 243 человека, или 1,8 процента от общей численности работников объединения. Эксплуатационные расходы на содержание ИВИЦ составили 2,3 миллиона рублей, или 0,96 процента от общей суммы расходов производственного объединения.

В начале 1981 года была введена первая очередь организационно-технологической автоматизированной системы управления разрезом «Богатырь». АСУ включает в себя комплексы технических средств автоматизированной системы управления технологическими процессами. Эта система частично охватывает производственную деятельность разреза «Богатырь» и Богатырского погрузочно-транспортного управления. АСУ выполняет шесть технологических задач, что значительно повысило оперативность управления процессом добычи угля, качество формирования маршрутов, уменьшило

время на операции по отправке сформированных маршрутов.

С внедрением АСУ значительно снизилась трудоемкость составления сопроводительной документации по каждому маршруту, поскольку вся исходная информация заранее вводится в память ЭВМ и грузовой службе требуется только вызвать нужную информацию и дать команду машине на её обработку, включая печатание. Кроме того, информацию о работе разреза и грузовой службы одновременно можно получать как на экран дисплея, так и в печатном виде за любой период смены.

Если в 1986 году в производственном объединении «Экибастузуголь» АСУ решала 16 комплексных задач, то в 1990 году — уже 41 комплекс инженерно-управленческих задач по планированию технической подготовки производства, технико-экономическому планированию, материально-техническому снабжению, оперативно-производственному планированию, учету и регулированию производства. Суммарная экономия от создания и развития АСУ в производственном объединении «Экибастузуголь» составила 663 тысячи рублей в год, при этом были достигнуты нормативные показатели эффективности⁶⁴.

Высокий уровень техники и технологии, совершенствование управления угольным производством, повышение профессионального мастерства рабочих и инженерно-технических кадров способствовали рождению многих ценных трудовых начинаний. В этом немалую роль сыграло соревнование горняков и транспортников за право добычи и погрузки 500-миллионной тонны угля⁶⁵. В напряженной борьбе его завоевала одна из старейших в объединении бригада Д. Заголовцева из разреза «Центральный». Эта бригада первой на месторождении добыла три миллиона тонн угля экскаватором ЭРГ-400Д и положила начало соревнованию за высокопроизводительное использование горной техники. Участвуя в этом соревновании, девять бригад роторными экскаваторами добыли в 1978 году больше чем по три миллиона тонн угля, а бригада Ю. Хайнутдинова из разреза «Богатырь» отгрузила почти 5,5 миллиона

⁶⁴ ПГФ ГАПО, ф. 1402, оп. 20, л. 1, л. 10—11.

⁶⁵ ГАПО, ф. 1402, оп. 7, л. 37, л. 4.

тони. Рекорд для экскаваторов ЭКГ-12,5 поставил экипаж М. Пивоварова⁵⁶.

В начале 1977 года бригада А. Витта выступила инициатором движения «Каждому технологическому комплексу и агрегату — проектную производительность». Бригада обязалась перекрыть проектную производительность роторного экскаватора СРс(к)-470 на двадцать процентов, задание двух лет десятой пятилетию выполнить к октябрьскому юбилею.

Руководство объединения «Экибастузуголь» проводило кропотливую организационную работу по распространению этого почина. Рассмотрены и определены готовые программы и плановые объемы горных работ более чем 80 коллективов, которые по условиям горных работ могут выполнить установленные нормативы, определены конкретные бригады, переводимые на режим повышенной нагрузки. За каждой бригадой для оказания квалифицированной помощи были закреплены ведущие инженерно-технические работники. Для обеспечения высокопроизводительной работой бригад систематически проводились совещания с бригадами экскаваторных и локомотивных бригад, на которых обсуждались и анализировались итоги выполнения обязательств, проводились смотры-конкурсы наивысшей производительности, школы передового опыта.

Эта инициатива получила широкое распространение в объединении «Экибастузуголь». По примеру передовой бригады за достижение высокой производительности труда стали бороться коллективы 51 экскаваторной и локомотивной бригады, в которых трудились более 600 горняков. Ценной инициативе была обеспечена инженерная поддержка. Бригада А. Витта выполнила план двух лет десятой пятилетки в августе 1977 года. В начале октября этих показателей достигли бригады В. Игнатенко, Н. Федотова и других. 20 бригад, которые составили немногим более половины их общего количества, добыли свыше 30 миллионов тонн угля, то есть более семидесяти процентов общего объема. В 1979 году под девизом «Каждому технологическому комплексу и агрегату — проектную производительность» ратобатали более 80 бригад производственного

⁵⁶ Звезда Прииртышья. 1979. 24 января.

объединения «Экибастузуголь»⁵⁷. Это движение помогло двадцати горнотранспортным бригадам досрочно выполнить задания десятой пятилетки.

В 1980 году в нем участвовали уже 90 бригад, из них восемьдесят достигли проектной производительности⁵⁸. В одиннадцатой пятилетке в движении «Каждому технологическому комплексу и агрегату — проектную производительность» участвовали уже 95 бригад объединения «Экибастузуголь». Творческий поиск продолжался. Бригада роторного комплекса ЭРШРД-5000 А. Шишлова выступила с инициативой достичь 10-миллионного рубежа к концу одиннадцатой пятилетки. А бригада Р. Фецера обязалась достичь всего прироста добычи без роста численности рабочих в бригаде⁵⁹. Высокопроизводительно работали комплексные путевые бригады П. Дьяковича, Р. Рогульского, которые выполняли переукладочные работы в объеме 8—9 тысяч погонных метров в месяц. При этом численность бригад составляла 12—17 человек, хотя по нормативу такой объем работы был предусмотрен для 21—24 человек⁶⁰. Бригады, переведенные на режим повышенной нагрузки, обеспечили 58,2 процента плана объединения на одиннадцатую пятилетку. Приведенные факты свидетельствуют о росте профессионального мастерства горняков.

В ходе развития топливной части Экибастузского топливно-энергетического комплекса производственное объединение «Экибастузуголь» превратилось в техническом отношении в крупнейшее, насыщенное сложными механизмами и транспортом предприятие угольной промышленности. В 1980 году по сравнению с 1970 годом в Карагандинском бассейне добыча угля возросла в 1,3 раза, а в Экибастузском — 2,9 раза. Если в 1980 году в Карагандинском бассейне угля добывалось в 4,3 раза больше, чем в Экибастузе, то в 1990 году наоборот Экибастуз стал давать угля больше в 1,4 раза⁶¹.

⁵⁷ ГАПО, ф. 1744, оп. 1, д. 5, л. 102.

⁵⁸ ГАПО, ф. 1744, оп. 8, д. 4, л. 7, 9; д. 5, л. 15.

⁵⁹ ГАПО, ф. 1744, оп. 10, д. 6, л. 63.

⁶⁰ ГАПО, ф. 1744, оп. 10, д. 6, л. 64.

⁶¹ Ашимбаев Т. А. Экономика Казахстана: свершения и перспективы. Алма-Ата, 1982. С. 52.

Вместе с тем в этом крупнейшем угольном объединении сосредоточение большого количества мощной и сложной горно-транспортной техники продолжало осложнять трудоемкость ремонтных работ и технического обслуживания. В то же время развитие ремонтной базы, обеспечение запасными частями и укомплектование ремонтным персоналом продолжали отставать от темпов роста объемов ремонтных работ. Дефицит в ремонте доходит до половины и более потребности⁶². План ремонтных работ систематически не выполнялся. Планово-предупредительные ремонты проводились несвоевременно и с низким качеством, аварийные простои машин и механизмов из года в год увеличались. Это снижало эффективность использования горно-транспортных средств. Вследствие этого, например, в 1985 году из 108 экскаваторных бригад по объединению «Экибастузуголь» производственный план выполнили только 55, из 132 локомотивных бригад — 71⁶³.

В этот период слабым звеном в работе производственного объединения «Экибастузуголь» явилось проявление недостаточной настойчивости и принципиальности в работе с Минуглепромом СССР по вопросам обоснования плановых заданий. Министерство зачастую необъективно подходило к вопросам определения плана, нередко без технико-экономического обоснования завышало объем добычи топлива в Экибастузском угольном бассейне⁶⁴. А руководство объединения после робкого возражения, как правило, каждый раз соглашалось с этой чехардой по изменению планов, не защищало интересы трудового коллектива, города, будущее комплексного развития угольной части Экибастузского топливно-энергетического центра в Казахстане.

За период с 1981 по 1990 год объем добычи угля на разрезах производственного объединения «Экибастузуголь» возрос на 21 процент и достиг 81,8 миллиона тонн⁶⁵. В этот период наметилась тенденция к снижению производительности труда и росту себестоимости

⁶² ГАПО, ф. 1402, оп. 12, л. 77, л. 9.

⁶³ ПГФ ГАПО, ф. 1402, оп. 20, д. 1, л. 11.

⁶⁴ ГАПО, ф. 1402, оп. 8, д. 1, л. 9.

⁶⁵ Основные показатели работы ордена Трудового Красного Знамени производственного объединения «Экибастузуголь». Промышленность за 1990 год. Экибастуз, 1991. С. 8—23.

добываемого угля. Это обусловлено увеличением глубины разработки и снижением эффективности использования мощного горно-транспортного оборудования.

За период 1981—1990 годов стоимость основных промышленно-производственных фондов возросла почти в 1,6 раза при росте валовой продукции более чем в полтора раза. Оснащение разрезов производственного объединения «Экибастузуголь» современной техникой позволило полностью механизировать вскрышные, добычные и отвальные работы, бурение скважин, перенос и укладку железнодорожных путей. Технический прогресс на разрезах привел к снижению удельного веса рабочих, выполняющих работы вручную, с 20,1 до 17,2 процента. Интенсивный рост добычи угля и технический прогресс обусловили значительные темпы роста активной части основных производственных фондов.

В 1987 году производственное объединение «Экибастузуголь» перешло на новые условия хозяйствования, характеризующиеся повышением его относительной самостоятельности, сокращением числа регламентируемых показателей, повышением роли показателей, таких, как расчетная цена, расчетные реализации и прибыль, поставка и качество угля. Повышена роль прямых хозяйственных договоров, усилен контроль за своевременностью их исполнения. Формирование фонда материального поощрения и фонда социально-культурных мероприятий поставлено в зависимости от меры выполнения и перевыполнения важнейших фондообразующих показателей: плана добычи и поставки угля, роста производительности труда, улучшения качества отгружаемого угля.

Словом, Экибастуз стал крупнейшим центром энергетического топлива. Экибастузский уголь и электроэнергия, вырабатываемая мощными тепловыми электростанциями на органическом топливе, — основа комплексного развития Павлодар-Экибастузского территориально-производственного комплекса.

§ 3. Возведение Экибастузского ГРЭС и меры по обеспечению устойчивой работы тепловых электростанций.

В постановлении ЦК КПСС и Совета Министров СССР «О создании Экибастузского топливно-энергети-

ческого комплекса и строительстве линии электропередачи постоянного тока напряжением 1500 киловольт Экибастуз — Центр» было предусмотрено строительство пяти тепловых электростанций мощностью 20 миллионов киловатт, в том числе — четырех — в городе Экибастузе, ЛЭП-1500 киловольт постоянного тока Экибастуз — Центр протяженностью 2415 километров и ЛЭП-1150 киловольт переменного тока Экибастуз — Урал протяженностью 5316 километров.

Строительство крупных тепловых электростанций в самом Экибастузе определялось рядом экономических обстоятельств. Экибастузский уголь отправлялся по железной дороге за сотни километров. По мере нарастания объема его добычи, становилось все труднее управлять транспортным потоком. К тому же 40—45 и более процентов зольности не способствовали высокой эффективности перевозок угля. Этим были продиктованы планы превращения Экибастуза в центр не только топливной базы, но и крупных тепловых электростанций.

В Павлодарском Прииртышье при активном участии всей страны имелись в целом хорошие заделы для строительства энергетической части ЭТЭК, в первую очередь Экибастузской ГРЭС-1, быстрыми темпами. К этому времени была образована сеть научно-исследовательских, технико-технологических и проектных институтов. Получила всестороннее развитие строительная индустрия энергетической промышленности. Расширялись и укреплялись энергостроительные организации «Средаэнергострой». Был образован трест «Средаэнергомонтаж» и два треста электросетевого строительства «Стройэлектромонтаж», «Казстройэлектромонтаж»⁸⁶. Казахстанские проектировщики совместно с коллегами из Москвы, Ленинграда, Новосибирска и Киева обеспечивали энергостроителей проектными документациями ГРЭС-1⁸⁷. Впервые в СССР на узком плацдарме столкнулись интересы 25 министерств и ведомств, 5 тысяч промышленных предприятий и строи-

⁸⁶ *Тлеуов Т. Х.* На главном направлении. Алма-Ата, 1989. С. 19.

⁸⁷ *Тлеуов Т. Х.* На главном направлении. Алма-Ата, 1989. С. 19.

тельных организаций, около 100 научно-исследовательских института. Почти 250 тысяч рабочих и инженерно-технических работников были заняты на объектах ЭТЭК⁴⁸.

Еще в январе 1974 года в Экибастузе в составе районного управления «Павлодарэнерго» была образована Дирекция строящейся ГРЭС-1. На нее были возложены функции непосредственного заказчика по строительству Экибастузской ГРЭС-1. Уже начались первоочередные строительные работы по сооружению объектов ГРЭС-1. 21 января 1974 года был забит колышек на строительстве полотна железной дороги от станции Экибастуз-2 до ГРЭС-1.

Новый трест «Экибастузэнергострой», созданный в 1974 году далеко от будущих экибастузских тепловых электростанций в городе Алматы, должен был возникнуть не на пустом месте. В его ведение должны были перейти предприятия стройиндустрии из соседнего города Аксу и сформировавшийся опытный коллектив строителей треста «Ермакгрэсстрой», который в девятой пятилетке завершал возведение Ермаковской ГРЭС. Для того времени она была самой крупной тепловой электростанцией в восточных районах и работала на базе экибастузского угля. Ермаковская ГРЭС была как бы большой лабораторией для Минэнерго СССР в деле строительства и эксплуатации тепловых электростанций в суровых климатических условиях. Заданные высокие темпы создания Экибастузского топливно-энергетического комплекса и строительства силовых электростанций в суровых климатических условиях логически требовали первоочередной заботы о расширении уже действующих более десяти лет предприятий стройиндустрии в городе Аксу, сохранения коллектива треста «Ермакгрэсстрой» и быстрой переброски его в город Экибастуз. Узловые объекты ЭТЭК проектировались и даже закладывались в середине девятой пятилетки. Когда заканчивалось строительство Ермаковской ГРЭС на берегу Иртыша, был окончательно решен вопрос о сооружении Экибастузских ГРЭС-1, ГРЭС-2. Тысячи квалифицированных рабочих, прошедших хорошую школу, готовились и психологически на-

⁴⁸ Там же. С. 20.

строились к переезду в город Экибастуз, ибо они хорошо знали, что Ермаковская ГРЭС и будущие тепловые электростанции — предприятия одного ведомства.

Однако Минэнерго СССР находилось в плену собственного бюрократического механизма, когда даже на несложных решениях лежал отпечаток неразворотливости. В кабинетах министерства слишком долго раскручивался стартовый механизм. На целый год опоздал приказ Минэнерго о создании треста «Экибастузэнергострой». Еще один год был потерян на ожидание техники. Пока шла разного рода внутриведомственная и межведомственная переписка, слаженный коллектив ермаковских энергостроителей расформировался из-за отсутствия работы. Основная часть коллектива переехала в город Павлодар и в другие регионы. Так своим действием Минэнерго СССР нанесло большой ущерб народному хозяйству. Переведенный в мае 1976 года в город Экибастуз трест «Экибастузэнергострой» и через два года после образования на первых порах своей деятельности на новом месте был похож на штаб разукрупненной армии строителей.

Упущенная возможность долго напоминала о себе, и она дорого обходилась государству, повлияла на качество и удорожание строительства энергетических объектов ЭТЭК. У треста «Экибастузэнергострой» остро не хватало кадров, особенно квалифицированных монтажников, бульдозеристов, экскаваторщиков. Именно это обстоятельство не позволило, как предусматривалось планом экибастузских энергостроителей, применить поточно-совмещенный метод строительства тепловых электростанций, испытанный при сооружении Лодыжинской, Запорожской и Ставропольской ГРЭС.

С первых дней строительство Экибастузской ГРЭС-1 отставало от графика. Наверстыванию упущенного времени не помогло и то, что почти весь объем монтажных и наладочных работ в первых блоках выполнялся командированными специалистами из других городов.

Волокита с созданием слаженного коллектива треста «Экибастузэнергострой» и опоздание с вводом производственной базы отразились и на том, что новостройка не имела площадок для поступающего обору-

дования. Значительное время десятки тысяч тонн ценного оборудования, доставленные на станцию Экибастуз, сваливались из вагонов у железнодорожной насыпи и находились там подолгу под открытым небом. За первое полугодие 1977 года, например, на станцию прибыло 4045 вагонов с грузом для треста «Экибастузэнергострой». По норме они должны были простоять под разгрузкой в общей сложности 15 874 часа, а фактически — 162 918 часов, то есть более чем в десять раз сверх норматива. Это привело к тому, что трест уплатил железнодорожникам штраф на сумму 260 тысяч рублей⁶⁹. В следующем, 1978 году сдвигов в ликвидации неудовлетворительной организации работы на разгрузке железнодорожных вагонов не произошло. За несвоевременную разгрузку и сверхнормативные простои вагонов уплачено штрафов на сумму 1,2 миллиона рублей⁷⁰. Такое неудовлетворительное положение продолжало иметь место и в последующие годы. И даже в начале одиннадцатой пятилетки ГРЭС-1 и трест «Экибастузэнергострой» зависели простоя вагонов в полтора раза.

Поток грузов буквально застиг врасплох энергостроителей. Из-за отсутствия фронтов разгрузки на станции скапливались сотни вагонов. У строителей не было ни своих внутривозрадных путей, ни развитого складского хозяйства. А наличие этих объектов в незначительной степени определило успех строительства всех остальных объектов. Положение ухудшилось тем, что энергостроители не улучшили планирование всей грузовой работы, особенно использование разгрузочных механизмов и автотранспорта, занятого вывозкой грузов, не наладили разгрузку вагонов в ночное время из-за отсутствия освещения разгрузочных площадок.

Неудовлетворительное положение создалось в обеспечении первоочередных объектов ГРЭС-1 проектно-сметной документацией на 1977 год, допущена несвоевременная передача дирекцией строящейся ГРЭС-1 тресту «Экибастузэнергострой» проектов и смет на сумму 16,7 миллиона рублей⁷¹. Была низка организа-

⁶⁹ Звезда Прииртышья. 1979. 31 июля.

⁷⁰ ГАПО, ф. 1402, оп. 7, д. 1, л. 15.

⁷¹ ГАПО, ф. 1402, оп. 6, д. 76, л. 1.

ция изучения и передачи проектно-сметной документации подрядчику, что привело только в 1977 году к ошибкам со стороны треста «Экибастузэнергострой» в проектах и сметах на сумму 532 тысячи рублей. Допускалась передача документации некомплексно, с большим опозданием, что вело к переделкам, удорожанию себестоимости и в значительной мере сдержало темп работ субподрядных организаций⁷². Тем самым на отдельных важных объектах ГРЭС-1 не были своевременно размещены заказы на изготовление металлоконструкций.

Раскачка выразилась и в том, что почти на год были растянуты земельные работы. В частности, медленно двигались дела с подготовкой главного корпуса и дымовой трубы. Своевременно не побеспокоились об условиях хранения техники, и она вследствие неудовлетворительного содержания слишком часто выходила из строя. В замедленный темп новостройки внесли свою лепту и другие строители ЭТЭК. Так, управление «Павлодарстройпуть» не уложилось в норму времени, отведенную для прокладки 20 километров пути. В завершении всех бед трест «Экибастузэнергострой» упустил сроки ввода в действие корпусов монтажных организаций. Так, заводом укрупненной сборки энергетического оборудования допущено отставание на один год⁷³.

В этих сложных условиях на ЭТЭК внимание было сосредоточено на самых узких местах. 24 ноября 1976 года Павлодарский обком КП Казахстана обсудил вопрос «О работе руководства треста "Экибастузэнергострой" по усилению строительства Экибастузской ГРЭС-1». За первые два года строительства ГРЭС ход выполнения постановления ЦК КПСС и Совета Министров СССР о создании Экибастузского топливно-энергетического комплекса рассматривался шесть раз на пленумах и семнадцать раз на бюро Экибастузского горкома КП Казахстана⁷⁴.

С целью развертывания фронта работ на промплощадке ГРЭС-1 было сосредоточено внимание на строи-

⁷² Там же.

⁷³ Народное хозяйство Казахстана. 1983. № 3. С. 17.

⁷⁴ ГАПО, ф. 1402, оп. 7, д. 1, л. 4.

тельстве бетонно-растворного завода, пусковой котельной, маслوماзутного хозяйства, первоочередных тепловых сетей, водопровода, столовой на 530 мест, крупнительно-сборочной площадки металлоконструкций и подъезда железнодорожных путей районной производственно-комплектовочной базы.

Сосредоточение сил на «узких» местах дало положительные результаты. В течение года сданы в эксплуатацию бетонно-растворный завод, котлы № 1, № 2 пусковой котельной, площадка сборки металлоконструкций, военный городок. В 1977 году для возведения ЭТЭК прибыли две тысячи волных строителей. В итоге коллектив энергостроителей возрос до 6 тысяч человек. Это было в три раза больше, чем в начале 1977 года.⁷⁶

Штаб строительства ГРЭС-1 и Штаб ЦК ВЛКСМ на ЭТЭК оказали практическую помощь также в решении других ближайших задач по возведению энергетической части ЭТЭК: в 1978 году по ГРЭС-1 выполнить строительных работ на 60 миллионов рублей, в 1979 году начать строительство ГРЭС-2 и в 1980 году обеспечить ввод в действие первых энергоблоков мощностью два миллиона киловатт. За это время необходимо было построить 200 тысяч квадратных метров жилья, более 42 километров железнодорожного пути, 16,7 километра автодороги, уложить сборного железобетона и монолитного бетона более 370 тысяч кубометров, изготовить около ста тысяч тонн металлоконструкций, 185 тысяч тонн тепломеханического и электротехнического оборудования.

Экибастузская ГРЭС-1 имела внушительные размеры: длина главного корпуса — 500 метров, ширина — 132 метра, а высота — 64 метра. Две дымовые трубы — по 330 метров. В ее строительстве был сделан первый шаг. 15 ноября 1976 года приступили к рытью котлована под главный корпус. 17 марта 1977 года был заложен первый фундамент под каркас главного корпуса⁷⁶. Здесь же был подготовлен к работе мощный кран СКР-2200. Он имел заводской номер 3 в своем классе и был изготовлен на Зуевском механическом заводе специально для ЭТЭК. Этот кран мог поднять груз

⁷⁶ ГАПО, ф. 1801, оп. 2, д. 4, л. 2.

⁷⁸ ГАПО, ф. 1801, оп. 2, д. 4, л. 30.

весом до 75 тонн на высоту до 107 метров. Энергостроители с 19 сентября 1977 года получили возможность начать монтаж главного корпуса. Бригада монтажников управления «Энергостроймонтаж» Н. Едых установила первую колонну станции.

За 1977—1978 годы освоено более 185 миллионов рублей капиталовложений, на 100 миллионов рублей выполнено строительно-монтажных работ. Вошли в строй железная и автомобильная дороги, линии ЛЭП и связи, связывающие площадку ГРЭС-1 с городом, построены водопроводные линии от канала Иртыш—Караганда, сдано пятнадцать осей главного корпуса под монтаж технологического оборудования, выполнены работы по ОРУ-500, действовала котельная пусковая на шесть котлов, бетонный завод производительностью 40 тысяч кубометров бетона в год, построены седьмой котел на ТЭЦ, школа на 1496 учащихся, столовая на 530 мест, водопровод на двадцать километров, сети канализации на пятнадцать километров, сети тепла на двадцать пять километров⁷⁷.

28 декабря 1978 года состоялся митинг строителей, монтажников, эксплуатационников, посвященный началу монтажа первого котлоагрегата. Первый его блок сварил бригада Бектемира Аралбаева из треста «Средазэнергомонтаж», хорошо известная своим мастерством среди энергостроителей еще по строительству Ермаковской ГРЭС. Эта бригада собрала все восемь котлов Ермаковской тепловой электростанции и теперь сделала первый почин и на Экибастузской ГРЭС-1⁷⁸. 15 декабря 1979 года первый котлоагрегат успешно прошел гидравлические испытания в 360 атмосфер. Был подписан акт инспекции гостехнадзора о возможности его эксплуатации. Мощность котельного отделения ГРЭС-1 позволяла каждую секунду превращать в пар 3,5 тонны воды, и не только испарять такую массу воды за одну секунду, но и поддерживать давление пара в 255 атмосфер.

Еще раньше, 8 октября 1979 года, началось заполнение водохранилища, подготовленного на бывшем соленом озере Жингельды. Оно послужило источником

⁷⁷ ГАПО, ф. 1402, оп. 7, д. 1, л. 7.

⁷⁸ Звезда Прииртышья. 1979. 12 января.

охлаждения конденсаторов первой станции, которая потребляла по 118 кубометров воды в секунду. В начале ноября было завершено бетонирование ствола первой дымовой, самой высокой на континенте, трубы комплекса. 26 декабря 1979 года государственная комиссия дала заключение о том, что турбоагрегат полностью готов к сдаче. 12 января 1980 года начальник электроцеха А. Башуров включил рубильник первого энергоблока.

С 31 марта 1980 года первый энергоблок ГРЭС-1 поставлен на промышленную нагрузку. В этот день народное хозяйство страны получило первый электрический ток Экибастузского топливно-энергетического комплекса. Среди них практически без замечаний сдавала огромные секции парового котла бригада Б. Аралбаева из треста «Средазэнергомонтаж». Точно по графику вела сборку турбины бригада В. Моисеева из треста «Сибэнергомонтаж».

В ходе монтажа первого и последующих блоков энергостроители внесли много ценного и нового в организацию труда и технологию монтажных работ. Так, в 1979 году управление треста «Сибэнергострой» перешло на бригадный подряд. С его введением укрепилась трудовая дисциплина, повысилась творческая инициатива. Бригадный подряд позволил безошибочно выявлять лодырей, нарушителей трудовой дисциплины. А применение еще и коэффициента трудового участия прямо работало на рост сознательного отношения к труду. В итоге заметно повысилось профессиональное мастерство, монтажники стали овладевать смежными профессиями. Чтобы овладеть ими, они учились на специальных курсах, перенимали опыт старших коллег, распространяли между собой передовые приемы труда. В результате около ста монтажников управления в совершенстве овладели сложными профессиями.

Среди бригад широко развернулось соревнование под девизом «Порученное задание — меньшим количеством работающих». Результаты были налицо. Если на монтаже первого блока было 200 работников, то на пятом — на 50 человек меньше. При этом качество работ повысилось, количество нарушений трудовой и технологической дисциплины резко снизилось. За три

года после внедрения бригадного подряда производительность труда выросла на двадцать шесть процентов. Сроки монтажа пятого блока по сравнению с первым сокращены вдвое и почти вдвое возросла экономия денежных средств⁷⁹.

По Экибастузскому управлению треста «Средазэнергомонтаж» на сборке и монтаже первого энергоблока было занято почти полторы тысячи специалистов, приехавших со всех концов страны. В 1981 году этот объем работы выполняли немногим более девятисот человек. Несмотря на существенное сокращение работающих, темп монтажа последующих блоков нарастал: на первом блоке — 14, на втором — 10, на третьем — около 8 месяцев. Четвертый блок был смонтирован вдвое быстрее, чем первый⁸⁰. Это стало результатом неуклонного сокращения количества командированных на монтажных работах, создания постоянного по составу, дружного и слаженно работающего коллектива, воспитания чувства хозяина, болеющего за дело, роста профессионального мастерства монтажников, внедрения прогрессивных форм организации труда.

В Экибастузе с самого начала к вопросам монтажа энергоблоков подходили творчески, поощряли инициативу людей, совместно искали пути интенсификации производственных процессов, пробовали и отработали наиболее прогрессивные формы и методы труда.

Например, схема блочного монтажа в принципе применялась по всей стране. Но экибастузские монтажники из треста «Средазэнергомонтаж» пошли еще дальше и добивались возможно большего укрупнения узлов. Для сборки теплотехнического оборудования они построили специализированную районную базу, которая была настоящим заводом, где полностью делались сборка и монтаж. Создание необходимых производственных условий обеспечило круглосуточную работу при любой погоде.

При таком методе максимальный монтаж узлов был доведен до ста тонн. Данный вес определен возможностью подъемных кранов. Сборка стала высококачественной, значительно сократились сроки и трудозатра-

⁷⁹ Звезда Прииртышья. 1983. 7 апреля.

⁸⁰ Звезда Прииртышья. 1981. 5 ноября.

ты, ибо монтаж узлов велся не на высоте, как прежде, а на земле, то есть в максимально удобных для монтажных работ условиях.

Другой новинкой, рожденной на ЭТЭК, было то, что в бригаде А. Степанова впервые в стране был опробован и внедрен поярусный монтаж. Суть его в том, что одновременно со сборкой оборудования — теплового и энергетического — устанавливаются на высотных отметках трубопроводы и вспомогательное оборудование. Проведение этой монтажной операции требовало от специалистов высокого профессионального мастерства и строгой технологической дисциплины.

Такие смелые технологические новинки появились и на других участках строительно-монтажных работ ГРЭС-1. Так, в Экибастузском монтажном управлении треста «Сибэнергомонтаж» освоено укрупнение узлов и площадок обслуживания. Например, трубопроводы с диаметром труб 800—900 миллиметров бригада В. Браймайера укрупняла до длины 20—30 метров. Бригада Н. Пономарева занималась укрупнением площадок обслуживания весом до 40 тонн. В результате срок монтажа сокращался.

4 августа 1980 года у озера Шандасор был уложен первый кубометр бетона в основание ГРЭС-2. Этой чести были удостоены звено бетонщиков В. Игнатенко из управления «Энергостроймонтаж» и бригада водителей самосвалов В. Клеина. Мощность новой теплоэлектростанции соответствовала данным ГРЭС-1, но зримым отличием было то, что высота трубы снизилась 420 метрам.

Однако по множеству причин строительство ГРЭС-1 продолжало отставать от графика, позже установленного срока начато и возведение ГРЭС-2. Так, вследствие затягивания периода становления Управления механизации строительных работ доля ручного труда на стройке была очень высокой: на отделке — 32, кровельных работах — 50, у слесарей трубоукладчиков — 49, каменщиков — 51, а у сантехников — 93 процента⁸². В то же время коэффициент использования землеройных механизмов за год составил — 35 процентов, кра-

⁸¹ Звезда Прииртышья, 1981, 5 ноября.

⁸² ГАПО, ф. 1801, оп. 2, д. 3, л. 33.

нов — 76 процентов. Не выполнены нормы выработки ни одним видом механизмов. В целом сильно хромала трудовая дисциплина. Например, в 1978 году трест «Экибастузэнергострой» потерял рабочего времени 50,4 тысяч человеко-дней, а в следующем 1979 году еще больше — 79,2 тысячи человеко-дней, что составило соответственно 5,9 и 7,9 процентов отработанному времени⁸³. В 1979 году по тресту «Экибастузэнергострой» производительность труда выполнена только на 87,2 процента. Удорожание себестоимости строительно-монтажных работ составило 4,8 миллиона рублей⁸⁴.

Много хлопот энергостроителям ГРЭС-1 доставили проектировщики. В ходе строительства дирекция ГРЭС-1 и Новосибирский институт НОГЭП постоянно вносили изменения и усовершенствования в проекты. Это было вполне естественным, нормальным и хорошим делом, но не всегда удачно делалось во времени, печетко, что резко снизило ритм монтажа, расхлябывало строителей. Например, при укрупнении узла охлаждения обессоленной воды в шестом блоке пять теплообменников были установлены на высоте 32 метра, все это было обвязано трубопроводами с задвижками и клапанами. Затем в нужное время погрузили узел на платформу и привезли в цех. Но этот же узел после этого трижды переделывали по предложению проектировщиков⁸⁵. Такая запоздавшая реализация проектно-конструкторских изменений в ходе строительства прочно вошла в практику. Переделки вели к удорожанию строительно-монтажных работ и удлинению их срока. Они наносили и немалый психологический, моральный урон.

Котлы для ГРЭС-1 не учитывали высокозольность экибастузских углей. Минэлектротехпром СССР поставлял их сюда тонкостенными. Из-за этого при эксплуатации они быстро изнашивались, выходили из строя. Вместе с тем Минэнерго СССР и Минэлектротехпром СССР не могли найти общего языка. В результате эти министерства выполняли планы, получали прибыли и премии, а народное хозяйство страны несло

⁸³ ПГФ ГАПО, ф. 1801, оп. 1, д. 20, л. 7—8, л. 33, л. 6.

⁸⁴ ПГФ ГАПО, ф. 1801, оп. 1, д. 33, л. 6.

⁸⁵ Звезда Приартышья. 1983. 11 февраля.

большие убытки. К тому же энергооборудование, изготовленное на предприятиях Минэлектротехпрома СССР в Харькове, Барнауле, Новосибирске, Ленинграде, серьезно подводило энергетиков Экибастуза. Первые четыре котлоагрегата имели массу всевозможных дефектов: текли трубы, нигде не годилось качество заводской сварки. На переделку только первого из них израсходовано энергетиками свыше 500 тысяч рублей²⁵.

Слишком много было нарушений в поставке оборудования, к тому же немало браков. Так, Подольский завод поставил четвертый котел со значительными конструктивными недоработками. В частности, не везде был выдержан диаметр трубопроводов. Устранение брака сдерживало темп монтирования котлов. К тому же из-за неудовлетворительного хранения и транспортировки часть узлов того же четвертого котла была повреждена. Аналогичные недостатки были характерны и для других котлов и оборудования.

На шестом блоке со всей очевидностью проявилась порочная практика заводов-изготовителей энергетической аппаратуры и агрегатов. Теперь они отказались от предварительной сборки и испытания в заводских условиях турбин, генераторов и цилиндров парового давления. Среди заводов-изготовителей в этом деле своеобразный отрицательный рекорд поставили ленинградские машиностроители. Они своеобразно решали кадровые проблемы: принадлежали к своей работе электромонтажников Экибастузской ГРЭС-1 без их ведома. Монтажная площадка стройки ГРЭС-1 превратилась в испытательно-наладочный филиал ленинградских машиностроителей. Нормой стали ручная доводка деталей, повторное вскрытие уже смонтированных узлов. Например, цилиндры низкого давления на пятом блоке вскрывали три раза, на шестом блоке — дважды. Каждое вскрытие требовало двухсуточной напряженной работы 25 монтажников. Между тем технологическими условиями предусмотрена поставка максимально завершенных узлов, прошедших на заводе-изготовителе полную проверку.

Ежедневно устранением заводских дефектов в управлении «Сибэнергомонтаж» занимались около 40

²⁵ Народное хозяйство Казахстана. 1983. № 3. С. 22.

человек. В 1982 году, например, в управлении, где 250 человек, дополнительные трудозатраты составили более 20 тысяч человеко-дней, то есть коллектив свыше 80 дней в год занимался только ликвидацией «грехов» заводов-изготовителей⁸⁷. В этом были повинны и руководители строящейся ГРЭС-1, которые не хотели портить отношения с поставщиками. Главэнергокомитет Минэнерго СССР, через который проходило оборудование, занимал нейтральную позицию. В результате затягивался срок строительства и, главное, страдало качество эксплуатационных возможностей ГРЭС.

По вопросам поставки на уровне Главэнергостроя СССР и выше принимались самые конкретные, самые энергичные, самые строгие решения, но, как правило, они не выполнялись. За первых три года строительства ГРЭС предприятия Минэнерго СССР, ориентированные на Экибастуз, недодали сюда около 70 тысяч кубометров железобетонных изделий, 10 миллионов штук кирпича, 20 тысяч квадратных метров строительных деталей. Больше всех задолжал трест «Энергостройиндустрия». Он систематически задерживал отправку мелких деталей, нарушал график поставок. Нередко материалы поступали неукomплектованными. Положение усугублялось еще и тем, что, как правило, трест поставлял продукцию некачественного исполнения⁸⁸.

Минэнерго СССР долго пыталось решить квартирную проблему в Экибастузе путем завоза сюда со своих предприятий домостроительных конструкций. Их получали из Кузбасса, Сибири, Урала, Северного Казахстана. В итоге первое общежитие строилось более трех лет. За 1977—1979 годы из намеченных к сдаче 254 тысяч квадратных метров подготовили едва более половины. Результат — хроническая нехватка рабочих. В этот период коллектив треста «Экибастузэнергострой» обновился дважды. Несмотря на текучесть кадров, отношение к жилищному вопросу не изменилось. В начале 1981 года жильем из одиннадцатитысячного коллектива энергостроителей занимались только более тысячи рабочих. В авральные же дни рабочих, сооружающих кварталы городов, без колебания снимали и

⁸⁷ Заседа Прииртышья. 1983. 11 февраля.

⁸⁸ Народное хозяйство Казахстана. 1983. № 3. С. 22.

направляли на штурм производственных объектов. Каждый второй дом, возведенный в городе, сдан с большими нарушениями. Нуждающихся в квартирах стоит в очереди около 9 тысяч человек, или 80 процентов энергостроителей. Нехватка специалистов привела к тому, что строители, начиная уже с первого блока, работали с большим количеством недоделок. Они касались в основном тыловых объектов: бытового корпуса, столовой, складских помещений, ремонтного корпуса⁸⁹. Все туже завязывался узел будущих трудностей эксплуатации станции.

В этот сложный узел трудностей и недостатков, возникших в ходе возведения ГРЭС-1, немалую лепту внесли и сами энергостроители. В организованном соревновании было много формализма. Так, дважды брали обязательства по вводу первого блока и оба раза их не выполняли. Однако из этого не делались выводы, записывались даты пуска в работу очередных агрегатов, и сроки не выдерживались. Подобное происходило потому, что подчас подведение итогов трудового соперничества сводилось к формальному акту. Это породило штурмовщину и в воспитательном плане наносило большой урон. У энергостроителей вырабатывалась рваческая психология: в обычные дни работать налегке, а в предпусковые или сдаточные дни аврально, зная, что в завершающий период идет явно завышенное начисление зарплаты. Это повлияло на качество дела. Завершенные объекты принимались, главным образом, с оценкой «удовлетворительно». Но потом, после сдачи, к работам на сданных объектах еще не раз возвращались.

Не удалось проведение строительно-монтажных работ по конвейеру. Ссылаясь на нехватку людей, широко не распространялись такие передовые методы монтажа, как укрупнение узлов, укрупнение площадок обслуживания. Не очень строго выдерживалась специализация бригад по определенным видам работ. Редко случалось, чтобы каждая бригада монтировала на очередном блоке тот же узел, что и на предыдущем. Если бы бригада хотя бы два раза подряд собирала один и тот же

⁸⁹ Там же. С. 17.

узел, то времени на монтаж уходило бы меньше, а качество было бы выше.

На стройплощадках треста «Экибастузэнергострой» рабочие коллективы хронически не обеспечивались фронтом работ, не поставлялись своевременно стройматериалы и механизмы. В 1979 году в монтажном управлении треста «Средаэнергомонтаж» непроизводительные потери рабочего времени доходили до 30 процентов всего бригадного времени⁹⁰. При анкетировании 70 процентов молодых рабочих отметили неудовлетворительную организацию труда. По данным Штаба ВУКС ГРЭС-1, ежедневно 25—30 бригад трудились с неполной загрузкой. Потери рабочего времени по тресту «Экибастузэнергострой», например, только за девять месяцев 1979 года составили свыше 40 тысяч человеко-дней. Лишь две молодежные бригады работали по методу бригадного подряда, на стройке ГРЭС-1 не было ни одной школы передового опыта⁹¹. У молодых строителей ЭТЭК средний разряд был ниже установленного по штатному расписанию. Первоначально около двух тысяч юношей и девушек нигде не учились⁹².

Подготовка и повышение квалификации молодых рабочих заметно отставали от возрастающей потребности в них ЭТЭК. Особенно была низка квалификация молодых строителей. Анализ показал, что более 70 процентов увольняющихся имели низкие квалификационные разряды. Высокая текучесть кадров на объектах ГРЭС-1 оставалась устойчивой. За 1980 год принято на работу по тресту «Экибастузэнергострой» 5490 человек, уволено 4565 человек, а в 1981 году — соответственно 6600 и 6257⁹³. В 1981 году в подразделениях стройки ГРЭС-1 работали 13 тысяч человек⁹⁴.

Эксплуатационники, проектировщики, строители и монтажники прошли трудную школу освоения и совершенствования работы энергетической части Экибастузского топливно-энергетического комплекса. 8 апреля 1980 года, когда электроэнергия Экибастуза потекла на службу народному хозяйству страны, практически

⁹⁰ ГАПО, ф. 1801, оп. 1, д. 19, л. 12.

⁹¹ ГАПО, ф. 511, оп. 7, д. 1, л. 11.

⁹² Народное хозяйство Казахстана. 1983. № 3. С. 21.

⁹³ ГАПО, ф. 51, оп. 7, д. 93, л. 14; оп. 9, д. 11; л. 84.

⁹⁴ ГАПО, ф. 51, оп. 7, д. 93, л. 14.

испытывался и запускался не только первый блок, но и вся будущая станция; химцех, коммункацин, аппаратура, звенья систем по очистке воды, охлаждения, пылезолоулавливания, топливopодачи, центральный щит управления. Каждая из них задействована на практике. Все они проходили проверку на жизнеспособность. При проверке каждой детали проводилось испытание прочности, надежности и верности конструкторской мысли, добросовестности и опытности монтажников и строителей. На строительстве первого энергоблока отличились бригады В. Сизинцева, Т. Мыцака, Б. Абрамова, В. Моисеева, П. Зайцева, И. Приходько, В. Шарика, В. Мурашкина, В. Сенькова, А. Егорова, Г. Чуркиной, А. Скрыгаловской из треста «Экибастуэнеpгострой» и его субподрядных организаций.

На втором и третьем блоках, поставленных под промышленную нагрузку соответственно 26 октября 1980 года и 5 февраля 1981 года, проверялась уже сама правомерность и обоснованность ускорения монтажа, многочисленных предложений, которые сокращали предусмотренные сроки, выяснилось, не обернется ли такое ускорение своей возможной обратной стороной.

3 ноября 1981 года на торжественное включение четвертого энергоблока в энергосистему пришли энергостроители, эксплуатационники, представители общественности стройки и города. Первая очередь Экибастузской ГРЭС-1 в составе четырех блоков общей мощностью 2 миллиона киловатт — в строю. Подключение блока проходило значительно спокойнее. Это стало результатом того, что по сравнению с периодом запуска первого энергоблока произошли большие качественные изменения. За это время в целом выросла культура производства, было внедрено немало новшеств. От монолитных неудобных фундаментов энергостроители перешли к применению бетонных плашек. Монтажники освоили укрупненные сборки, что сэкономило при монтаже каждого энергоблока целый месяц. Турбинисты впервые применяли укрупненный монтаж корпуса регенерации.

Трудные уроки, пройденные при возведении первой очереди, учитывались при строительстве второй очереди

ГРЭС-1. Турбогенератор № 5 был изготовлен на Ленинградском производственном объединении «Электросила». На его монтаже отличились бригады А. Лавриненко, В. Спицына, С. Павлова из управления «Сибэнергомонтаж». Включение пятого энергоблока произошло 13 октября 1982 года. Начал вырабатывать электроэнергию для энергосистемы Казахстана шестой энергоблок, принятый в эксплуатацию в канун Первомая 1983 года. На торжественном митинге бригадир отделочников строительного управления «Энергоотделстрой» Р. Баймулдина вручила символический ключ от шестого блока машинисту энергоблока М. Сейтенову. По традиции трудовые достижения приурочивались к празднику. В канун октябрьского торжества 1983 года осуществлен пуск седьмого энергоблока мощностью 500 мегаватт. Ускорить пуск нового энергоблока и повысить качество работ бригадам Ю. Саложникова, М. Пимченко и других слесарей-сборщиков из управления «Сибэнергомонтаж» во многом помогла новая организация монтажа — предварительная сборка оборудования в крупные узлы общей массой до ста тонн.

Экибастузские энергостроители вышли на финишную прямую. 24 октября 1984 года под нагрузку поставлен восьмой энергоблок. Завершен в основном нелегкий и длинный путь к пуску всех восьми блоков ГРЭС-1 общей мощностью 4000 мегаватт. В строительстве Экибастузской ГРЭС-1 отличились бригады Б. Аралбаева и В. Пенькова из управления «Средазэнергомонтаж» и Ю. Саложникова из управления «Сибэнергомонтаж», Д. Шевцова и Л. Казанцева из управления «Экибастузэнергозащита» и, естественно, все энергостроители треста «Экибастузэнергострой». Экибастузская ГРЭС-1 стала крупнейшей тепловой электростанцией в стране.

Несмотря на завершение строительства Экибастузской ГРЭС-1 по станции предстояла работа по недостроенным объектам и ввести в эксплуатацию: пристройку к главному корпусу у постоянного торца, БВС-2 расширяемой части ОРУ-500, башню ревизии трансформаторов, комплексов АСУ ТП, расширенного масло-мазутного хозяйства, базу САЭП АБК ремонтного цеха, пожарного депо № 2. Всего было более 20

недостроенных объектов. Остаточная сметная стоимость невведенных объектов и через год после завершения строительства ГРЭС-1, то есть на 1 января 1986 года, составила 26 миллионов рублей. В то же время, несмотря на такой долг у энергостроителей, на капитальное строительство ГРЭС-1 затраты составили 623 миллиона рублей, против 606 миллиона рублей, предусмотренных сметно-финансовым расчетом на полное строительство⁹⁵.

Безусловно энергостроители проделали большую работу в одиннадцатой пятилетке. Объем выполненных строительно-монтажных работ составил 350 миллионов рублей. В основном завершено строительство ГРЭС-1, введены в строй действующих первая очередь подстанции 1150 киловольт, завод крупнопанельного домостроения. Выполнен значительный объем работ по вводу дополнительных мощностей на Экибастузской и Павлодарских ТЭЦ, Ермаковских заводах ЖБИ и металлоконструкций.

Однако некоторые технико-экономические показатели работы оказались хуже выполненных в десятой пятилетке. Грубо нарушались нормативные сроки сооружаемых объектов, как правило стало их чрезмерное удорожание. Так, за 1981—1985 годы удорожание себестоимости строительно-монтажных работ за счет перерасхода материалов, заработной платы, пририск о эксплуатации машин и механизмов, увеличения накладных расходов составило 44,6 миллиона рублей. В целом трестом «Экибастузэнергострой» нанесен ущерб государству в размере 46,8 миллиона рублей. Эти убытки были равны объему выполненных работ за один год собственными силами самого треста, которые, например, в 1985 году составили 45,5 миллиона рублей⁹⁶.

Трест «Экибастузэнергострой» ежегодно не справлялся с планом по росту производительности труда. Если в 1981 году выполнение составило 94 процента, в 1982 году — 96 процентов, в 1983 году — 92 процента, в 1984 году — 85 процентов, в 1985 году — на 84 процен-

⁹⁵ ПГФ ГАПО, ф. 1801, оп. 1, д. 21, л. 17.

⁹⁶ ПГФ ГАПО, ф. 1801, оп. 4, д. 3, л. 5.

та⁹⁷. По сравнению с началом пятилетки, производительность труда снизилась даже на 10 процентов. По тресту царил порочная практика распыления сил и средств по многочисленным объектам. В одиннадцатой пятилетке энергостроители строили согласно титулов около 1000 объектов. Отсюда и последствия распыленности — потери всех видов ресурсов, дополнительные работы, денежные и материальные затраты, низкое качество строительно-монтажных работ. Это — источники удорожания себестоимости, медленного сокращения незавершенных объектов.

Важнейшим направлением создания энергетической части ЭТЭК стало сооружение линий электропередачи постоянного тока протяженностью 2415 километров и переменного тока протяженностью 5316 километров. В конце 1978 года близ города Экибастуз началось строительство преобразовательной подстанции первого объекта линии дальней передачи ЛЭП-1500 Экибастуз — Центр стоимостью 900 миллионов рублей, в том числе самой подстанции — 238 миллионов рублей. Площадь подстанции — 96 гектаров. Здесь предполагалось разместить два корпуса преобразовательных устройств, административно-лабораторный корпус и здание общестанционного пункта управления. Предусматривалось использование уникального оборудования: силовых трансформаторов, выключателей постоянного тока, лазерных устройств управления с выпрямительными блоками, средств защиты от аварийных режимов.

60 промышленных предприятий были заняты разработкой оборудования для Экибастузской и Тамбовской подстанции. Многие комплекты испытывались на опытно-промышленном комплексе в Белом Расте под Москвой и специальном стенде в городе Тольятти. В Белом Расте было начато обучение специалистов для Экибастузской преобразовательной подстанции.

Всего на трассе предстояло смонтировать свыше 57 тысяч кубометров сборного железобетона, свыше 85 тысяч тонн металлоконструкций, навесить более 60 тысяч тонн проводов и миллион изоляторов. В Казахстане линия постоянного тока ЛЭП-1500 пересекает

⁹⁷ ПГФ ГАПО, ф. 1801, оп. 2, д. 1, д. 81.

территории Павлодарской, Акмолинской и Кустанайской областей, а дальше идет до Тамбова.

ЛЭП-1500 постоянного тока Экибастуз — Центр начали монтировать рабочие двух мехколонн треста «Целинэлектросетьстрой» на участке в 360 километров на территории Павлодарской и Акмолинской областей. По этой линии можно одновременно передавать колоссальное количество электроэнергии — шесть миллионов киловатт-часов. 18 декабря 1980 года участок мехколонны 59 под руководством Г. Лейта установил первую анкерную опору. За полгода на трассе будущей линии были установлены первые 70 промежуточных металлических опор, изготовленные на Домодедовском заводе из Подмосковья⁹⁸. Всего от Экибастуза до Тамбова предстояло поставить более пяти тысяч опор.

В декабре 1986 года завершено строительство головного стокилометрового участка сверхмощной ЛЭП-1500 постоянного тока Экибастуз — Центр. Строительство этого участка ЛЭП-1500 осуществлено Павлодарской ПМК-59 треста «Целинэлектросетьстрой». На сооружении ЛЭП отличились коллективы подразделений под руководством Д. Дмитриева и Я. Петкера. Опоры — мачты высотой свыше 40 метров поставлял Ермаковский завод металлоконструкций.

Другая стройка — линия переменного тока от Экибастуза на Кокшетау, Кустанай. Эта линия ЛЭП-1500 — одна из крупнейших в мире. Далее она идет на Урал, Сибирь и в Среднюю Азию. В перспективе линии ЭТЭК предполагается замкнуть с Сургутским и Канско-Ачинским топливно-энергетическими комплексами. В октябре 1983 года вступила в строй действующих первая очередь сверхдальней ЛЭП-1150 киловольт переменного тока Экибастуз — Урал. ЛЭП-1150 Экибастуз — Кокшетау протяженностью почти 600 километров прошла через ковыльные степи, болота и реки. Укрупненными секциями доставлялись с Ермаковского завода металлоконструкций мачты высотой 46 метров, с таким же размахом траверс. Монтаж их велся одновременно и со стороны Экибастуза, и со стороны Кокшетау. Временная линия стала действовать под напряжением 500 киловольт. По завершении ее строи-

⁹⁸ Звезда Прииртышья. 1981. 6 июня.

тельства и переводу на номинальное напряжение 1150 киловольт она обеспечит передачу электроэнергии мощностью порядка 2000 мегаватт. В 1988 году ЛЭП-1150 доведена до Барнаула и Омска, ведется строительство линии до Агадыря, далее до Чимкента.

В августе 1985 года завершено строительство и проведены комплексные промышленные испытания первой очереди сверхмощной подстанции «Экибастузская-1150». Впервые в мировой практике получена электроэнергия переменного тока напряжением 1150 киловольт. Новейшее уникальное оборудование — трансформатор 2000 МВА — успешно прошло испытания на сверхвысокое напряжение. Монтаж сложного оборудования произведен силами участка треста «Электросредазмонтаж» под руководством А. Музыка. Здесь отличились бригады В. Перина, Г. Баскова, А. Дробина, а также группа специалистов инженера П. Кузнецова. Они монтировали уникальное новейшее оборудование, которое доставлялось заводами Запорожья, Москвы, Свердловска, Челябинска, Ташкента и Тольятти и передо имело первые заводские номера.

В развитии сверхдальней линии решающая роль отводится подстанции постоянного тока. Сегодня здесь построено основное здание преобразовательной подстанции «Экибастузская-1500». В огромном здании мастерами из треста «Электросредазмонтаж» велся монтаж уникального оборудования, в том числе сборка полупроводниковых сверхвысоковольтных преобразователей весом в сотни тонн с лазерным управлением. С высоким качеством монтажно-сборочную работу выполняла бригада Г. Баско. На преобразовательной подстанции электроэнергия Экибастузских ГРЭС превращается в постоянное напряжение и передается по линии ЛЭП-1500.

Трудные уроки возведения ГРЭС учитывались при проектировании новой станции. Новосибирское отделение Всесоюзного проектного института «Атомтеплоэлектропроект» существенно изменило проект ГРЭС-2. Размеры ячеек энергоблоков увеличены с 60 до 72 метров. Это повышает ремонтоспособность станции. Электропомещения выносятся за пределы главного корпуса станции, что увеличивает площадь рабочего корпуса

почти на 12 тысяч квадратных метров, обеспечивает свободный доступ к любому узлу и агрегату, позволяет использовать передвижные пневмокраны. На ГРЭС-2 предусматривалось два, а не один вагонепокидыватель. Это создало бы дополнительную гарантию для бесперебойной разгрузки топлива для станции. Проектировщики по-новому подходили и решали проблемы ремонтной службы и охраны окружающей среды с учетом собственных просчетов и сурового опыта эксплуатации ГРЭС-1. В итоге для возведения ГРЭС-2 планировалось выделить более чем вдвое больше средств, чем для сооружения ГРЭС-1.

В сложных условиях ведется строительство ГРЭС-2. Она возводится более чем в два раза медленнее, чем первая тепловая электростанция. Причин тому много. С одной стороны, не оправдалась надежда на то, чтобы создать последовательность технологических потоков. Из-за большого разрыва между потоками многие коллективы распускали, потом создавали вновь. Опыт ГРЭС-1 был утрачен.

С другой стороны, при проектировании второй электростанции учитывались просчеты ГРЭС-1, особенно экологические факторы. За счет дополнительных скрубберов схема золоудаления стала более надежной. Через каждый обычный пролет сделали еще и ремонтный. Поэтому главный корпус ГРЭС-2 стал больше в полтора раза. Учитывая, что при возведении первой станции так и не был построен Центральный ремонтно-механический завод, предусмотренный в комплексе ЭТЭК, спроектировали строительство ремонтных цехов на самой ГРЭС-2. В итоге стоимость строительства второй электростанции по сравнению с первой возросла вдвое. Объемы строительных работ выросли настолько, что теми силами, которыми возводили ГРЭС-1, построить в те же сроки вторую стало просто нерациональным.

За годы одиннадцатой пятилетки на строительстве ГРЭС-2 было освоено только 163,2 миллиона рублей. Это составило только восьмую часть общей сметной стоимости станции. Хронический характер приняла небалансированность планов капитального строительства с мощностями треста «Экибастуэнергострой». На протяжении всей одиннадцатой пятилетки объем строи-

тельно-монтажных работ, выполненный трестом, не превышал 75—80 миллионов рублей. Тем не менее в угоду заказчику Минэнерго СССР без согласия треста доводит до него план более 100 миллионов рублей⁹⁹. В результате у непосредственных исполнителей не создается уверенность в том, что план можно выполнить. А заказчик, настаивающий на увеличении плана, не может по нормальной схеме обеспечить финансирование. Через десять лет после образования трест «Экибастузэнерго», когда завершил строительство ГРЭС-1, еще не имел свою развитую производственную базу и в 1985 году он собственными силами выполнил объем строительно-монтажных работ, равный 58 процентам сметной стоимости.

В таких условиях 5 июня 1985 года Совет Министров СССР принял постановление «О дополнительных мерах по ускорению строительства Экибастузской ГРЭС-2 и Южно-Казахстанской ГРЭС». В результате принятых мер только в первом полугодии количество энергостроителей на площадке ГРЭС-2 увеличилось с 756 до 2446 человек¹⁰⁰. Они возобновили работу на объектах комплекса: пусковой отопительной котельной, железнодорожном транспорте станции и на строительстве поселка ГРЭС. Через год в 1978 году на стройке ГРЭС-2 работали уже 23 строительных управления треста «Экибастузэнергострой» в количестве семи тысяч человек. Они строили береговые и очистные сооружения, топливopодачу, вагоноопрокидыватель, сдали фундаменты под турбину, генератор энергоблока, монтировали котел. В целом в 1987 году трест «Экибастузэнергострой» сработал прибыльно. Энергостроители обеспечивали ввод 29 объектов ГРЭС-2¹⁰¹. Обеспечен ввод объектов: пусковой отопительной котельной с двумя котлоагрегатами ГМ-50, масломазотохозяйства с тремя баками по 3 тысячи кубометров мазута каждый, водоочистные установки «Струя» на 1200 кубометров питьевой воды в сутки, подстанция «Строительная» на ГРЭС-2 и поселке «Солнечный», подстанции 35/10 на жилпоселке, центрально-теплого пункта, канали-

⁹⁹ ПГФ ГАПО, ф. 1801, оп. 2, д. 1, л. 8.

¹⁰⁰ ПГФ ГАПО, ф. 1402, оп. 2, д. 59, л. 7.

¹⁰¹ ПГФ ГАПО, ф. 1402, оп. 24, д. 5, л. 10.

зационно-насосной станции № 1, котла № 12 Экибастузской ТЭЦ.

Строительство поселка энергетиков на ГРЭС-2 началось 4 мая 1985 года с возведения первого 117-квартирного дома бригадами В. Захарова и И. Щербачени. 1986 год стал годом рождения поселка «Солнечный», где введены в строй семь домов, детский сад, магазин¹⁰².

В октябре 1987 года завершена укладка бетона на сооружении первой дымовой трубы ГРЭС-2 высотой 420 метров. Возводил ее коллектив трубоукладчиков Экибастузского участка Среднеазиатского управления треста «Спецжелезобетонстрой» во главе с начальником В. Шапкиным, мастером А. Ненашевым. Особенно отличилась бригада Г. Ананьева, где трудились А. Савицкий, З. Гасанов, А. Соколов, Б. Молдыбаев, П. Нурбеков, В. Цой, П. Прищепчук, Н. Лосинский, В. Мартынов и другие. Успешному сооружению гигантской трубы способствовало применение уникального оборудования и новейшей технологии. В тело трубы и ее основание уложено свыше 32 тысяч кубометров бетона.

В то же время ни одно генподрядное управление не справились с заданием 1987 года. В целом трест «Экибастузэнергострой» на объектах станции освоил по генподряду 36,5 миллиона рублей при плане 57,2 миллиона рублей. С большими трудностями велась и ударная молодежная стройка по возведению поселка энергетиков «Солнечный». Одна из причин неудовлетворительного состояния строительства — крайне низкая организация труда. Коэффициент использования механизмов в тресте составил 51,7 процента¹⁰³. Нормы выработки основными строительными машинами выполнены: экскаваторами — на 59 процентов, бульдозерами — на 68 процентов, скреперами — на 19 процентов, кранами гусеничными — на 70 процентов, автомобильными кранами — на 72 процента, башенными кранами — на 51 процент¹⁰⁴.

¹⁰² ПГФ ГАПО, ф. 1801, оп. 6, д. 1, л. 8.

¹⁰³ ПГФ ГАПО, ф. 1402, оп. 2, д. 59, л. 57.

¹⁰⁴ ПГФ ГАПО, ф. 1801, оп. 6, д. 1, л. 10.

Не соблюдались нормативные сроки строительства, работы велись с низким качеством. Это еще раз подтвердила Комиссия Минэнерго СССР, которая в июне 1986 года проверила качество строительства монтажных работ на подстанции — 1500 и на объектах ГРЭС-2. Комиссия пришла к выводу о том, что основными причинами низкого качества являются низкий уровень технологий выполнения основных видов работ, отсутствие внимания к вопросам применяемых технологий со стороны руководства строительных управлений, отсутствие инженерной подготовки и, как следствие, несоблюдение технологии строительного процесса, низкая квалификация рабочих при формальном превышении разряда рабочих над разрядом работ, то есть соответственно 3,66 и 3,91. Причиной низкой квалификации является незначительный удельный вес кадровых рабочих из-за большой текучести. На качество повлияло и то обстоятельство, что линейные инженерно-технические работники слабо разбирались в проектных документах.

На объекты ГРЭС-2 продолжала поступать с заводов-изготовителей продукция с низким качеством, а руководящие подразделения треста «Экибастуэнергострой» перестали заниматься вопросами качества в условиях вседозволенности и безответственности. Обычная технологическая строительная последовательность на любом объекте превращалась в авральную штурмовщину. На объектах сосредоточили практически все организации. По законченным работам спешно выполнялись «забытые». Все это вылилось в удорожание сметной стоимости, создало определенные трудности.

Замедление темпов возведения второй электростанции связано еще и с самой дирекцией строящейся ГРЭС-2. За восемь лет с начала строительных работ на этом объекте сменилось пять директоров. Дирекция не смогла стать настоящим куратором, обеспечить строителям нормальную загрузку. Негативную роль играло и то, что когда строили ГРЭС-1, со стороны Минэнерго СССР был «режим наибольшего благоприятствования». Давали фактически все, что требовалось. Теперь в условиях экономической реформы генподрядчику приходилось учиться самому размещать необходи-

мые заказы. Как и раньше, продолжали подводить предприятия-поставщики. В 1988 году, например, заводы металлоконструкций Южного Урала, Аксу сорвали комплектацию громадной стройки металлоконструкциями, сборным железобетоном. Аналогичное положение складывалось и в 1989 году, когда при планируемом объеме строительно-монтажных работ на 59 миллионов рублей госзаказом обеспечивалась поставка только на 42 миллиона рублей.

В 1987 году у энергостроителей проведена структурная реорганизация. На базе треста «Экибастузуэнергострой», строящий объекты ГРЭС-2, и трест «Энергожилпромстрой» — объекты подстанции. В 1988 году трест по генподряду выполнял объем строительно-монтажных работ на объектах ГРЭС-2 на сумму 55,7 миллионов рублей, в том числе собственными силами — 39,3 миллиона рублей. Начат монтаж котла № 1, осуществлен значительный объем работ на объектах гидротехнического сооружения.

Начиная с 1989 года по тресту «Экибастузуэнергострой» началось резкое снижение производительности труда по всем его подразделениям, усилился отток рабочих. Если в январе 1987 года в тресте «Экибастузуэнергострой» работали 9415 человек, то в январе 1991 года — 5 тысяч человек¹⁰⁶, то есть сокращение почти в 1,9 раза. Причем увольнялись в первую очередь квалифицированные строители из-за неритmicности в обеспечении объема строительно-монтажных работ.

Все же результаты почти двадцатилетней деятельности позволяют сделать вывод о том, что коллектив строителей треста «Экибастузуэнергострой» добился значительных результатов в формировании энергетической части ЭТЭК. Энергостроители за сравнительно короткий срок ввели десять энергоблоков по 500 мегаватт на первой и второй станциях, восемь котлов на Экибастузской ТЭЦ, миллион квадратных метров жилья, пять школ и 19 детских садов. В строительстве энергетических объектов особо отличились бригады В. Сизинцева, А. Криворотова, В. Мурашкина, А. Миронова,

¹⁰⁶ ПГФ ГАПО, ф. 1801, оп. 6, л. 1, л. 23—34; оп. 8, л. 66, л. 12.

Н. Бугримова, Д. Гурина, прорабов Б. Тарабцова, Ю. Гребенова и многих-многих других¹⁰⁶.

С первого дня строительства ГРЭС-1 фактически были заложены трудности будущей эксплуатации. 6 мая 1980 года в связи с вводом в эксплуатацию первого энергоблока дирекция строящейся ГРЭС-1 ликвидирована и образовано эксплуатационное предприятие Экибастузская ГРЭС-1. Директором электростанции стал Ю. Иванов. С 1 октября 1981 года организовано производственное энергетическое объединение «Экибастузэнерго» во главе с генеральным директором А. Мошкиным с включением в его состав ГРЭС-1, ТЭЦ и строящейся ГРЭС-2. Еще до пуска первого блока должен был быть построен центральный ремонтно-механический завод.

Вместо него в 1980 году было создано значительно маломощное специализированное предприятие «Экибастузэнергоремонт». При этом на него возлагалось проведение капитальных, средних ремонтов, а также модернизация и реконструкция оборудования ГРЭС, ТЭЦ и энергосистемы не только ЭТЭК, но и всего Северного Казахстана. В 1980 году в этом новом ремонтном предприятии работало 264 человека и ими была выполнена ремонтная работа на сумму 1 миллион рублей.

Поэтому на Экибастузской ГРЭС-1 в ремонтном деле с самого начала ориентировались на командированных, на один-два месяца приезжающих со всех концов страны. Из-за недостаточной численности и неуккомплектованности ремонтного персонала в цехах Экибастузской ГРЭС-1, для проведения расширенных средних и капитальных ремонтов, а также текущего и аварийного обслуживания Минэнерго СССР принято решение о командировки ремонтного персонала из Всесоюзного производственного объединения «Союзэнергоремонт» в количестве 800 человек ежемесячно. Из них 400 человек принимали участие в капитальном и среднем ремонтах оборудования, а 400 человек совместно с ремонтным персоналом ГРЭС занимались текущим ремонтным обслуживанием¹⁰⁷. Весь ремонт-

¹⁰⁶ Звезда Прииртышья. 1996. 19 марта.

¹⁰⁷ ПГФ ГАПО, ф. 1801, оп. 16, д. 63, л. 39—40.

ный персонал как командированный, так и собственный был еще мало знаком с новым уникальным оборудованием и особенностями его ремонта. В 1984 году только на ремонте электрической части станции были заняты работники с 24 предприятий страны. Даже в цехе централизованного ремонта работники самой станции составляли меньшую часть персонала, а остальные были привлечены на короткий срок из других коллективов, порой находящихся за тысячи километров от Экибастуза.

Положение усугубилось тем, что многие предприятия «Главэнергоремонт», тоже достаточно уставшие от командировок работников в далекий Экибастуз, создали здесь свои участки. Делу это особенно не помогло, но станции повредило достаточно. Многие опытные ремонтники просто перешли с ГРЭС-1 на эти участки. Причина простая: там работы меньше, ответственности почти никакой, а оплата труда значительно выше.

Чрезмерно большой объем ремонта только что сданной в эксплуатацию новенькой станции объяснился тем, что в целом на ГРЭС-1 не было ни одного крупного построенного объекта или технологического узла, не имеющего замечаний, не требующего приложения повторных затрат. Руководство ГРЭС свыклось с параллелизмом в работе. Не разработаны должностные инструкции руководящего персонала. Инженерно-технические работники в сложных ситуациях не умели находить самостоятельные решения. Хуже того, они сами грубо нарушали трудовую дисциплину, правила техники эксплуатации оборудования¹⁰⁸.

К концу одиннадцатой пятилетки на Экибастузской ГРЭС-1 не хватало почти половины персонала. Текущее составило около 40 процентов. Руководящему звену недоставало профессионального опыта и навыков воспитательной работы. Подавляющее большинство молодых инженерно-технических кадров, хлебнувших авральных работ и штурмовщины, увольнялось. Этот процесс осложнился и тем, что новичков относительно быстро ставили на ответственное рабочее место. В итоге они, не умея справиться с механизмами и допуская

¹⁰⁸ ПГФ ГАПО, ф. 1402, оп. № 16, д. 63, л. 7

множество ошибок, разочаровывались в выбранной профессии.

В целом прослеживалась такая закономерность: если случилась авария и виновным в ней оказывался машинист, то, как правило, он был вчерашним учеником. Причина тут одна — слабая подготовка машинистов. Месячная подготовка помогала новичку овладеть лишь азами профессии. Не было создано современного учебного центра. В результате аварийных остановок только по вине персонала в 1981 году было — 49, в 1982 году — 57, в 1983 году — 126, в 1984 году — 136, что в конечном счете привело к недобору столь необходимых миллиардов киловатт-часов электроэнергии¹⁰⁹.

Слабо было организовано экономическое воспитание. Большинству молодых кадров не хватало чувства хозяина, умения быть рачительным и инициативным. Например, не сработал конденсатор, и машинист блока воду попросту выплеснул. Стоимость ее невелика, но за год пропадает огромное количество обессоленной, прошедшей тщательную очистку воды. В итоге набегает довольно ощутимая сумма. Обычная невнимательность обернется остановкой блока. Недодает уголь топливоподача, плохо отремонтировано оборудование — все это сказывается на работе блока. Перерасход мазута ведет к удорожанию электроэнергии. Словом, каждый промах «влетает в копеечку». Быть хозяином на станции — значит вникать во все мелочи, чувствовать ответственность за все, что делается на ГРЭС-1. Воспитание настоящих бережливых хозяев тоже экономично. В результате и после истечения срока освоения проектных мощностей ГРЭС-1 там удельный расход условного топлива в 1985 году составил 364,4 грамма/киловатт-часов, что на 4,9 грамма превышало плановую величину. Себестоимость 10 киловатт-часов составила 8,29 копейки, что в 2,5 раза превышало проектную.

Словом, сотни родственных коллективов всеми возможными способами помогали Экибастузской ГРЭС-1 в становлении. В 1985 году там одних ремонтников было прикомандировано 1,5 тысяч человек¹¹⁰.

¹⁰⁹ Тлеуов Т. Х. На главном направлении. С. 119.

¹¹⁰ ПГФ ГАПО, ф. 1804, оп. 1, д. 19, л. 31.

Совместными усилиями добились определенных результатов: несколько повысилась надежность блоков, улучшился ремонт оборудования; определились со схемой ремонтного оборудования.

Первые трудности и сложности в эксплуатации ГРЭС-1 были связаны не только с опозданием в создании солидной собственной службы, со слабой постановкой формирования дружного высококвалифицированного коллектива, но и невыполнением многих требований по возведению теплоэлектростанции. Так, в топливно-транспортном цехе с большим опозданием, торопливо, с допущением большого количества отклонений от проекта строили топливоподачу. Когда же первая нитка стала работать, выяснилось, что проектировщики не учли механических качеств экибастузского угля, отличающегося высокой абразивностью. Отдельные узлы, смонтированные из слабого металла, быстро выходили из строя. Выявились и несколько конструктивно ненадежных решений.

Ко всему этому нестабильность в значительной степени была обусловлена низким качеством поставленного оборудования: электродвигателей, тягодутьевых механизмов, воздушных выключателей, конвейеров топливоподачи. Запчасти Курганского ремонтно-механического завода имели ресурсы работы около 450 часов, в то же время эти же детали из Свердловского завода «Бимо» — ресурс до 1200 часов¹¹¹. По проекту на ГРЭС-1 в основном были определены необходимые условия механизации ремонтных работ. Однако предусмотренные проектом на блоках средства стационарной механизации ремонтных работ в подавляющем большинстве не смонтированы и не введены в эксплуатацию¹¹². Все это повлияло на ритмичность работы станции, имели место частые перебои, вынужденная остановка.

Вначале Экибастузская ГРЭС-1 была принята в эксплуатацию по временной схеме, то есть оперативный персонал электростанции осуществлял управление блоками непосредственно нажатием десятков, а то и сотен кнопок. Это было уже анахронизмом для современных

¹¹¹ ПГФ ГАПО, ф. 1804, оп. 1, д. 14, л. 20.

¹¹² ПГФ ГАПО, ф. 1804, оп. 1, д. 15, л. 49—50.

электростанций, прямым поводом для аварий. На ГРЭС-1 не функционировала система автоматики, сблоченная с электронно-вычислительной машиной.

В конечном счете совокупность всех недостатков и просчетов дорого обошлась государству. Качество энергетического оборудования, проектно-конструкторских, строительно-монтажных и эксплуатационно-ремонтных работ можно было проследить из хроники остановок четвертого энергоблока, пущенного в эксплуатацию в 1981 году. Из записей вахтового журнала станции: «С 10 по 15 июня 1982 года простояли, выполнялся средний ремонт. С 17 июня по 4 июля 1982 года чистили цирконасосы, заменяли стержень статора, занимались подшипниками. С 4 по 11 июля 1982 года восстанавливали дымонасосы» и т. д. В конечном счете энергоблок, не успев вступить в строй, был поставлен официально на ремонт. И такая картина повторилась на других энергоблоках¹¹³.

В результате со времени пуска первого энергоблока до сдачи последнего, восьмого блока, то есть с 8 апреля 1980 года по 24 октября 1984 года, на Экибастузской ГРЭС-1 аварийные остановки случились 700 раз. Общий объем времени простоев из-за аварийных остановок составил более 28 тысяч часов, что равнялось 25 процентам общего календарного времени эксплуатации¹¹⁴. Если взять во внимание, что каждый киловатт-час, как считают специалисты, позволяет произвести народнохозяйственной продукции на 40 копеек, то за вышеуказанные сроки стране недодали продукции примерно на восемь миллиардов рублей, ибо за это время ГРЭС-1 недоработала около 20 миллиардов киловатт-часов¹¹⁵. По утвержденному проекту Экибастузская ГРЭС-1 должна была быть самой дешевой, а на деле ее продукция — электроэнергия — стала одной из самых дорогих.

В этих условиях 15 марта 1984 года на заседании секретариата ЦК КПСС был рассмотрен вопрос «О дополнительных мерах по созданию стабильного трудового коллектива, ускорению освоения производственных

¹¹³ Народное хозяйство Казахстана, 1983, № 3. С. 22.

¹¹⁴ ПГФ ГАПО, ф. 1402, оп. 16, д. 63. л. 4.

¹¹⁵ Известия. 1985. 13 августа.

мощностей и повышению уровня эксплуатации Экибастузской ГРЭС-1»¹¹⁶. В принятом постановлении определены задачи перед соответствующими союзными и республиканскими министерствами и ведомствами по стабилизации положения на ГРЭС, в соответствии с которыми пять союзных министерств утвердили 202 мероприятия, направленные на улучшение работы Экибастузской ГРЭС-1. Руководители объединения «Экибастузэнерго», ГРЭС-1 и треста «Экибастузэнергострой» сделали немало по их реализации: повысилась надежность станции, уменьшилось число аварийных остановок энергоблоков, улучшилось и ремонтное обслуживание. Однако за полтора года не было претворено в жизнь более половины предусмотренных мероприятий Минэнерго, в том числе, не введен в действие ни один из четырех комплексов автоматизированной системы управления.

Между тем в одиннадцатой пятилетке истекли сроки освоения мощностей Экибастузской ГРЭС-1, а коэффициент использования последних по-прежнему составил немногим более 50 процентов. Станция то и дело ограничивала подачу электроэнергии потребителям, становясь прямым виновником нарушения плановой дисциплины по всей дальнейшей технологической цепи.

На Экибастузской ГРЭС-1 за одиннадцатую пятилетку было выработано 56,6 миллиарда киловатт-часов электроэнергии, в том числе в 1985 году — 19,4 миллиарда киловатт-часов¹¹⁷. В декабре 1987 года ГРЭС-1 выработала первые 100 миллиардов киловатт-часов электроэнергии. Во второй половине дня 1 декабря 1987 года, когда 100-миллиардный киловатт-час был передан на Урал, на ГРЭС-1 состоялся торжественный митинг. На нем выступили директор ГРЭС-1 А. Григорьев, энергетики В. Исаев, С. Антонов, В. Шалюгина, А. Ермаков, директор производственного объединения «Экибастузэнерго» В. Лебедев.

В настоящее время на Экибастузской ГРЭС-1 работают 2655 человек, в том числе рабочих — 2014, инженерно-технических работников — 450, которые обеспе-

¹¹⁶ ПГФ ГАПО, ф. 1402, оп. 16, д. 63, л. 4.

¹¹⁷ ПГФ ГАПО, ф. 1402, оп. 10, д. 1, л. 9.

чивают выработку 30 процентов всей электроэнергии Казахстана¹¹⁸.

§ 4. Создание железнодорожного транспортного узла ЭТЭК

В соответствии с постановлением ЦК КПСС и Совета Министров СССР «О создании Экибастузского топливно-энергетического комплекса и строительстве линии электропередачи постоянного тока напряжением 1500 киловольт Экибастуз—Центр» был разработан план дальнейшего развития Экибастузского железнодорожного узла, Павлодарского отделения и всей Целинной железной дороги, а также примыкающих дорог. В нем были предусмотрены электрификация магистральной линии Экибастуз—Акмола, строительство новых железнодорожных линий Майкани—Ушкулуи, Спутник—Ермак, Токубай—Акбиданк, Экибастуз—ГРЭС-1, Экибастуз-1—5-й километр, Экибастуз—Восточный, современных теплового, электровозного и вагонного депо, укрепление материально-технических баз узловых станций Павлодар, Экибастуз, Ерментау и Акмола.

Согласно указанному постановлению Экибастузский железнодорожный узел должен был стать сложным комплексом специализированных хозяйств единой технологической цепи, включающих станцию Экибастуз, вагонное и локомотивное депо, дистанцию пути и гражданские сооружения, другие организации, микрорайон железнодорожников со школой, больницей, детсадами.

Меры по дальнейшему развитию железнодорожной линии Акмола—Экибастуз—Павлодар были конкретизированы в постановлении ЦК КПСС и Совета Министров СССР «О мерах по развитию железнодорожного транспорта в 1976—1980 годах». Дело в том, что еще в 1968 году в связи с бурным развитием Павлодар-Экибастузского промышленного узла Совет Министров СССР принял решение о строительстве второго главного пути на участке Акмола—Павлодар. Общая сумма капиталовложений в строительные работы составила 187,7 миллиона рублей, из них в

¹¹⁸ ПГФ ГАПО, ф. 1804, оп. 1, д. 21, л. 26; л. 25, л. 13.

производственные объекты — 155,5 миллиона рублей, непроизводственные — 32,2 миллиона рублей¹¹⁹.

Строительство второго главного пути и объектов по этому титулу начато в 1969 году. В девятой пятилетке второй главный путь участка Акмола — Павлодар постепенно вступил в строй, но строительство производственных предприятий, жилья и объектов не было окончено. В 1977 году Павлодарское отделение дороги не получило ни одного метра производственной площади для локомотивного и вагонного хозяйства, не сдан электромашинный цех локомотивного депо Ерментау. На станции Коржунгуль не введены водоснабжение и канализация. На станции Уленты не сданы полностью жилые дома, водопровод и водозабор, районный энергопункт. Не произведена реконструкция локомотивного депо и РЭБ для путейцев, недостроена канализация на станции Экибастуз-1. На станции Пограничник не завершено строительство котельной, жилья, районного энергопункта и бытовых помещений для 35 монометров пути, красного уголка, детского сада.

Задачи развития железнодорожного транспортного узла Экибастузского топливно-энергетического комплекса были рассмотрены на совместном партийном собрании Павлодарского отделения Целинной железной дороги и управления «Павлодарстройпуть» при обсуждении вопроса «О мерах по ускоренному строительству объектов железнодорожного транспорта по титулам двух путей и электрификации по Павлодарскому отделению Целинной железной дороги»¹²⁰. В середине 1977 года Госплан СССР и Госстрой СССР утвердили генеральную схему развития железнодорожного транспорта Экибастузского промышленного района. Генеральным подрядчиком по строительству объектов железнодорожного узла Экибастузского топливно-энергетического комплекса утверждено управление «Павлодарстройпуть», позже преобразованное в трест «Павлодартрансстрой».

В первые годы основную нагрузку по выполнению строительно-монтажных работ несли трудовые коллективы строительно-монтажных поездов — 135, 197, 382 и

¹¹⁹ ПГФ ГАПО, ф. 1817, оп. 1, д. 1, л. 45.

¹²⁰ ПГФ ГАПО, ф. 1817, оп. 1, д. 1, л. 72.

других. Началась электрификация железной дороги Акмола — Экибастуз стоимостью 44,5 миллиона рублей. Со стороны Акмолы электрификацию вели строительные подразделения треста «Целинтрансстрой», со стороны Экибастуза — строительно-монтажный поезд «Павлодарстройпуть». Задания по развитию транспортной части ЭТЭК непосредственно в самом городе Экибастузе выполняли строительно-монтажные поезда — 197, 135 треста «Павлодартрансстрой». В частности, в 1977 году СМП-135 строил железнодорожную ветку на Восточном выходе на станцию Акбиданк. СМП-197 укладывал железнодорожный путь к ГРЭС-1, строил декад на 280 мест, общежитие на 200 мест, мастерские водоснабжения, собственный дом. СМП-382 электрифицировал участок Ерметелик — Экибастуз, планировал завершить оставшиеся работы по поселку Коржункуль и строительство торгового центра станции Уленты. В самом Экибастузе строительно-монтажные поезда возвели объекты Министерства путей сообщения — бытовое помещение ремонтников, центральный пункт авто тормозов, зарядный пункт и склад запчастей¹²¹.

На первых порах в строительстве железнодорожного транспортного узла была масса трудностей и нестыковок. Почти до середины 1979 года не было отлаженного взаимодействия между заказчиком и генподрядчиком. Так, заказчиком — дирекцией ГРЭС-1 не принято действенных мер по предоставлению фронта работ на строительстве объектов путевого комплекса — тупиков № 9 и № 11 станции Экибастуз-1, не обеспечен спус строений для развертывания производственных работ по реконструкции станции Экибастуз-1. Отсутствовал фронт работ для укладки железнодорожных путей вагоноопрокидывателя станции ГРЭС-1¹²².

Павлодарское отделение дороги часто нарушало график предоставления «окна» для установки опор и монтажа контактных сетей на перегонах и станциях. Руководство дороги отменило предоставление «окон» в один день в двух направлениях. Кроме того, продолжительность «окон» составляла, как правило, не более

¹²¹ ПГФ ГАПО, ф. 361, оп. 1, д. 68, л. 54, 65.

¹²² ПГФ ГАПО, ф. 361, оп. 1, д. 71, л. 77.

двух часов вместо трех часов, предусмотренных проектом¹²³.

Омский комбинат стройматериалов Главстройпрома СССР в течение года, несмотря на помощь экибастузских сварщиков, не доставил 107 тонн металлоконструкций на сдаваемые под монтаж объекты¹²⁴. Вследствие этого только в 1978 году при плавке 8880 электроопор вдоль железнодорожной линии установлено 6275.

Продолжалась порочная практика нереального планирования. Так, на 1977 год был предусмотрен объем строительно-монтажных работ по титулу электрификации участка Еркеншилик — Экибастуз на сумму 700 тысяч рублей, а в 1978 году он возрос до 5250 тысяч рублей, или более чем в семь раз¹²⁵.

Ко всему этому добавились собственные недоработки треста «Павлодартрансстрой». Не спеша включились в строительно-монтажную работу железнодорожного транспортного узла коллективы Горем-19, СМП-607. В большинстве строительных организаций перевод на работу по методу бригадного подряда был осуществлен формально, без заключения договоров, соответствующей инженерной подготовки объекта. После перевода бригад на новую форму хозрасчета имели место случаи, когда бригады снимались на другие сдаточные объекты до окончания работ по договору, допускались простои из-за несвоевременной поставки материалов на объекты или необеспечение бригад необходимыми механизмами.

С ростом объема работ, который увеличился за 1977—1982 годы более чем в пять раз, трест «Павлодартрансстрой» принял меры по наращиванию численности коллективов. Был создан новый коллектив строительно-монтажный поезд-617, передислоцирован из Аркалыка головной ремонтно-восстановительный поезд-19, созданы участки управления механизации, мехколонны-14, мостопоезд-104, СМП—815, 762, усилена автоколонна-2¹²⁶. В результате численность работающих в области развития транспортной части

¹²³ ЦГФ ГАПО, ф. 361, оп. 1, д. 72, л. 13.

¹²⁴ Там же, л. 12.

¹²⁵ Там же.

¹²⁶ ГАПО, ф. 1402, оп. 12, д. 7, л. 37.

ЭГЭЖ увеличилась за пять лет в 2,5 раза. Это позволило усилить производственную деятельность подразделения треста «Павлодартрансстрой».

За 1976—1980 годы построены: подъездной путь к Экибастузской ГРЭС-1 протяженностью 23 километра, железнодорожный путь Восточного выхода на станции Экибастуз — 12 километров, электрифицировано 234 километра железнодорожного пути участка Еркеншилик — Экибастуз¹²⁷. Трест «Павлодартрансстрой» план десятой пятилетки выполнил на 96,2 процента, в том числе по заказам Министерства путей сообщения — на 92,7 процента, Минуглепрома — на 90,3 процента, Минэнерго — 115,8 процента, Минтрансстрой — на 113,9 процента¹²⁸.

Как и у других генподрядных организаций, строящих объекты Экибастузского топливно-энергетического комплекса, у треста «Павлодартрансстрой» за одиннадцатую пятилетку объем строительного-монтажных работ по сравнению с достигнутым в десятой пятилетке возрос по генподряду на 37 миллионов рублей и собственными силами — на 25,5 миллиона рублей. При этом численность работающих на основном и подсобном производстве в подразделениях треста за 1981—1985 годы сократилась на 311 человек, или на 13 процентов. При пятилетнем задании роста производительности труда на 17,2 процента он составил 18,6. Выработка на одного рабочего на основном и подсобном производстве достигла 10397 рублей в год¹²⁹.

В одиннадцатой пятилетке строители треста «Павлодартрансстрой» освоили свыше 151,2 миллиона рублей строительного-монтажных работ по генподряду и 101,6 миллиона рублей собственными силами¹³⁰. В 1981 году сданы в эксплуатацию вторые пути станции Экибастуз-2 — Туз, станции Углесборочная — блокпост станции 11-й километр, пути № 20 на станции Богатырская. По заказу Минэнерго СССР проложен железнодорожный путь Экибастуз-2 — ГРЭС-1 с обустройством станции Экибастуз-2 и Экибастуз-1, Завершено строительство станции ГРЭС-1 с пассажирскими перевозка-

¹²⁷ ПГФ ГАПО, ф. 361, оп. 1, д. 80, л. 123.

¹²⁸ Там же, л. 28—29.

¹²⁹ ПГФ ГАПО, ф. 361, оп. 1, д. 93, л. 21.

¹³⁰ ПГФ ГАПО, ф. 361, оп. 1, д. 93, л. 21.

ми в пределах пускового комплекса, и с 15 декабря 1982 года начаты регулярные перевозки работающих из города Экибастуз на ГРЭС-1. По заказу Министерства путей сообщения СССР были введены в строй действующих общежитие на 360 мест, поликлиника на 150 посещений в день, энергоучасток¹³¹.

В целом за 1981—1983 годы строители треста «Павлодартрансстрой» завершили электрификацию железной дороги Экибастуз — Акмола, обеспечили ввод в эксплуатацию 265 километров железнодорожного пути, 477 комплектов стрелочных переводов, электрическую централизацию 441 километра стрелочных переводов, автоблокировку — 118 километров и ряда таких крупных объектов, как электровозное депо и пункт подготовки полувагонов в Экибастузе, внешний транспорт ГРЭС-1 и разреза «Восточный»¹³². Введены производственные мощности по ремонту вагонов и локомотивов, пункт подготовки вагонов ангарного типа с пропускной возможностью 500 вагонов в сутки, цеха ТР-1, ТР-2 электровозов, эксплуатационная база СМП-235 на обгонном пункте 116, дом связи, ремонтно-эксплуатационная база участка энергоснабжения¹³³. Объем работ треста «Павлодартрансстрой» по развитию Экибастузского железнодорожного узла в одиннадцатой пятилетке составлял до 87 процентов общего объема выполняемых трестом по Павлодарской области работ.

В создание железнодорожного узла Экибастузского топливно-энергетического комплекса весомый вклад внесли бригады магистрального пути Горем-19, руководимые С. Федорко, Р. Гарифулиным, РБУ СМП-197, руководимый И. Эделем, и многие другие.

С 1986 года подразделения треста «Павлодартрансстрой» начали трудиться по правилам переходного периода. В том же году открыто пассажирское движение на ГРЭС-2. С 1987 года трест «Павлодартрансстрой» начал работать по коллективному подряду, а с января 1988 года перешел на новую систему хозяйствования — самокупаемость и самофинансирование. В это время в тресте работало 2052 человека, из них

¹³¹ ПГФ ГАПО, ф. 361, оп. 1, д. 87, л. 2.

¹³² ПГФ ГАПО, ф. 361, оп. 1, д. 93, л. 22.

¹³³ ПГФ ГАПО, ф. 992, оп. 1, д. 96, л. 20.

876 железнодорожных строителей возводили объекты Экибастузского топливно-энергетического комплекса¹³⁴.

Новый этап в развитии железнодорожного центра совпал с организацией 11 апреля 1977 года Целинной железной дороги. На укрепление материально-технической базы Целинной железной дороги за 1977—1990 годы были израсходованы 1,5 миллиарда рублей, что способствовало большому сдвигу в ее провозной и пропускной способности¹³⁵.

Интенсивно развивалась пропускная способность станций и узлов. В Экибастузе, Акмоле, Павлодаре удлинены приемно-отправочные пути, уложены дополнительные сортировочные стрелочные переводы. Гордостью местных вагонников стал механизированный крытый пункт в Экибастузе, где можно отремонтировать в сутки до 540 вагонов¹³⁶. Расширены и реконструированы локомотивные депо Павлодара, Экибастуза, Акмолы. Это позволило улучшить качество ремонта электровозов и тепловозов, повысив при этом их эксплуатационные показатели.

В техническом отношении особенно насыщенной стала Экибастузская узловая станция. Там были построены два вагонных и локомотивных депо, пункты очистки и технического обслуживания вагонов, вдоль специализированных путей были проложены линии питания сварочных агрегатов, технически оснащены все паркы станций Экибастуз-1 и Экибастуз-2.

В результате в 1978 году объем перевозок по сравнению с 1975 годом возрос более чем на 23,1 процента, а среднесуточная погрузка — с 1941 до 2348 вагонов¹³⁷. В связи с ростом погрузки каменного угля и перевозки грузов увеличился и план ремонта в депо, а также план подготовки вагонов под погрузку каменного угля. Усилилась техническая оснащенность дистанции сигнализации и связи устройствами СЦБ и связи. Возросла производительность труда на предприятиях Экибастузского железнодорожного узла. В 1978 году узловая станция Экибастуз выполняла 70 процентов всей по-

¹³⁴ ПГФ ГАПО, ф. 1402, оп. 18, д. 1, л. 80.

¹³⁵ Этапы большого пути. Алма-Ата, 1990. С. 63.

¹³⁶ Там же. С. 64.

¹³⁷ ПГФ ГАПО, ф. 992, оп. 1, д. 63, л. 17.

грузки Павлодарского отделения Целинной железной дороги¹³⁸. На долю Павлодарского отделения приходилось 67 процентов работы Целинной железной дороги¹³⁹. На Павлодарском отделении осуществлялась четвертая часть объемов погрузки железнодорожного транспорта Казахстана. Только одна станция Экибастуз отгружала 2500 вагонов в сутки.

23 февраля 1980 года был пущен ток на участке Ерментау — Экибастуз. В течение года произведена ревизия основных узлов на контактной сети, выполнен ряд мероприятий по повышению надежности работ контактной сети. Производилась ревизия оборудования тяговых подстанций. Сетевыми районами переработано 14,4 миллиона киловатт-часов электроэнергии при плане 13,4 миллиона киловатт-часов, в результате план выполнен на 107 процентов. Тонно-километровые работы на электротяге при плане 4,3 миллиона тонно-километров выполнены на 12,9 миллионов, что в три раза больше плана. Огромная работа была проведена по комплектованию кадров по электрообслуживанию железной дороги. Если в 1978 году количество их составило 160 человек, то в 1980 году — 355 человек¹⁴⁰.

Словом, начиная с 1980 года вопросы технического характера решались довольно успешно, но уровень отгрузки угля оставался в пределах 2500—2700 вагонов в сутки. Горняки все чаще добивались рекордной добычи энергетического топлива, тем самым заставляя железнодорожников искать пути увеличения его отправки, а следовательно, повышения эффективности своей работы, стопроцентной вывозки угля, поступающего из разрезов производственного объединения «Экибастузуголь».

В целях дальнейшего повышения эффективности производства, своевременного обеспечения тепловых электростанций углем коллективы объединения «Экибастузуголь», железных дорог Целинной, Свердловской, Южноуральской, Западно-Сибирской, Алматинской и районных энергетических управлений «Павлодарэнерго», «Карагандаэнерго», «Свердловэнерго», «Челяб-

¹³⁸ ПГФ ГАПО, ф. 992, оп. 1, д. 57, л. 51.

¹³⁹ ПГФ ГАПО, ф. 992, оп. 1, д. 76, л. 14.

¹⁴⁰ ПГФ ГАПО, ф. 992, оп. 1, д. 76, л. 61.

энерго», «Омскэнерго» заключили договор о соревновании по ритмичной подаче вагонов и созданию запасов топлива на электростанциях в осенне-зимний период 1980—1981 года¹⁴¹. Это позволило обеспечить бесперебойную поставку угля на электростанции. Впервые в истории Экибастуза ежесуточная отгрузка достигла рекордных объемов, было освоено 3145 вагонов, что на 236 вагонов больше установленного планом¹⁴².

В ходе соревнования совершенствовалась технология перевозочного процесса. Впервые была разработана и внедрена перевозка угля в кольцевых вертушках на полигоне пяти дорог по принципу немедленного возврата порожняка после выгрузки топлива. Поначалу «взорвались» железнодорожники Свердловской и Южно-Уральской магистралей, но постепенно они убедились в явной выгоде такого подхода к решению проблемы обеспечения Экибастуза порожняком. Обобщенная заинтересованность угольщиков, железнодорожников и энергетиков в быстрой доставке так называемых «кольцовок» к месту их загрузки была закреплена программой «Ритм», которая начала действовать в регионе после заключения в Экибастузе в августе 1980 года трехстороннего договора о трудовом содружестве. В основу взаимоотношений партнеров были положены конкретные, четко регламентированные определенными условиями обязательства. Угольщики, например, за счет уплотненной погрузки топлива обещали за осенне-зимний сезон 1980—1981 годов высвободить не менее 550 вагонов. Кроме того, они дали слово сократить в первом полугодии 1980 года простой подвижного состава под нагрузкой на 0,1 часа. На столько же меньше должны были проставать вагоны при их выгрузке и у энергетиков.

Перед железнодорожниками также стояли большие задачи. Во-первых, они обязались довести уровень маршрутизации, то есть целевого назначения до 99,5 процентов, а отправку грузов кольцевыми, нерасформировываемыми в луги маршрутами — до 80 процентов. При этом суточная маршрутная скорость продвижений груженых поездов гарантировалась до 660 километ-

¹⁴¹ ГАПО, ф. 1401, оп. 10, д. 43, л. 5.

¹⁴² ГАПО, ф. 1401, оп. 12, д. 7, л. 6.

ров, порожних до 1000 километров. Вагонники дали слово экономить при использовании каждого состава до пяти минут.

В 1980 году сформировано 156 кольцевых вертушек, в которых было перевезено 74 процента экибастузского угля. Рабочий парк содержал ежемесячно на 475 вагонов ниже нормы. Статистическая погрузка повышена на две тонны в сравнении с планом 1979 года, за счет чего высвобождено более 29 тысяч вагонов. Сокращены все виды простоев. Только за счет сокращения простоя местного вагона на 1,2 часа высвобождено свыше 60 тысяч вагонов, маршрутная скорость угольных вертушек доведена до 600 километров в сутки¹⁴³.

В 1982 году в ста шестидесяти пяти замкнутых вертушках перевозилось более 76 процентов груза¹⁴⁴. Железнодорожники Экибастуза использовали и такой фактор улучшения перевозочного процесса, как маршрутизация перевозок, что помогло значительно ускорить оборот вагонов, а значит и средств в народном хозяйстве. Уровень маршрутизации при перевозке угля на узле составил 99,9 процента, что в 2,1 раза превысило среднесетевой¹⁴⁵. Четко работала система контроля за продвижением и обеспечением этих маршрутов как на Целинной, так и других дорогах, у угольщиков Экибастуза, энергетиков Урала, Сибири и Казахстана. В 1982 году маршрутная скорость была доведена до 650 километров в сутки, сокращено время простоя вертушек под обратный на участковых станциях. Использование вертушек позволило решить вопрос устойчивой подачи вагонов под погрузкой угля. В 1982 году ежедневно подавалось 2840 вагонов, что на 264 вагона больше, чем в 1981 году¹⁴⁶.

Практика соревнования железнодорожников и их смежников обогатилась многими ценными починками и инициативами. Когда было отлажено движение всех угольных кольцовок родилась идея увеличения массы поездов на угольных маршрутах. В частности, опыт коллектива Московской же-

¹⁴³ ПГФ ГАПО, ф. 992, оп. 1, д. 81, л. 22.

¹⁴⁴ ГАПО, ф. 1402, оп. 12, д. 7, л. 5.

¹⁴⁵ Там же.

¹⁴⁶ ГАПО, ф. 1402, оп. 12, д. 83, л. 11.

лезной дороги по формированию поездов повышенного веса и увеличенной длины внедрялся и на Экибастузском узле. В 1981 году впервые сформирован и отправлен поезд весом 10 528 тонн. Причем этот поезд был подготовлен и проведен по участку при полном соблюдении безопасности движения с опережением графика более чем на один час. Потом проводили маршрутные поезда весом 12 тысяч, 14 тысяч тонн. Затем, освоив такие маршруты, провели поезда весом 15 тысяч, 16 тысяч, 24 тысячи, 30 тысяч и 43 тысячи тонн.

Успеху формирования и отправки маршрутных тяжеловесных поездов при перевозке экибастузского угля во многом способствовали мероприятия Павлодарского отделения дороги по обеспечению плана перевозок экибастузского угля, которые были утверждены 15 января 1982 года. Мероприятия состояли из 80 пунктов, из которых на 24 октября того же года была выполнена 31 позиция. В частности, разработан и внедрен график обращения кольцевых вертушек с углем из разреза на ГРЭС; удлинены подкрановые пути козлового крана при текущем отцепочном ремонте вагонов на станции Экибастуз-2; выполнены основные виды капитального ремонта на участке Акмола — Экибастуз, что позволило повысить скорость движения поездов на отдельных перегонах, произведена замена двенадцати износившихся и устаревших стрелочных электроприводов, отремонтировано и заменено два километра сигнально-блокировочного кабеля, смонтированы и введены в действие две технологические системы на участке Экибастуз — Павлодар, введен дальний автоматический набор на ОП-116, введены в работу ОРУ-35 кв на тяговые подстанции Ерментау и ОП-116, железнодорожные потребители переведены на питание от тяговых подстанций¹⁴⁷.

Во время экспериментальных рейсов отработывалась технология формирования и пропуска тяжеловесных и супертяжеловесных составов. Ученые Всесоюзного научно-исследовательского института железнодорожного транспорта, работники Целинной железной дороги изыскали оптимальный вариант веса поезда. Первые три

¹⁴⁷ ПГФ ГАПО, ф. 992, оп. 1, л. 87, л. 29.

месяца показали наибольшую целесообразность поездов — девятитысячников. На участке Экибастуз — Кокшетау — Красногорьковская на каждом двух таких поездах работало на пять локомотивных бригад меньше, экономилось от 1,8 до 3 процентов электроэнергии.

Поначалу возникло много проблем. Из-за недобросовестного отношения вагонников Экибастуза к своим обязанностям вошли в систему сверхнормативные утечки воздуха из тормозной магистрали, отключение большого числа приборов, продолжительная задержка девятитысячников на промежуточных станциях. Трудовая дисциплина особенно «хромала» у железнодорожников Павлодарского отделения дороги. Если в целом по Целинной дороге на каждую тысячу работающих приходилось 99 человек наказанных, на Кокчетавском отделении — 80, на Целиноградском — 93, на Кустанайском — 100, то на Павлодарском отделении — 121 человек.¹⁴⁸

В трудовых коллективах проводилась разъяснительная работа о том, что назад пути нет и новое дело будет активно внедряться. Неоценимую помощь в пропаганде новых методов работы сыграли энтузиасты формирования и внедрения девятитысячников, которые взяли на себя роль учителей, поставщиков. Это, в первую очередь, диспетчеры, командиры движения на всем тысячекилометровом пути тяжеловесов от Экибастуза до Тобола и Пресногорьковской. К тому времени в Экибастузе были образованы единые комплексные смены, которые возглавляли маневровые диспетчеры М. Хакниев, Л. Якцен, Л. Клемешева, Б. Вегера. Вместе со своими коллегами из объединения «Экибастузуголь» Т. Авдеевой, Н. Мулявка, дежурными по станции Экибастуз Е. Бобровой, Н. Василеускен, составителями поездов Т. Имантаевым, В. Гринчук и многими другими они без задержки формировали и отправляли как обычные, так и тяжеловесные поезда.

Все это способствовало росту результативности работы Экибастузского железнодорожного узла, где рождалось немало рекордных маршрутных тяжеловесных поездов. 20 сентября 1983 года по Целинной железной дороге на участке Экибастуз — Ерментау впервые, был

¹⁴⁸ ПГФ ГАПО, ф. 992, оп. 1, д. 76, л. 19.

проведен поезд из 162 полувагонов весом 15124 тонны и длиной 2364 метра. В феврале 1986 года был проведен поезд весом 43 407 тонн. Длина его составила 6,5 километра, машинистом головного электровоза был И. Сташкевич ¹⁴⁹

За пять лет после выхода постановления ЦК КПСС и Совета Министров СССР о создании Экибастузского топливно-энергетического комплекса в результате крупного технического перевооружения и введения прогрессивных форм организации труда Экибастузский железнодорожный узел превратился в крупнейший транспортный узел, здесь в одиннадцатой пятилетке выполнено три четверти объема работ Павлодарского отделения и половина объема работ всей Целинной железной дороги.

В целом укрепление содружества, угольщиков, энергетиков и железнодорожников способствовало отправке грузов в одиннадцатой пятилетке на 31 процент больше, чем в десятой пятилетке. В 1985 году каждый пятый поезд был тяжеловесным ¹⁵⁰. В завершающем году одиннадцатой пятилетки производительность труда по сравнению с 1977 годом на Павлодарском отделении дороги возросла на 116,7 процента, основные производственные фонды — на 149,1 процента. Если в подразделениях Павлодарского отделения дороги в 1977 году было 837 рационализаторов, то в 1985 году — уже 1255 человек, то есть количество их увеличилось почти в 1,5 раза. Они внесли предложения для внедрения 1460 проектов на сумму 900 тысяч рублей ¹⁵¹.

Двенадцатая пятилетка была наиболее напряженным периодом в работе Павлодарского отделения Целинной железной дороги. Узловая станция Экибастуз особенно напряженно работала по перевозке угля (см. таблицу 2—1) ¹⁵².

Таким образом, в рассматриваемый период грузооборот железнодорожного транспорта по отделению

¹⁴⁹ Этапы большого пути. С. 80.

¹⁵⁰ ГАПО, ф. 1402, оп. 10, д. 49, л. 15; Звезда Прииртышья. 1985. 3 дек.

¹⁵¹ Целинная ордена Трудового Красного Знамени железная дорога в десятой и одиннадцатой пятилетках. Целиноград, 1985. С. 11.

¹⁵² Основные показатели работы Павлодарского отделения дороги за 1975—1990 годы. Павлодар, 1991. С. 7.

Таблица 2—1. Грузооборот и отправление грузов по Павлодарскому отделению Целинной железной дороги в 1975—1990 годах

Годы	Грузооборот млрд т/км	Отправление грузов, млн т.	В том числе уголь млн т.	Удельный вес отправленного угля в общем грузе, %
1975	21,1	85,9	45,4	81,2
1980	29,1	89,0	66,2	74,4
1985	29,5	98,4	80,1	80,4
1986	30,8	102,9	84,7	82,3
1987	30,4	105,0	87,5	82,5
1988	31,4	106,7	88,6	83,0
1989	30,6	105,0	86,1	82,0
1990	32,4	100,0	81,5	81,5

дороги возрос с 21,1 до 32,4 миллиарда тонно-километров, то есть в 1,5 раза. За истекшие годы наиболее насыщенным в производственной деятельности был 1988 год, когда по железной дороге было отправлено 106,7 миллиона тонн груза, в том числе 88,6 миллиона тонн угля, или 83 процента от всего объема отправленных грузов. В 1990 году по сравнению с 1975 годом объем отправленных грузов возрос в 1,7 раза, а перевозка угля за этот период возросла в 1,8 раза. Тем самым экибастузский уголь стал главным грузом Павлодарского отделения Целинной железной дороги. В 1990 году из каждых отправленных пяти тонн груза четыре тонны составлял уголь.

После развала СССР, упразднения Министерства путей сообщения СССР перед железнодорожниками

Таблица 2—2. Отправление грузов по Павлодарскому отделению Целинной железной дороги в 1990—1995 годах, млн т.

Годы	Всего грузов, в млн т.	В том числе уголь, в млн т.	Удельный вес отправленного угля, %
1990	100,0	81,5	81,5
1991	100,1	82,4	82,3
1992	95,5	80,8	86,2
1993	83,1	72,0	86,6
1994	76,9	69,5	90,4
1995	69,8	62,3	89,2

возникли огромные проблемы. Так, Павлодарское отделение, выполняя более 50 процентов погрузки Целинной железной дороги и 30 процентов — всего Казахстана, начиная с 1991 года имеет тенденцию к снижению объема отправления грузов (см. таблицу 2—2) ¹⁵³.

Если в 1990 году по железной дороге были отправлены 100 миллионов тонн груза, в том числе угля — 81,5 миллиона тонн, то в 1995 году — соответственно 69,8 миллиона и 62,3 миллиона тонн. Тем самым за 1990—1995 годы общий объем отправления грузов уменьшился на 30,2 процента, а угля — на 23,6 процента. Тем не менее удельный вес отправленного угля в общем объеме перевезенных грузов возрос в 1990 году с 81,5 процента до 89,2 процента в 1995 году, то есть из десяти тонн отправленных грузов девять тонн был уголь.

Однако железнодорожники переживают сложное время. На сегодня потенциал железной дороги используется лишь на сорок процентов ¹⁵⁴. Средний вес поезда по сравнению с 1990 годом снизился с 4039 тонн до 3810 тонн, производительность труда упала до 60,6 процента ¹⁵⁵.

Все сложнее становятся вопросы эксплуатации на Павлодарском отделении дороги, где участок Экибастуз — Ерментау работает на электротяге, а участок Экибастуз — Павлодар — Аксу функционирует на тепловозной тяге. Откладывается на будущее, планировавшаяся еще в 1980 году, электрификация участка Экибастуз — Павлодар — Аксу.

Для поддержания на должном уровне эксплуатации железнодорожного транспорта необходимо более 115 тысяч наименований деталей, метизов, запчастей, оборудования. Из них лишь четыре процента производится в Казахстане ¹⁵⁶. В последнее время обострилась проблема обеспечения горюче-смазочными материала-

¹⁵³ Динамика объемных и качественных показателей работы Павлодарского отделения дороги в 1990—1995 годах. Павлодар, 1996. С. 4.

¹⁵⁴ Дорога без конца. Павлодар, 1994. С. 24.

¹⁵⁵ Динамика объемных и качественных показателей работы Павлодарского отделения дороги в 1990—1995 гг. Павлодар, 1996. С. 12.

¹⁵⁶ Дорога без конца. С. 24.

ми, особенно дизельным маслом. Следовательно, необходимо принять межгосударственное соглашение по обеспечению основными видами материалов и оборудования, транспортными средствами, в первую очередь локомотивами, вагонами, машинами тяжелого типа. Устойчивая работа транспорта Павлодарской области — это хорошая экономика и нашего региона, и республики в целом. Несмотря на трудности, для этого есть все. Вторые пути построены, станции развиты, пропускная способность обеспечивается. Самое главное, в Павлодарском отделении имеются квалифицированные кадры, дружный работоспособный коллектив, насчитывающий 12 тысяч человек, в том числе более 10.600 работников непосредственно связанных с перевозками. К железнодорожным станциям Павлодарского отделения примыкает более ста подъездных путей основных ветвевладельцев общей протяженностью около двух тысяч километров.

В связи с развитием железнодорожного транспортного узла ЭТЭК в Павлодарском отделении создана достаточно разветвленная сеть социальной сферы. Отделение дороги имеет 337 тысяч квадратных метров жилья, а также пять общежитий на 1219 мест. В социально-культурный комплекс входят и 15 котельных, пять бань, 24 детских сада, девять школ, профтехучилище, железнодорожный техникум, две больницы и две поликлиники, девять фельдшерских пунктов, санаторий-профилакторий, Дворец культуры железнодорожников, пионерский лагерь, подхозы, тепличный комплекс. В целом на Павлодарском отделении Целинной железной дороги создан стабильный, достаточно квалифицированный коллектив. Количество работников отделения за 1975—1990 годы увеличилось с 8788 до 13 122 человек, в том числе в Экибастузе с 2549 до 4973 человек¹⁵⁷, то есть число железнодорожников возросло соответственно в полтора и два раза.

Словом, Павлодарское отделение Целинной железной дороги является самым развитым подразделением железнодорожного транспорта Казахстана, которое обеспечивает стабильность в работе промышленных и

¹⁵⁷ Основные показатели работы Павлодарского отделения дороги за 1975—1990 годы. Павлодар, 1991. С. 7.

других предприятий Павлодар-Экибастузского территориально-производственного комплекса.

Таким образом, 1977—1990 годы стали важным периодом в истории формирования Экибастузского топливно-энергетического комплекса. Несмотря на все трудности и просчеты, экибастузские шахтеры, энергетики и строители с помощью тысяч других трудовых коллективов, сотен тысяч соотечественников выполнили весьма большую работу по созданию ЭТЭК. Освоено более половины из запланированных мощностей на Экибастузском угольном бассейне, введена в строй четвертая часть энергоблоков, освоено две третьих части капиталовложений, выделенных на развитие железнодорожного транспортного узла ЭТЭК. Экибастузский топливно-энергетический комплекс стал мощной основой экономического потенциала Казахстана.

Глава третья

ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ФОРМИРОВАНИЯ СОСТАВА РАБОТНИКОВ ЭТЭК

§ 1. Меры по подготовке рабочих и инженерно-технических кадров для топливных и энергетических предприятий Экибастуза

С первого года освоения новой технологии добычи энергетического топлива на Экибастузском угольном бассейне складывалась основа для подготовки рабочих и инженерно-технических кадров и повышения их общеобразовательного, культурного и профессионального уровня. Совместными усилиями исполнительных органов и отраслевых министерств принимались меры по подготовке, переподготовке и повышению квалификации рабочих и инженерно-технических кадров, росту общеобразовательного и культурного уровня и профессионального мастерства работников угольной и энергетической промышленности.

В первые годы на предприятиях и строительных организациях Экибастузского угольного бассейна подготовка рабочих кадров, в основном, осуществлялась путем курсового и индивидуального бригадного обучения непосредственно в производственных коллективах. При этом подготовка рабочих по основным профессиям осуществлялась на учебно-курсовых комбинатах, где ведущим видом обучения рабочим профессиям являлся курсовой метод. Зачисление на курсы учебного комбината производилось по направлению предприятий из числа молодых рабочих со стажем работы на угольных разрезах не менее 6 месяцев и образованием не ниже неполного среднего образования для ведущих профессий.

Установление образовательного ценза для поступления на курсы в учебном комбинате было вызвано необходимостью стимулирования будущих квалифицированных рабочих в получении более полного общего образования через общеобразовательные школы, ибо

для обучения будущей профессии требовался определенный уровень общеобразовательной подготовки. Поэтому дорога в учебный комбинат для многих молодых рабочих лежала через вечерние школы.

На учебных комбинатах трестов «Иртышуголь» и «Иртышуглестрой» теоретический курс по специальности вели опытные инженеры с высшим техническим образованием. В процессе ведения лекционных курсов на занятиях использовались макеты, плакаты, схемы, чертежи, детали механизмов и оборудования, стенды с характеристикой машин, механизмов и оборудования. А практические занятия проводились непосредственно на машине и механизме, для учебного процесса использовались рабочие места на ремонтной базе, стройплощадке и в мастерских.

Теоретические и практические занятия проводились по поурочным планам, разработанным в соответствии с утвержденными учебным планом и учебной программой. Особое внимание в процессе подготовки кадров массовых профессий уделялось проработке правил техники безопасности и правил техники эксплуатации соответствующей специальности, местных и должностных инструкций.

Кроме учебного комбината были организованы курсы по подготовке новых рабочих кадров вспомогательных профессий, где обучение проводилось без отрыва от производства, в свободное от работы время, 3—4 дня в неделю по три часа в день. На этих курсах была организована переподготовка рабочих по овладению новыми вспомогательными профессиями. В целом посещаемость слушателями занятий была удовлетворительной, отдельные пропуски были связаны только с аварийными работами на предприятиях.

Руководство всей учебной работой учебных комбинатов, курсов на производстве осуществляли методические советы под председательством главных инженеров трестов «Иртышуголь» и «Иртышуглестрой». Методические советы регулярно проводили свои заседания, где рассматривались календарные планы подготовки рабочих кадров на предстоящий год, соответствие рабочих программ изучаемых дисциплин профилю подготавливаемых кадров массовых профессий, ступенчатая

подготовка новых рабочих через курсы, определение необходимого минимального образовательного уровня для поступающих на курсы, пути совершенствования методики проведения теоретических и практических занятий и т. д.

Базовые предприятия Экибастузского угольного бассейна принимали меры по насыщению учебно-методической и материально-технической базы своих учебно-курсовых комбинатов. Так, учебный комбинат треста «Иртышуголь» имел помещение площадью 450 квадратных метров, где были расположены 12 комнат. В пяти из них была оборудована аудитория на 185 человек, а в остальных были кабинет наглядных пособий, лаборатория горно-транспортного оборудования, лаборатория общей электротехники, техническая библиотека и другие¹.

Лаборатории были оснащены действующими макетами, моделями, оборудованием и приборами по электротехнике, железнодорожного транспорта и разработке месторождений полезных ископаемых открытым способом. Техническая библиотека имела необходимое количество технической литературы.

Кроме того, учебные пункты разрезов № 1, 2 и 3, погрузочно-транспортного управления, Северного вскрышного разреза имели 11 учебных классов. В них проводились двух- трехдневное обучение по правилам техники эксплуатации и техники безопасности вновь поступающих, осуществляли ежегодную проверку знаний по технике эксплуатации и безопасности у рабочих, занимались повышением квалификации рабочих второстепенных профессий².

Аналогичную структуру подготовки кадров массовых профессий имел и трест «Иртышуглестрой», где на учебном комбинате и курсах строительных подразделений готовились каменщики, штукатуры-маляры, плотники и столяры. Кроме того, на курсах строительных подразделений проводилась ежегодная аттестация рабочих по строительству и технике безопасности.

При этом следует отметить, что в тресте «Иртыш-

¹ Экибастузский филиал государственного архива Павлодарской области (далее ЭФ ГАПО), ф. 4, оп. 3, д. 719, л. 370.

² ЭФ ГАПО, ф. 4, оп. 3, д. 719, л. 371.

углестрой» большую часть рабочих основных строительных профессий готовили индивидуально-бригадным методом, где начинающий рабочий человек был прикреплен к опытному кадровому рабочему или всей бригаде, и он с их помощью на практике осваивал основы строительного дела.

В первые годы учебный комбинат треста «Иртыш-уголь» готовил машинистов, помощников машинистов и кочегаров паровоза, стрелочников, кондукторов по вывозке угля и вскрыше из разрезов, выгрузчиков породы на отвалах, горнорабочих по обслуживанию экскаваторов. С середины 60-х годов подготовка рабочих кадров по этим специальностям сначала свертывалась, а затем была прекращена. Это произошло в связи с тем, что на угольных разрезах усиленно шел процесс технического перевооружения, когда в разрезах вместо конных экскаваторов появились роторные экскаваторы, когда была осуществлена электрификация железнодорожного транспорта, паровозы были заменены электровозами и тепловозами.

Теперь на учебном комбинате готовили кадровых рабочих совершенно по новым специальностям. Например, в 1965 году на учебном комбинате подготовили 419 рабочих по специальностям: машинисты и помощники машинистов роторных экскаваторов, машинисты и помощники машинистов электровозов и тепловозов, слесари контактных сетей, монтеры по сигнализации, централизации и блокировке, машинисты и помощники машинистов буровых станков, взрывники, диспетчеры и дежурные станции, машинисты путепередвижателя, мотористы-машинисты конвейеров дробления, токари, кондукторы-составители, слесари по ремонту электровозов, электрослесари, машинисты насосов, слесари-наладчики, электросварщики, газосварщики, машинисты и помощники машинистов железнодорожных кранов, электрослесари подстанций, дорожные мастера, машинисты мостового крана, станочники по деревообработке.

При этом следует заметить, что во второй половине 60-х и первой половине 70-х годов в период усиленной работы по техническому перевооружению угольных разрезов учебно-курсовая сеть треста «Иртышуголь», преобразованного в комбинат «Экибастузуголь», рабо-

шла особенно напряженно. В этот период шла не только форсированная подготовка рабочих кадров совершенно по новым профессиям, но и велась массовая переподготовка бывших машинистов паровозов, кочегаров, кондукторов, выгрузчиков, горнорабочих по овладению новыми профессиями.

Внедрение новой техники требовало нового профессионального уровня от работников угольной промышленности. Поэтому подготовка и переподготовка рабочих кадров основных профессий шли одновременно. Например, в 1970 году курсовым методом подготовлено 31 новых машинистов экскаваторов, одновременно по этой профессии переподготовку прошли 239 человек, а машинистов тепловозов — соответственно 44 и 20 и т. д. В целом подготовка рабочих новых профессий росла из года в год. Если в 1960 году были подготовлены 287 рабочих новых профессий, а в 1965 году — 495, в 1970 году — 1125, то в 1975 году — 947 человек².

При этом следует отметить, что по мере роста своего мастерства кадровые рабочие все увереннее брались за дело по передаче собственных профессиональных знаний и передового производственного опыта молодым работникам. Постепенно рос удельный вес в подготовке рабочих новых профессий индивидуально-бригадным методом. Если в 1960 году таким путем был подготовлен каждый седьмой рабочий, а в 1965 году — каждый четвертый, то в 1970 году — уже каждый третий рабочий новой профессии.

Вместе с тем опыт подготовки рабочих кадров и рост их профессионального уровня показал и слабые стороны сложившейся сети формирования квалифицированных рабочих кадров в условиях внедрения достижений научно-технического прогресса в угольной промышленности и строительстве. Прежде всего основная масса работников комбината «Экибастузуголь» и треста «Иртышуглестрой» даже через десять лет после начала эксплуатации разреза №1 имела низкий образовательный уровень. Так, на 1 января 1966 года 91,5 процента рабочих комбината «Экибастузуголь» не

² ЭФ ГАПО, ф. 4, оп. 3, л. 689, л. 229; л. 719, л. 369; оп. 1, л. 281, л. 88; ф. 119, оп. 1, л. 81, л. 233.

имели среднего образования, а в тресте «Иртышуглестрой» еще больше — 94,6 процента.

При этом удельный вес рабочих, не имеющих среднего образования, был достаточно высок в основных производственных подразделениях комбината «Экибастузуголь». Так, в погрузочно-транспортном управлении из 1415 рабочих 1251 человек не имели среднего образования, в разрезе № 1 из 808 рабочих — 681, разрезе № 2 из 819 рабочих — 721, Северном вскрышном разрезе из 603 рабочих — 535, автобазе из 122 шоферов — 116, центральных электромеханических мастерских из 132 слесарей — 112 человек не имели среднего образования⁴.

При таком положении были приняты меры по налаживанию работы школы рабочей молодежи. Если в 1961—1965 годах в их стенах среднее образование получили 198 угольщиков, то в 1966—1970 годах — 1355 молодых рабочих комбината «Экибастузуголь»⁵. Однако в 70-х годах количество учащихся школ рабочей молодежи имело тенденцию к уменьшению. Если в 1965/1966 учебном году во всех классах ШРМ учились 318 человек, а в 1970/1971 учебном году — 218, то в 1975/1976 учебном году — 170 человек, что составило в соответствующие годы 6,9, 7,1 и 6,8 процента от общего количества рабочих комбината «Экибастузуголь», не имеющих среднего образования. Правда, в этот период на работу принимали главным образом выпускников средних школ, профтехучилищ и лиц, обучающихся в техникумах. За счет этого рос удельный вес рабочих со средним образованием. Тем не менее большинство рабочих со значительным трудовым стажем работы в самом комбинате не имело среднего образования.

Не в лучшем положении был образовательный уровень инженерно-технических работников Экибастузского угольного бассейна. Четвертая часть инженерно-технических работников комбината «Экибастузуголь», почти половина их коллег из треста «Иртышуглестрой»

⁴ ЭФ ГАПО, ф. 4, оп. 3, д. 880, л. 1—53.

⁵ ЭФ ГАПО, ф. 4, оп. 3, д. 880, л. 1—53; ф. 105, оп. 1, д. 404, л. 1—109.

не имела соответствующего технического образования по своей специальности.

В то же время поступающее новое поколение горной и строительной техники, внедрение более современной технологии в производственном процессе на Экибастузском угольном разрезе требовали более высокого общеобразовательного, общетехнического и культурного уровня для овладения качественно новой по содержанию рабочей профессией. Решение этих проблем было передано трудовым коллективам и системе народного и профессионально-технического образования. Для их совместного действия положительный фон создал Закон о всеобщем среднем образовании.

В 1973 году в комбинате «Экибастузуголь» и тресте «Иртышуглестрой» были созданы координационные советы по профориентации и повышению общеобразовательного уровня рабочей молодежи. Решением Экибастузского горисполкома все ведущие производственные коллективы угольщиков и строителей были закреплены за общеобразовательными школами в качестве базовых предприятий. Теперь комиссии содействия работали в тесном контакте со школами. Предприятия и профсоюзы помогали укреплению материальной базы школ, стали строже выполнять предусмотренные учащейся рабочей молодежи льготы. В целом произошло изменение роли общеобразовательных школ, перешедших к базовому образованию, выпускников которых могли использовать в трудовой деятельности в любой отрасли промышленности.

Общеобразовательные классы были организованы и во вновь открытых профтехучилище № 47, на базе треста «Иртышуглестрой», и профтехучилище № 163, на базе комбината «Экибастузуголь». В связи с введением всеобщего обязательного среднего образования основной задачей этих новых училищ были получение учащейся молодежью среднего образования и рабочей профессии, т. е. это было принципиально новой формой создания необходимых условий для повышения общеобразовательного, профессионального уровня рабочих кадров.

В профтехучилищах учебный процесс длился три года, по окончании учебы выпускник получал аттес-

тат о среднем образовании и рабочую профессию по избранной специальности. По мере необходимости по заказу базовых предприятий комбината «Экибастуз-уголь» и треста «Иртышуглестрой» в профтехучилищах № 47, 168 были открыты специальные учебные группы с годичным сроком обучения по отдельным рабочим профессиям. В первой половине 70-х годов эти профтехучилища находились на пути становления, укрепления материально-технической и учебно-производственной базы и накопления первого собственного опыта по подготовке нового поколения квалифицированных рабочих кадров.

В первые годы для предприятий Экибастузского угольного бассейна проблема обеспечения инженерно-техническими работниками была довольно сложной, ибо не хватало специалистов с высшим и среднетехническим образованием. Так, в 1956 году из 42 руководителей аппарата, начальников и главных инженеров подразделений треста «Иртышуглестрой» 17 человек, или 40,4 процента, не имели специального технического или строительного образования⁶.

Еще тяжелее было с обеспеченностью инженерно-техническими работниками в молодом тресте «Иртышуголь», который в первое время полностью ориентировался на пополнение рядов инженеров и техников за счет централизованного распределения и направления молодых специалистов из центральных учебных заведений.

В 1960 году в предприятиях треста «Иртышуголь» работали 72 специалиста с высшим образованием, из них женщины — 4. Среди инженерных кадров были 2 геолога, 42 специалиста по разработке месторождений, 13 энергетиков, но ни одного инженера-механика, инженера связи и инженера-строителя. По национальному составу среди инженеров были 36 русских, или половина инженерного состава, 21 казах, или почти третья часть, и 8 украинцев. В том году в тресте работали 139 техника, из них женщины — 33. Среди техников были 4 геолога, 69 специалистов по разработке месторождений полезных ископаемых, 9 энергетиков, 3 механика-техника, 2 техника по связи и 5 строительных техников.

⁶ ЭФ ГАПО, ф. 126, оп. 1, д. 339, л. 65—68.

По национальному составу среди техников были 84 русских, или 63 процента, 30 украинцев, или 23 процента, и 5 казахов, или 3,8 процента от состава техников⁷.

Однако, растущие масштабы развития Экибастузского угольного бассейна усилили спрос на специалистов с высшим и среднетехническим образованием. Ежегодные заявки по запросу новых инженеров и техников для Экибастуза не удовлетворяли потребностей в кадрах. С одной стороны, молодые выпускники вузов и техникумов не всегда прибывали по распределению, с другой стороны, прибывшим молодым специалистам чаще всего не создавались необходимые культурно-бытовые условия. Так, только за 1962—1965 годы трестом «Иртышуголь» было заявлено 259 инженеров и 155 техников, в т. ч. инженеров железнодорожного транспорта — 86, техников — 123. На деле за этот период прибыло только 37 инженеров и 16 техников, в том числе специалистов железной дороги — соответственно 9 и 10 человек⁸.

В этих условиях велся поиск других путей обеспечения инженерами и техниками горнодобывающих и строительных предприятий Экибастузского угольного бассейна. В 1956 году был организован вечерний горностроительный техникум с набором 90 учащихся, в укреплении учебно-методической базы которого значительную помощь оказал Ташкентский горный техникум. Техникум начал подготовку техников по специальностям: разработка угольного месторождения открытым способом и промышленное и гражданское строительство. Сразу же в год открытия Павлодарского индустриального института в 1960 году был организован его филиал в городе Экибастузе⁹.

До первых выпусков молодых специалистов из этих учебных заведений пополнение рядов инженерно-технических работников разрезов и строительных организаций Экибастуза велось за счет выпускников центральных отраслевых учебных заведений. Так, предприятия Экибастузского угольного бассейна получали инженеров из Ленинградского, Свердловского и Харьковского

⁷ ЭФ ГАПО, ф. 4, оп. 3, л. 860, л. 1—12.

⁸ ЭФ ГАПО, ф. 4, оп. 3, л. 879, л. 1.

⁹ ГАПО, ф. 37, оп. 1, л. 121, л. 9.

горных институтов, Киевского и Новочеркасского политехнических институтов, Тульского механического института.

Ряды техников пополнялись за счет молодых специалистов из Харьковского, Молотовского, Московского, Киевского, Алапаевского, Скопинского, Кадиевского, Карпинского, Красноярского, Ростовского, Ташкентского, Кузнецкого техникумов.

Значительный вклад в подготовке инженерных кадров высшей квалификации для предприятий Экибастузского топливно-энергетического комплекса внес Павлодарский индустриальный институт, образованный в 1960 году в соответствии с постановлением Совета Министров СССР от 20 сентября 1960 года № 1009 и Совета Министров Казахской ССР от 25 октября 1960 года № 928 в целях расширения подготовки в Казахстане квалифицированных работников с высшим техническим образованием.

Индустриальный институт был размещен в зданиях и сооружениях, принятых от 21-го военного авиационного училища первоначального обучения летчиков. В распоряжение нового института отданы три учебных здания площадью 3079 квадратных метров, четыре лаборатории — 1469 квадратных метров, семь зданий под общежитие площадью 3270 квадратных метров, две столовые, спортивный зал, клуб, библиотека и читальный зал, автомастерская и четыре склада площадью 1156 квадратных метров¹⁰.

1 декабря 1960 года начался первый учебный год института, где были открыты машиностроительный, инженерно-строительный и энергетический факультеты, и на них обучались 500 первокурсников и 100 студентов вечернего отделения, начата подготовка инженерных кадров по специальностям: подъемно-транспортные машины и оборудование, двигатели внутреннего сгорания, автоматизация производственных процессов, промышленное производство, электрификация промышленных предприятий — кадры высшей квалификации, в которых нуждались угольные и энергетические производственные коллективы Экибастуза.

В целях оказания помощи производственникам для

¹⁰ ГАПО. ф. 37, оп. 1, д. 4. л. 3.

поступления в индустриальный институт были организованы курсы с контингентом в 200 человек. Кроме того, непосредственно в самом городе Экибастузе были открыты такие курсы, где готовились к вступительным экзаменам еще 50 человек в основном из работников предприятий Экибастузского угольного бассейна.

В 1961/1962 учебном году успешно выдержали вступительные экзамены и стали студентами дневного отделения 500 человек. В 1963 году филиал заочного обучения индустриального института открылся в самом городе Экибастузе. 14 мая 1965 года приказом Министерства высшего и среднего специального образования Казахстана Экибастузский заочный филиал был официально закреплен за индустриальным институтом. Вследствие чего в план приема по заочному обучению в городе Экибастузе было включено еще 125 человек, в т. ч. по специальности: «Обогащение полезных ископаемых» — 50 человек, по которой уже учились на втором курсе 54 человека, а на третьем курсе — 23 человека, всего 127 человек, из них — 98 женщин; по специальности: «Открытая разработка месторождений» — 50 человек, где на втором курсе занимались 68 студентов, а на третьем курсе — 25 человек, всего 143 человека, из них — 29 женщин¹¹. Тем самым в самом городе Экибастузе учились 365 студентов Павлодарского индустриального института, из них 127 женщин. Они сочетали свою производственную деятельность с получением теоретических знаний по своей специальности.

Экибастузский заочный филиал индустриального института имел в своем распоряжении десять аудиторий общей площадью 744 квадратных метров, лаборатории по физике и химии, библиотеку с полным набором учебно-методической литературы и учебниками для студентов-заочников. Они получили возможность провести лабораторную работу в полном объеме по химии, по физике — по двадцати видам. Базовым предприятием заочного филиала утвержден трест «Иртышуголь». Здесь учебные занятия проводились три раза в неделю по четыре часа по учебному плану общетехнического цикла.

¹¹ ГАПО, ф. 37, оп. 1, д. 121, л. 9.

В 1965 году сделан еще один шаг по созданию более благоприятных условий производственникам для получения высшего инженерного образования, когда был организован Экибастузский электротехнический факультет с кафедрами общетехнических дисциплин, общинженерных дисциплин. Это позволило студентам нового факультета получить образование по общеобразовательным, общетехническим и общинженерным предметам на месте в самом городе Экибастузе, лишь на последних курсах обучаться непосредственно в стенах Павлодарского индустриального института для углубления знаний по своей специальности и выполнения дипломных работ.

В 1965 году состоялся первый выпуск молодых специалистов в количестве 67 инженеров. В 1965/1966 учебном году в индустриальном институте обучалось 2032 студента на четырех факультетах¹². За пять лет количество студентов возросло в четыре раза. Вместе со своим высшим учебным заведением рос его профессорско-преподавательский состав. Если в первом учебном году в Павлодарском индустриальном институте работали 22 преподавателя, в т. ч. десять кандидатов наук, то через пять лет — 223 преподавателя, в т. ч. десять кандидатов наук¹³. Они работали на 22 кафедрах и принимали меры по совершенствованию учебного процесса и научно-методической работы. В институте проведена научно-методическая конференция по теме «Об экономической подготовке инженерных кадров». По просьбе промышленных предприятий 67 выпускников разработали реальные дипломные работы, которые после выполнения были приняты для внедрения в производство.

В 1966/1967 учебном году на Экибастузском общетехническом факультете обучались 582 студента, в т. ч. на вечернем отделении — 241 человек, а на заочном отделении — 341 человек. В 1967/1968 учебном году был произведен набор по новой специальности «Технология и комплексная механизация открытой разработки месторождения полезных ископаемых» в количестве 25 человек¹⁴.

¹² Там же, л. 8.

¹³ ГАПО, ф. 37, оп. 1, д. 4, л. 4; д. 121, л. 3.

¹⁴ ГАПО, ф. 37, оп. 1, д. 157, л. 3.

Однако нехватка профессорско-преподавательского состава по подготовке инженеров по отдельным специальностям создали трудности перед ректоратом Павлодарского индустриального института в организации учебного процесса из Экибастузского общетехнического факультета на последних курсах обучения в самом ПИИ. Поэтому институт из-за отсутствия специалистов по подготовке кадров высшей квалификации горно-металлургического профиля предложил студентов, обучающихся по специальности «Разработка месторождений полезных ископаемых» в Экибастузе, передать Карагандинскому или Казахскому политехническому институту. Это предложение было принято. Тем самым индустриальный институт прервал подготовку инженеров по горному делу и технологии горной работы для предприятий Экибастузского угольного бассейна.

Теперь на Экибастузском общетехническом факультете через вечернее и заочное обучение готовились специалисты высшей квалификации: электрические станции, электрические сети и станции, электроснабжение промышленных предприятий, промышленное и гражданское строительство. Учебно-производственная база факультета расширилась до 2300 квадратных метров. Факультет имел полный набор наглядных пособий по черчению, начертательной геометрии и по многим разделам физики. Здесь работали 25 преподавателей, где первый, «свой» кандидат экономических наук появился в 1976 году. В учебном процессе широко использовались технические средства обучения, демонстрировались учебные фильмы по черчению, сопротивлению материалов, технологии материалов.

В эти годы вместе с индустриальным институтом рос и научный уровень его профессорско-преподавательского состава. Если в 1966/1967 учебном году удельный вес преподавателей с ученой степенью или званием составил 4,2 процента к общему числу ППС, то в 1971/1972 учебном году — 13 процентов, а в 1976/1977 учебном году — 19 процентов. Они внесли заметный вклад в подготовку специалистов высшей квалификации для Экибастузского топливно-энергетического комплекса. На работу в предприятия Экиба-

стузского угольного бассейна были направлены выпускники индустриального института инженеры-механики, инженеры-электрики, инженеры-строители и другие.

Постепенно рос и вклад ученых индустриального института в развитие Павлодар-Экибастузского промышленного узла. Среди них, на комбинате «Экибастузуголь» велась хозяйственная тема «Расчет трансформаторов низкочастотных дросселей и сопротивлений схемы ртутного выпрямителя», исследовательская работа «Некоторые электрооборудования промышленного привода СЛ-1/125, работающего в угольных разрезах Экибастуза» и другие. Наиболее важной из законченных работ явилась «Разработка методов определения зольности экибастузских углей», в результате которой создан, прошел промышленную проверку и рекомендован к широкому использованию прибор, позволяющий вести непрерывный анализ качества добываемого угля. Внедрение такого прибора только на комбинате «Экибастузуголь» дало экономии свыше 1,2 миллиона рублей в год¹⁵.

В середине 70-х годов начинается новый этап в развитии Экибастузского топливно-энергетического комплекса. Предложенный высокий темп строительства на базе Экибастузского угольного бассейна новых крупнейших разрезов и тепловых электростанций, основанных на новейших достижениях научно-технического прогресса потребовали по-новому организовать обеспечение рабочими силами ударных строек объектов ГРЭС.

Для строительства разрезов «Богатырь», «Восточный», «Майкобенский», Экибастузских ГРЭС-1, ГРЭС-2 и Экибастузского железнодорожного узла объявлена всесоюзная мобилизация через систему трудовых ресурсов. Отряды шахтостроителей и энергостроителей формировались за счет разных источников: по набору, по вольному найму, по комсомольской путевке, по мобилизации на стройки ЭТЭК военных и студенческих строительных отрядов, по распределению учебных заведений. Через эти каналы за 1977—1990 годы на ударные стройки Экибастуза были мобилизованы более 25 тысяч человек. За исключением выпускников вуз

¹⁵ ГАПО, ф. 37, оп. 1, д. 342, л. 58.

зов, техникумов и профтехучилищ подавляющее большинство прибывших на строительство ЭТЭК в основном было молодежного возраста со средним образованием, но без специальности.

С учетом сложившейся обстановки были приняты меры по подготовке квалифицированных рабочих в начальном этапе, в первую очередь, строительных профессий. При новом тресте «Экибастузэнергострой» организован учебный комбинат, который за короткий срок наладил учебный процесс, довел ежегодный выпуск до двух тысяч строителей. Так, в 1981 году по учебному комбинату треста «Экибастузэнергострой» было подготовлено 2003 рабочих, в т. ч. кровельщиков — 40, каменщиков — 29, электромонтеров — 31, машинистов башенного крана — 17, стропальщиков — 667, слесарей-монтажников — 63, штукатуров-маляров — 330, плотников-бетонщиков — 24, операторов пиротехнических инструментов — 21, бульдозеристов — 23, экскаваторщиков — 35, бригадиров — 220, машинистов мостовых и козловых кранов — 62, газосварщиков — 40, плотников — 148, шоферов — 185, строителей-техников — 205¹⁶. Обучение рабочих на производстве было организовано строительными-монтажными управлениями «Энергожилстрой», «Энергоотделстрой», «Энергострой-монтаж» треста «Экибастузэнергострой».

Для обеспечения рабочими кадрами строительства угольной части ЭТЭК расширена учебно-производственная база учебного комбината «Экибастузшахтострой», где начали готовить рабочих механизмов и оборудования строительного профиля, таких как машинистов башенного и мостового крана, шоферов автокранов, слесарей строительной техники. Начали готовить рабочих строительных профессий и в учебных комбинатах производственного объединения «Экибастузуголь», производственно-энергетического объединения «Экибастуз-энерго».

Одновременно внесено некоторое изменение в сложившейся структуре подготовки рабочих кадров на производстве. Для обучения прибывших молодых людей техникуму строительного дела оперативно организованы краткосрочные курсы во всех подразделениях

¹⁶ ГАПО, ф. 1208, оп. 5, д. 260, л. 47.

трестов «Экибастузэнергострой», «Экибастузшахтострой», «Павлодартрансстрой», где будущие строители изучали основы строительного дела, простейшие правила по обращению со строительным оборудованием, правила техники безопасности в строительстве. По окончании краткосрочных курсов их использовали во второстепенных строительных работах в качестве разнорабочих, выполняющих тяжелую ручную работу.

На учебных комбинатах трестов «Экибастузэнергострой», «Экибастузшахтострой», «Павлодартрансстрой», «Целинэлектросетьстрой», «Средазэнергомонтаж», «Казстройэлектромонтаж», «Сибэнергомонтаж», где ранее готовили строителей основных профессий, параллельно работали курсы по подготовке строителей вспомогательных профессий. По выпуску они работали на строительных объектах под опекой кадровых строителей в качестве их помощников и подручных. По истечении определенного времени после аттестации они были переведены на самостоятельный участок работы, одновременно учась без отрыва от производства более сложным строительным профессиям. Кроме того, на учебных комбинатах строительных трестов были открыты курсы по переподготовке кадров, где молодых строителей обучали основным профессиям строительства. После завершения учебы они работали на объектах ЭТЭК уже самостоятельно.

В новых условиях функция подготовки рабочих основным строительным профессиям была возложена на систему профтехобразования. В профтехучилищах городов Павлодара, Ермака и Рудного был организован набор учащихся для подготовки рабочих основных профессий специально для ударных строек ЭТЭК. Свою лепту в подготовке квалифицированных монтажников для Экибастуза внес Павлодарский монтажный техникум.

В самом городе Экибастузе подготовку рабочих основных строительных профессий вели профтехучилище № 14 треста «Экибастузэнергострой» и профтехучилище № 4 треста «Экибастузшахтострой», где наряду с рабочей профессией получали среднее образование. СПТУ-4 готовило в основном рабочие кадры для строительства крупнейших угольных разрезов и других промышлен-

ных объектов угольной части Экибастузского топливно-энергетического комплекса. В профтехучилище в группах с трехгодичным сроком обучения готовили слесарей по ремонту автомобилей, газосварщиков, штукатуров, облицовщиков и мозаичников, а в учебных группах, обучающихся по двухгодичной программе — каменщиков монтажных конструкций, штукатуров-маляров, столяров-плотников, электросварщиков монтажных конструкций, водителей специальных автомобилей с квалификацией слесаря. В этих группах учились лица, имеющие среднее образование.

Профтехучилищу № 4 сразу же было уделено значительное внимание. Если раньше его материально-техническая, учебно-производственная база постоянно хромала и оказываемая помощь по ее укреплению была незначительна, то теперь для него начато строительство типового комплекса. Для этого на баланс училища было передано здание двух общежитий, помещения которых были переоборудованы для организации учебного процесса: шесть классов для общеобразовательных предметов, одиннадцать классов для теоретических знаний. Кроме того, профтехучилище имело актовое зал, типовое общежитие, где были медпункт и изолятор, столовая на 500 посадочных мест.

В училище проявлялась забота о культурном росте учащихся и организации их досуга. Здесь функционировали духовой и эстрадный оркестр, ансамбль народных инструментов, вокальная группа, работали различные кружки технического и народного творчества. Учащиеся посещали спортивные секции по боксу, борьбе, легкой атлетике и другие.

В 1977 году в профтехучилище работали 37 инженерно-педагогических кадров, в том числе с высшим образованием 17 человек, а со средним специальным — 20¹⁷. Для координации своей инженерно-педагогической деятельности они объединились в три методических совета: один — по специальным дисциплинам, два — по общеобразовательным предметам.

Однако, подготовка рабочих по основным строительным профессиям была затруднена тем, что материальная база учебного процесса еще была слаба. Для

¹⁷ ГАПО, ф. 1409, оп. 3, д. 548, л. 17.

проведения занятий не хватало технических средств обучения, не было в достаточном количестве учебно-наглядных пособий. Профтехучилище не имело учебных мастерских, учебного полигона. Производственное обучение учащихся, как правило, велось на строительных объектах базового комбината «Экибастузшахтострой», где начинающему практиканту уделялось внимание в последнюю очередь, ибо все были заняты штурмовой работой на ударных стройках ЭТЭК.

Аналогичная ситуация сложилась и в профтехучилище № 14 треста «Экибастузэнергострой», который почти не выполнял роль базового предприятия, крайне мало помогал укреплению материально-технической и учебно-производственной базы своего СПТУ-14. Трест «Экибастузэнергострой» все годы строительства ГРЭС-1 и ГРЭС-2 твердо придерживался курса пополнения рядов своего отряда рабочих строителей не за счет подготовки основных строительных рабочих на собственной учебной базе, т. е. в профтехучилище № 14 и в учебном комбинате, а в основном за счет привлеченных по вольному найму и оргнабору.

В целом анализ деятельности профессионально-технических училищ города Экибастуза свидетельствует о том, что в 80-х годах уровень подготовки рабочих по основным профессиям в строительных профтехучилищах был значительно ниже, чем в СПТУ-18 производственного объединения «Экибастузуголь». Это объясняется набором множества причин и среди них в первую очередь отношением базового предприятия к своему учебному заведению.

Совершенно иные отношения сложились между производственным объединением «Экибастузуголь» и профтехучилищем № 18, которые совместно разработали долгосрочные мероприятия по подготовке и переподготовке основных рабочих кадров, укреплению материально-технической и учебно-производственной базы СПТУ-18. Эти совместные мероприятия стали составной частью перспективного плана производственного объединения «Экибастузуголь» на 1977—1990 годы по развитию угольной части ЭТЭК по выполнению постановления ЦК КПСС и Совета Министров СССР о создании Экибастузского топливно-энергетического комплекса.

Согласно совместным мероприятиям центр тяжести по подготовке рабочих основных профессий ПО «Экибастузуголь» переместил из учебного комбината объединения в профтехучилище № 18, где были созданы хорошие условия для получения среднего образования и квалифицированной рабочей профессии. А учебный комбинат был переориентирован на подготовку рабочих вспомогательных служб в техническом и квалификационном отношении достаточно сложных, для занятий здесь было все необходимое. Учебный комбинат объединения имел в 1980 году 8 классных комнат на 195 учебных мест, лабораторию электротехники, кабинеты горного дела, техники безопасности, противопожарной техники и другие. Кроме того, учебный комбинат имел 8 своих учебных пунктов в подразделениях ПО «Экибастузуголь». Кроме того, при учебном комбинате была организована переподготовка рабочих по отдельным профессиям. К тому же в середине 80-х годов крупнейшие предприятия ПО «Экибастузуголь» открыли свои учебно-курсовые комбинаты по подготовке рабочих вспомогательных профессий и обучению вторым профессиям.

Одновременно, согласно совместным мероприятиям, производственное объединение «Экибастузуголь» принимало меры по укреплению материальной базы СПТУ-18. В 1977/1978 учебном году училище располагало типовым учебным корпусом, двумя слесарными на 60 рабочих мест, помещением мастерской механики на 30 рабочих мест, сварочной мастерской на 15 рабочих мест¹⁸. Если СПТУ-18 за десять лет своего существования кроме двух заточных станков не получило ничего по линии системы профтехобразования для укрепления учебно-производственной базы, то ПО «Экибастузуголь» за один учебный год полностью оборудовало слесарные мастерские на уровне современных требований, где каждый учащийся был обеспечен рабочим местом. Каждое рабочее место учащегося и мастера производственного обучения было оформлено в соответствии с современными требованиями научной организации труда. В мастерских по всем темам имелись инструкционно-технологические карты. На заня-

¹⁸ ГАПО, ф. 1409, оп. 3, л. 548, л. 124.

ниях производственного обучения применялись передовые методы по формированию у учащихся знаний, умений и навыков, использовались технические средства обучения

Производственное объединение начало реконструкцию и в сварочных мастерских, где раньше будущие газосварщики и электрослесари не могли овладеть некоторыми видами сварочной работы из-за отсутствия необходимого оборудования. Реконструкция помогла отработать на практике методику автоматической и полуавтоматической сварки.

Кроме того, за 1978—1982 годы ПО «Экибастуз-уголь» построило мастерские по горнотранспортному оборудованию, депо на два стойла, актовый зал, стрелковый тир. Ежегодно профтехучилищу передавалось безвозмездно оборудования на сумму до 10 тысяч рублей¹⁹.

Забота об учащихся СПТУ-18 была проявлена не только в материально-техническом укреплении учебно-производственной базы, но и в активном участии угольщиков в разнообразных формах учебно-воспитательной работы в профтехучилище. Над 34 учебными группами шефствовали передовые бригады, производственные участки угольных разрезов, погрузочно-транспортного управления и завода по ремонту горнотранспортного оборудования, а во время учебной практики в этих производственных коллективах практикантов персонально опскали 275 наставников²⁰. Словом, кадровые рабочие в своей наставнической деятельности выразили понимание личной ответственности за судьбу молодого поколения.

С 1983/1984 учебного года в СПТУ-18 было введено самоуправление в училище, общежитии, спортивно-массовой работе. Общественные органы самоуправления вполне самостоятельно организовывали досуг учащихся, работу клубов, кружков, проводили разнообразные мероприятия по проблемам правового, нравственного и эстетического воспитания учащейся рабочей молодежи. Все шефствующие коллективы и наставники совместно

¹⁹ ГАПО, ф. 1409, оп. 4, д. 398, л. 104.

²⁰ Там же, л. 105.

с мастерами производственного обучения вели воспитательную работу в учебных группах, заключили договоры по соревнованию, проводили совместные собрания и культурно-массовые мероприятия.

Однако доплата наставникам за обучение учащихся согласно положения о производственной практике базовым предприятием не производилась. В период производственной практики не всем учащимся были предоставлены оплачиваемые рабочие места. Например, в 1987 году из 283 учащихся третьего курса 25 человек по профессии помощник машиниста тепловоза работали без оплаты.

Начиная с 1972 года регулярно ежегодно проводилось индивидуальное соревнование среди учащихся СПТУ-18 на приз Героя Социалистического Труда, почетного гражданина города Экибастуза М. Возного. Основными условиями соревнования являлись: участники соревнования должны иметь минимум 8 классов образования, учиться в общеобразовательных классах, быть отличником учебы и производственной практики, активным участником общественной работы. Ежегодные итоги подводились ко Дню шахтера. Призы победителю — алую ленту, дипломное свидетельство и премию в сумме 50 рублей — вручал в торжественной обстановке лично сам М. Возный²¹. После завершения церемонии награждения он вместе с победителями соревнования снимался на памятное фото у Почетной доски профтехучилища.

Аналогичное индивидуальное соревнование было организовано среди учащихся строительных училищ № 4 и 14. Условия соревнования, подведение его итогов, определение победителей на приз знаменитого экибастузского строителя Н. Петренко были примерно проведены по такому же сценарию. Многие сделали 92 наставника в передаче секретов строительной профессии учащимся СПТУ-4, среди которых — бригадир отделочников СУ-2 треста «Экибастузшахтострой», кавалер ордена Ленина С. Агапий, бригадир штукатуров-маляров Г. Хурсина, газосварщик Р. Виток, каменщик-монтажник А. Букраев, плотник Х. Мингеранов, машинист

²¹ ГАПО, ф. 1409, оп. 4, д. 398, л. 107

башенного крана И. Ищенко, электрослесарь В. Больц и другие²².

Содержание воспитательных работ, проводимых в 80-х годах среди учащихся профтехучилищ города Экибастуза, было самое разнообразное. Многие проведенные культурно-массовые мероприятия стали популярными и традиционными среди молодых рабочих. Среди них: клуб веселых и находчивых, бального танца, хореографии, чтецов и исполнителей старинных песен. Между учащимися профтехучилищ проводились фестивали художественной самодеятельности, разнообразные конкурсы и спортивные соревнования.

Словом, профессионально-технические училища в целом успешно справлялись со своей основной задачей в сочетании общего и профессионального образования, давая своим выпускникам среднее образование с рабочей квалификацией по основным профессиям отрасли. Профтехучилища города Экибастуза внесли свою лепту в подготовку рабочих кадров по основным профессиям для Экибастузского топливно-энергетического комплекса. За 1977—1990 год профтехучилище № 18 выпустило 5565 рабочих, профтехучилище № 4 — 3874 строителя, профтехучилище № 14 — 2497 энергостроителей, которые трудились на самых различных участках ЭТЭК.

В 1975 году было завершено строительство комплекса Экибастузского горного техникума на 960 мест, общежития на 400 мест, столовой на 100 посадочных мест. В техникуме были дневное и вечернее отделения, где в том году обучались соответственно 621 и 401 человек. В общежитии проживали 180 человек. Горный техникум готовил горных техников по технологии открытой и подземной разработки месторождений полезных ископаемых, по технике обслуживания и ремонту подвижного состава железнодорожного транспорта, по эксплуатации и ремонту горного электромеханического оборудования и автоматических устройств, по организации перевозок и управлению движением на железнодорожном транспорте, по строительству и эксплуатации зданий и сооружений. В техникум в основном принимали учащихся с восьмилетним образованием, и

²² ГАПО, ф. 1409, оп. 3, д. 696, л. 15—16.

учеба продолжалась в течение четырех лет. На дневном отделении был организован набор лиц со средним образованием с отдельной программой обучения в течение двух лет. Но их было немного. Одна-две группы.

Горный техникум готовил специалистов-техников для предприятий ПО «Экибастузуголь», Экибастузского железнодорожного узла, комбината «Экибастушахтострой», треста «Экибастуэнергострой» и за 1976—1990 годы выпустил 4380 специалистов со средним специальным образованием по различным профессиям. В подготовку специалистов-техников для Экибастузского топливно-энергетического комплекса внесли свою лепту Аксуский энергетический техникум, получивший в 1984 году новый типовой учебный корпус, и Павлодарский монтажный техникум. Кроме того, среди специалистов-техников строительных трестов было немало выпускников Усть-Каменогорского, Волгоградского энергетических техникумов, Куйбышевского, Алма-Атинского, Томь-Усинского энергостроительного техникумов.

Вместе с тем анализ работы техникумов показывает, что с середины 80-х годов сокращался прием учащихся в средние специальные учебные заведения, меньше стал выпуск молодых специалистов, которым, с одной стороны, не всегда предоставлялась возможность работать по своей избранной профессии, с другой стороны, часть молодых техников стремилась трудиться на рабочих должностях, пройдя для этого даже через переподготовку, т. е. снова учиться, но теперь рабочим профессиям. Так, в 1984/1985 учебном году на базе СПТУ-18 было организовано вечерне-сменное отделение. Контингент его учебных групп составили выпускники Экибастузского горного техникума, которые уже имели в своем кармане дипломы горного техника или горного электромеханика. Они после годичного обучения на этом вечерне-сменном отделении СПТУ-18 приобрели рабочую специальность: помощник машиниста экскаватора, помощник машиниста бурового станка. В том учебном году 179 вчерашних техников стали рабочими по вышеуказанным профессиям. А в следующем 1985/1986 учебном году на вечернее отделение СПТУ-18

было принято еще 76 молодых специалистов из Экибастузского горного техникума²³.

В то же время в целом потребность в рабочих кадрах у производственного объединения «Экибастуз-уголь» сокращалась. Например, в 1987 году только 155 выпускников профтехучилища № 18 устроились на работу в предприятиях объединения, а 128 человек были вынуждены искать работу самостоятельно. При новом наборе 1987/1988 учебного года в профтехучилище было заявлено на подготовку 300 квалифицированных рабочих, в то же время СПТУ-18 доводил план приема на 390 человек²⁴.

Такая тенденция была следствием в известной мере перенасыщенности в дипломированных специалистах, а также снижением их престижности и, наоборот, преднамеренным завышением значимости рабочих производственной деятельности, наглядным отражением которого стала существенная разница в зарплатах, когда дипломированный специалист получал намного меньше, чем рабочий средней квалификации. Поэтому молодые техники не спешили работать по своей специальности, а старались трудиться на рабочих должностях.

Тем не менее крупнейшие коллективы Экибастузского топливно-энергетического комплекса, как тресты «Экибастузэнергострой», «Экибастузшахтострой» существенно нуждались в дипломированных специалистах. Так, в 1986 году на половине инженерно-технических должностей треста «Экибастузэнергострой» работали практики, а в тресте «Экибастузшахтострой» удельный вес инженерно-технических работников без специального образования составил одну третью часть.

В создавшихся условиях Экибастузский горный техникум не был переориентирован на подготовку других дипломированных специалистов, особенно техников-строителей, техников-механиков, столь необходимых для строительных трестов ЭТЭК. К тому же за тридцать лет своего существования у горного техникума был достаточный опыт подготовки специалистов строительного профиля, более того техникум не прекращал подготовку дипломированных кадров по отдельным

²³ ГАПО, ф. 1409, оп. 4, д. 854, л. 2.

²⁴ ГАПО, ф. 1409, оп. 4, д. 864, л. 7.

строительным направлениям. Перестройке работы по подготовке специалистов со средним специальным образованием по новым направлениям мешали ведомственная принадлежность горного техникума, недостаточная инициатива его инженерно-педагогического коллектива в переориентации своей работы по подготовке дипломированных кадров.

В связи с принятием²⁵ постановления ЦК КПСС и Совета Министров СССР о создании Экибастузского топливно-энергетического комплекса Павлодарский индустриальный институт определил свои направления подготовки специалистов с высшим образованием в перспективном плане на 1976—1990 годы. В нем с учетом возросшего научно-технического уровня нового поколения крупнейших тепловых электростанций была запланирована подготовка инженеров по новым специальностям: блочные теплоэлектростанции, автоматизация производства и распределение электроэнергии, автоматизация теплоэнергетических установок электростанций и другие. Безусловно, продолжалась и подготовка инженеров-механиков, инженеров-строителей, инженеров-электриков, инженеров-экономистов строительного и промышленного производства. В перспективном плане на 1976—1990 годы было предусмотрено начиная с 1981 года на Экибастузском факультете открыть и дневное отделение, довести набор первокурсников здесь до 400 человек, в том числе на дневном отделении — 200 человек, начать подготовку кадров по новой специальности — блочные теплоэлектростанции²⁵...

Однако, несмотря на острую нехватку инженеров-энергетиков по эксплуатации на вступившей в строй Экибастузской ГРЭС-1, где более половины инженерно-технических должностей занимали временно прикомандированные, и новую тепловую электростанцию захлестнули непрекращающиеся аварии из-за нехватки и слабого состава специалистов, набор студентов по специальностям энергетического профиля не был увеличен до уровня, предусмотренного перспективным планом индустриального института, не было открыто дневное отделение на самом Экибастузском отделении,

²⁵ ГАПО, ф. 37, оп. 1, д. 845, л. 62.

более того не было набора по новой специальности — блочные тепловые электростанции.

В целом до середины 80-х годов не было достигнуто тесной взаимосвязи между индустриальным институтом и Экибастузским топливно-энергетическим центром по вопросам подготовки специалистов с высшим образованием для предприятий ЭТЭК, взаимовыгодного научно-технического сотрудничества в области угольной и энергетической промышленности. Безусловно, индустриальный институт в немалой мере удовлетворил потребности ЭТЭК в инженерах-механиках, инженерах-электриках, инженерах-энергетиках, инженерах-строителях, инженерах-экономистах промышленных предприятий и строительных организаций Экибастуза.

Однако институт не сумел наладить выпуск ведущих инженеров основного производства угольной и энергетической промышленности. Молодых специалистов с высшим образованием по основным профессиям для производственного объединения «Экибастузуголь» готовили Свердловский, Днепрпетровский горный институты, Новосибирский, Ростовский и Днепрпетровский институты железнодорожного транспорта, Иркутский, Карагандинский и Казахский политехнический институты, Рудненский индустриальный институт и другие. Так, в 1990 году они направили на работу в Экибастуз двух маркшейдеров, десять инженеров горных машин и оборудования, трех инженеров по организации перевозок и управления на железнодорожном транспорте, четырнадцать инженеров по строительству железных дорог, путей и путевого хозяйства, трех инженеров по автоматике, телемеханике и связи на железнодорожном транспорте, восемь инженеров по электроприводу и автоматизации промышленных установок и технологии комплекса. Всего 61 молодой специалист с высшим образованием, из них Павлодарский индустриальный институт направили лишь пять инженеров, в том числе два инженера-механика автомобильного транспорта и три инженера-строителя²⁶.

Тем не менее несмотря на все сложности и недостатки, Павлодарский индустриальный институт, преобразованный позже в Павлодарский технический универси-

²⁶ ЗФ ГАПО, ф. 119, оп. 3, д. 528, л. 81.

тет, внес свою лепту в подготовку кадров высшей квалификации для Экибастузского топливно-энергетического комплекса и среди инженерно-технических работников производственного объединения «Экибастуз-уголь», производственно-энергетического объединения «Экибастузэнерго», комбината «Экибастузшахтострой» и треста «Экибастузэнергострой» было немало его выпускников: инженеров-механиков, инженеров-электриков, инженеров-энергетиков и инженеров-строителей. А вопрос подготовки инженерных кадров в самом городе Экибастузе решился несколько позже, когда там был открыт инженерно-технический институт для подготовки кадров высшей квалификации для угольных и энергетических предприятий ЭТЭК на коммерческой основе.

Научно-технический прогресс оказал существенное влияние на состав инженерно-технических кадров. Среди них появилось новое поколение специалистов с высшим образованием. В 1990 году только в производственном объединении «Экибастузуголь» среди инженерных кадров трудились 11 инженеров по автоматике и телемеханике, 19 инженеров по электронно-вычислительной технике, 1 инженер по электронным приборам, 2 инженера по промышленной электронике, 11 инженеров по электроприводам и автоматизации промышленных установок, 7 инженеров по автоматизации и механизации обработки и выдачи информации, 7 инженеров по информатике и измерительной технике, 12 инженеров по автоматизированным системам управления, 7 специалистов по прикладной математике, 6 инженеров по радиотехнике, 20 инженеров по автоматизации, телемеханике и связи на железнодорожном транспорте²⁷. Немало специалистов по автоматике, телемеханике, электронике и вычислительной технике, информатике трудились в ПЭО «Экибастузэнерго».

Таким образом, принятые по обеспечению «Экибастузского топливно-энергетического комплекса рабочими и инженерно-техническими кадрами меры дали определенные результаты. Для обеспечения рабочей силой ЭТЭК проведена всесоюзная мобилизация через систему оргнабора, формирования студенческих и воен-

²⁷ ЭФ ГАПО, ф. 119, оп. 3, д. 520, л. 6.

но-строительных отрядов, направления по комсомольским путевкам и вольнонаемных. Основную часть квалифицированных рабочих готовили на учебно-курсовых комбинатах, в системе профтехобразования, а также путем индивидуально-бригадного обучения. Учебные заведения Павлодарского Прииртышья внесли свою лепту в пополнение рядов инженерно-технических работников ЭТЭК. Вместе с тем большую часть инженерных кадров ЭТЭК готовили ведущие отраслевые институты Минуглепрома, Минэнерго и Министерства путей сообщения СССР.

В результате принятых мер к 90-м годам была решена проблема обеспеченности рабочими и инженерно-техническими кадрами угольной части ЭТЭК, что оказало положительное влияние на дальнейшее развитие мощностей, повышение эффективности работы производственного объединения «Экибастузуголь». В целом в значительной мере была решена проблема обеспеченности строительных кадров ЭТЭК. Однако нехватка кадровых рабочих по многим основным строительным профессиям отрицательно повлияла на качество работы и сроки сдачи ударных строек ЭТЭК. Проблема подготовки кадров для энергетической части ЭТЭК была решена наполовину, что создало предпосылки для устойчивой работы энергетических объектов ЭТЭК, многочисленных аварий, особенно на Экибастузской ГРЭС-1, из-за низкого уровня профессиональной подготовленности работников энергетической промышленности. Полная обеспеченность кадрами железнодорожного транспорта создала основу устойчивой работы Экибастузского железнодорожного узла.

§ 2. Совершенствование системы повышения квалификации работников ЭТЭК

На предприятиях Экибастузского угольного бассейна постоянное внимание уделялось повышению квалификации кадров массовых профессий. В этих целях были организованы курсы повышения квалификации, где получение новых знаний и передового производственного опыта по своей специальности велось по трем направлениям: производственно-техническое, обучение

второй профессии и курс целевого назначения. Так, если в 1960 году на курсах повышения квалификации комбината «Экибастузуголь» получили новые знания и обогатили свой производственно-технический опыт 416 угольщиков, а в 1965 году — 361, в 1970 году — 675, то в 1975 году — 1527 человек²⁸. В 1980 году в производственном объединении «Экибастузуголь» число рабочих, прошедших обучение по повышению квалификации достигло 3127 человек, в том числе на производственно-технических курсах — 362 угольщика, на курсах обучения вторым и смежным профессиям — 288, на курсах целевого назначения — 161 человек, в школах по изучению передовых методов труда — 206, в народных университетах — 2010 человек²⁹.

В том году по комбинату «Экибастузшахтострой» повысили свою квалификацию 1232 шахтостроителя, в том числе на производственно-технических курсах — 397, на курсах обучения вторым и смежным профессиям — 466, на курсах целевого назначения — 369 человек. Среди 1232 шахтостроителей, прошедших квалификацию, было 247 стропальщиков, 133 каменщика-монтажника. В 1988 году впервые при ГРЭС-1 начал действовать учебный пункт УКК производственно-энергетического объединения «Экибастузэнерго», где работали кабинеты по технике безопасности, ремонту топливно-транспортного оборудования, ремонту тепло-технического оборудования, газосварке, электротехническому оборудованию. В учебном пункте ГРЭС-1 энергетики сдавали техминимум. Здесь же обучались и вторым профессиям.

В производственном объединении «Экибастузуголь» в связи с технической реконструкцией угольных разрезов, появлением принципиально новой техники — роторных экскаваторов, электровозов, тепловозов, буровых станков, путеукладочных машин — из старого состава рабочих кадров обучено новой профессии в 1965 году — 495, а в 1970 году — 675, в 1975 году — 1527 человек. Они на курсах целевого назначения глубже осваивали технические особенности роторных экска-

²⁸ ЭФ ГАПО, ф. 4, оп. 3, д. 689, л. 229; д. 719, л. 309; оп. 1, д. 281, л. 88; ф. 19, д. 81а, л. 233.

²⁹ ЭФ ГАПО, ф. 119, оп. 2, д. 283, л. 2.

ваторов, электровозов, буровых станков. В соответствии с разработанными мероприятиями по повышению квалификации в 1990 году переподготовлено 1174 рабочих, при общей численности 10583 повысили квалификацию 6578 человек.

Повышение квалификации для инженерно-технических работников осуществлялось в двух формах: без отрыва от основной деятельности и с отрывом от производства. Например, с помощью специалистов Всесоюзного института повышения квалификации руководящих кадров Минэнерго СССР для энергостроителей непосредственно на месте в городе Экибастузе организованы два курса по специальной 72-х часовой программе. Первый — для первых руководителей и главных инженеров треста «Экибастузэнергострой», а второй — для руководителей среднего звена непосредственно в подразделениях³⁰.

Для инженеров и техников строительного дела комбината «Экибастузшахтострой» организованы курсы при Экибастузском горном техникуме, Экибастузском общетехническом факультете Павлодарского промышленного института. Для энергетиков открыто на месте отделение Алма-Атинского филиала Всесоюзного института повышения квалификации руководящих работников. Специалисты ПО «Экибастузуголь» с отрывом от производства учились в Карагандинском, Кемеровском, Донецком, Ленинградском и Иркутском институтах повышения квалификации, а также в Московском институте повышения квалификации Минуглепрома СССР.

В производственном объединении «Экибастузуголь», комбинате «Экибастузшахтострой» ежегодно проводилась обязательная сдача техминимума по технике эксплуатации, технике безопасности с последующим определением квалификации рабочих и с установкой их профессионального разряда и тарифной ставки. На всех предприятиях организовывались проверка у инженерно-технических работников знаний правил при разработке месторождений полезных ископаемых открытым способом, производственно-технической экс-

³⁰ ПГФ ГАПО, ф. 1801, оп. 2, д. 8, л. 12; ф. 4, оп. 1, л. 281, л. 88; л. 233.

платации промышленных установок, единых правил безопасности взрывных работ, по технике безопасности обслуживания электроустановок. Ежегодная проверка знаний руководящих кадров и инженерно-технических работников среднего звена была необходима и в связи с тем, что среди этих должностных лиц было значительное количество практиков. Например, в 1970 году среди начальников добычных и вскрышных участков 48,2 процента были практики. На комбинате «Экибастузушахтострой» еще больше — две трети руководителей среднего звена.

Особое внимание уделялось молодым кадрам, вчерашним выпускникам учебно-курсовых комбинатов, профтехучилищ, техникумов и вузов. По прибытии на предприятия Экибастуского угольного бассейна с молодыми инженерами и техниками проводились беседы главных инженеров и руководителей кадровой службы. После чего молодого специалиста направляют в разрез, предприятия и строительные подразделения комбината «Экибастузушахтострой». Для координации работы в них созданы Советы молодых специалистов, которые помогают им решать культурно-бытовые проблемы. На первых порах трудовой деятельности молодой специалист прикрепляется к опытным ведущим инженерам и техникам, что помогает более быстрой адаптации. Так, на разрезе «Степной» руководителями и главными специалистами уделяется большое внимание молодым специалистам, проходившим стажировку. Их консультируют, дают советы, стажер работает в тесной связи со стажерирующими. Руководителями стажировки у молодых специалистов в 1980 году были главные специалисты разреза: главный маркшейдер М. Семин, главный механик С. Хрулев, главный технолог Л. Грицишин, главный энергетик Р. Гайнулин.³¹

Особая забота проявляется о молодых рабочих. Для опеки над ними из числа опытных кадровых рабочих определяются наставники, которые передают молодым весь свой производственный и жизненный опыт. Для координации деятельности наставников в комбинате «Экибастузуголь» и тресте «Иртышуглестрой» были созданы Советы наставников, где определялась страте-

³¹ ЭФ ГАПО, ф. 119, оп. 2, д. 282, л. 39.

гия воспитательной работы, осуществлялся обмен опытом работы наставников, которых в 1979 году насчитывалось соответственно 217 и 146 человек. В связи с тем, что на заводе по ремонту горнотранспортного оборудования контингент рабочих механического цеха в основном состоит из выпускников профтехучилищ, по инициативе наставников организована постоянно действующая школа по изучению и передаче передового опыта новаторов производства молодым токарям. В ней наряду с ведущими инженерами некоторые занятия ведут сами наставники. В итоге молодые рабочие стали чувствовать себя увереннее, постоянно выполнять производственные задания.

Изучив опыт постановки наставничества прежних лет в других старых производственных коллективах, руководство и профком ПЭО «Экибастуэнерго» пошли еще дальше. Они не только определили состав наставников, приняли организационные меры по их деятельности, создали советы наставников в своих подразделениях, организовали соревнование наставников, но и старались поднять на новый уровень их учебу и обмен опытом работы. Так, в 1986 году во Дворце культуры энергетиков был открыт народный университет наставников. В 1987 году там училось 80 слушателей, в том числе рабочих — 25 человек. Среди наставников 32 слушателя имели высшее образование, 38 человек — среднетехническое и 10 человек — среднее образование. Занятия в университете наставников постоянно вели 5 преподавателей³². Они давали теоретические знания по основам педагогики, психологии, методике воспитательной работы, проводили практические занятия, деловые игры со слушателями по проблемам организации работы наставников. Для чтения лекций в университет приглашались ученые. Руководство работой народного университета наставников осуществлял методический совет в составе трех человек. Такой же народный университет наставников рабочей молодежи в составе 120 слушателей из числа кадровых рабочих функционировал и в производственном объединении «Экибастуугол».

В системе повышения квалификации рабочих и ин-

³² ЭФ ГАПО, ф. 3, оп. 2, д. 338, л. 10.

женерно-технических кадров Экибастузского топливно-энергетического комплекса важное место было отведено экономическому образованию трудящихся. В соответствии с установками постановления ЦК КПСС об экономическом образовании трудящихся организация этой формы повышения квалификации работников была возложена на первых руководителей предприятий промышленности, строительства и транспорта.

В производственном объединении «Экибастузуголь», производственно-энергетическом объединении «Экибастузэнерго», комбинате «Экибастузшахтострой» и тресте «Экибастузэнергострой» были определены структура экономического образования, состав его слушателей, утверждены руководители школ и семинаров экономического образования, созданы методические советы по экономическому образованию трудящихся.

В начальном звене экономического образования для рабочих организованы школа экономических знаний, школа конкретной экономики, школа коммунистического труда. В среднем звене экономического образования учились бригадиры, мастера, прорабы, техники, заместители начальников участков, начальники смен, руководители среднего звена. В высшем звене экономического образования занимались первые руководители, их заместители, главные и ведущие специалисты предприятий Экибастузского топливно-энергетического комплекса.

В 1980/1981 учебном году, например, на разрезе «Степной» работали 23 школы экономических знаний в составе 299 слушателей, 10 школ для руководителей среднего звена в составе 137 человек и один семинар, где занимались 31 человек из числа руководителей и главных специалистов.³³ В целом по производственному объединению «Экибастузуголь» экономической учебой было охвачено 5812 человек³⁴. А в тресте «Экибастузэнергострой» работали 124 экономические школы, где занималось около двух тысяч энергостроителей, в ПЭО «Экибастузэнерго» функционировали 124 экономические школы и семинары, где занималось более

³³ ЭФ ГАПО, ф. 119, оп. 2, д. 282, л. 40.

³⁴ Там же, д. 283, л. 2.

1700 энергетиков³⁵. В системе экономического образования обучалось 619 шахтостроителей, в том числе 547 рабочих.

В школах и семинарах соответствующих звеньев экономического образования слушатели изучали «Основы экономических знаний», «Экономика и труд», «Инженерный труд», «Технический прогресс и экономика», «Основы научного управления экономикой». Например, в ПО «Экибастузуголь» 3697 рабочих изучали «Основы экономических знаний», а 700 специалистов — «Инженерный труд».

Работу школ и семинаров экономического образования координировали методические советы, которые утверждали учебную программу, проводили учебу руководителей и пропагандистов экономических школ и семинаров, оказывали им постоянную методическую помощь, организовывали обмен опытом по организации экономической учебы, проводили учебные конференции со слушателями экономического образования. Во всех крупных предприятиях были открыты кабинеты экономического образования, ставшие опорными пунктами экономического всеобуча. В целом экономическая учеба способствовала квалифицированному росту работников ЭТЭК, активизировала экономическое мышление кадров, которые стали больше обращать внимания на проблемы экономики и бережливости, экономические последствия принимаемых решений, более последовательно бороться за экономическую эффективность производства.

Повышению профессиональной квалификации и росту творчества работников предприятий Экибастузского топливно-энергетического комплекса способствовала проводимая аттестация. На всех подведомственных предприятиях угольной и энергетической промышленности были созданы аттестационные комиссии, в состав которых вошли высококвалифицированные руководящие работники и специалисты. В состав комиссии входили и представители профсоюзных комитетов. Возглавили указанные комиссии в соответствии с требованиями приказов Минуглепрома и Минэнерго СССР директора и главные инженеры отраслевых предприя-

³⁵ ПГФ ГАПО, ф. 1801, оп. 1, д. 74, л. 18.

тий. Например, на разрезе «Богатырь» аттестационная комиссия была создана в составе десяти человек под председательством директора разреза В. Каландаршвили, в составе комиссии — помощник директора по кадрам, главный механик, главный технолог, главный экономист, заместитель главного инженера по железнодорожному транспорту, начальник отдела кадров, представитель профкома. В 1980 году эта комиссия аттестовала 88 инженерно-технических работников, из них оставлены в прежних должностях 81 человек, на повторную аттестацию — 6, не соответствовал занимаемой должности один человек. В итоге комиссия рекомендовала повысить в должности трех специалистов, освободить от занимаемой должности одного работника, зачислить в резерв на выдвижение 11 человек²⁶.

В целом по производственному объединению «Экибастууголь» для проведения аттестационной работы среди номенклатуры и аппарата объединения создано три аттестационные комиссии, из них две комиссии под председательством генерального директора С. Куржея и одна комиссия для аттестации работников бухгалтерской службы под председательством директора по экономике Т. Касымжанова. В 1980 году по объединению прошли аттестацию 1215 человек, из них соответствовали занимаемой должности 1161 работник, на повторную аттестацию через год оставлено 52 руководителя, не соответствовали занимаемой должности два человека, на повышение в должности рекомендовано 26 специалистов, зачислены в резерв на выдвижение 95 руководителей и инженерно-технических кадров.

Проводимая на предприятиях аттестация кадров в определенной степени способствовала улучшению их качественного состава, более рациональной расстановке, повышению их трудовой активности, а также ответственности за порученное дело. В результате проводимых мер по итогам аттестации уменьшился удельный вес практиков среди инженерно-технических работников. Их удельный вес в составе инженерно-технических кадров снижен до 12,1 процента в 1980 году против 19,9 процента в 1975 году²⁷.

²⁶ ЭФ ГАПО, ф. 119, оп. 2, д. 232, л. 29.

²⁷ ЭФ ГАПО, ф. 119, оп. 2, л. 285, л. 23.

Вместе с тем анализ работы аттестационных комиссий показывает количество нарушений в их деятельности. В частности, были нарушены сроки проведения аттестации. Комиссии работали без утвержденного графика, при отсутствии более половины состава комиссии, составление поверхностных характеристик, небрежное оформление протоколов заседания комиссии, отсутствие должной требовательности к аттестации работников. Итоги аттестации не в полной мере использовались для улучшения качественного состава руководящих и инженерно-технических кадров.

Одной из важнейших целей проводимой аттестации было создание надлежащего резерва руководящих кадров. По результатам аттестации слабо пополнялся данный резерв. Например, в 1980 году по производственному объединению «Экибастузуголь» на 18 должностей номенклатуры Минуглепрома СССР зачислено в резерв на выдвижение только 13 специалистов, а на 96 должностей номенклатуры объединения — 61 человек.

Практически отсутствовал резерв на замещение должностей директоров и главных инженеров разрезов. На должности заместителей директоров разрезов по производству, главных маркшейдеров, заместителей главных инженеров зачислено лишь по 2—3 специалиста. На заводе по ремонту горнотранспортного оборудования резерва на замещение должности директора заместителя директора по производству, главного экономиста не оказалось. На разрезе «Степной» список резерва на замещение должности руководителей участков, их заместителей, а также на должности руководителей других уровней управления отсутствовал.

Несмотря на это на разрезах «Степной», «Центральный», завода по ремонту горнотранспортного оборудования ни один из прошедших аттестацию 1980 года специалист не был зачислен в резерв руководящих кадров. В целом по производственному объединению «Экибастузуголь» аттестация кадров не использовалась для укрепления трудовой дисциплины³⁸.

Определенные возможности для развития творческой активности рабочих и инженерно-технических кадров открывали постоянно действующие производствен-

³⁸ ЭФ ГАПО, ф. 119, оп. 2, л. 283, л. 25.

ные совещания. Еще в конце 50-х годов на предприятиях Экибастузского угольного бассейна в целях усиления роли рабочих кадров в организации производственного процесса создавались постоянно действующие производственные совещания. В 1958 году в трестах «Иртыш-уголь», «Иртышуглестрой» работали 19 ПДПС в составе 543 человека. В том году они проводили 71 совещание и обсудили 157 вопросов, среди них: о состоянии охраны труда, техники безопасности, промышленной санитарии, о борьбе с кусковостью угля, о понижении зольности. По итогам таких совещаний принимались конкретные рекомендации и предложения. Так, машинист экскаватора М. Песочный внес предложение ввести отпалку угольных пластов не в два ряда, а в 4—5 рядов, что дало соответствующие результаты в уменьшении кусковости угля. Машинист экскаватора Н. Мартыненко предложил изменить прокладочный материал муфт моторогенераторного агрегата. Это позволило уменьшить расход транспортной ленты или резины в 6 раз³⁹. Особенностью постоянно действующих производственных совещаний было регулярное обсуждение на их заседаниях самых узких мест производственного процесса в разрезах и строительстве.

После некоторого спада в 60-х годах работа ПДПС вновь оживилась во второй половине 70-х годов повсеместно в Экибастузском топливно-энергетическом комплексе. Теперь в состав постоянно действующих производственных совещаний кроме рабочих входили и инженерно-технические работники. Так, в 1978 году в производственном объединении «Экибастузуголь» действовали 21 совет ПДПС, в комбинате «Экибастузшахтострой» — 13 советов ПДПС, в производственно-энергетическом объединении «Экибастузэнерго» — 10 советов ПДПС, тресте «Экибастузэнергострой» — 56 советов ПДПС, где членами советов постоянно действующего производственного совещания были 3263 человека, в том числе рабочих — 1599⁴⁰. Советы ПДПС свои заседания проводили ежеквартально по утвержденному плану, где были приняты 422 предложения и

³⁹ ГАПО, ф. 1208, оп. 1, л. 88, л. 208.

⁴⁰ ГАПО, ф. 1208, оп. 5, л. 123, л. 8, 34.

рекомендации с экономическим эффектом на сумму 225 тысяч рублей. Постоянно действующие производственные совещания, как правило, возглавили заместители руководителей предприятий по производству. Опыт работы постоянно действующих производственных совещаний показал, что при правильной организации их работы они могут стать эффективным инструментом в развитии творческой активности работников, в мобилизации их трудового опыта и жизненных знаний для принятия оптимальных решений по наиболее важным вопросам производства.

В повышении квалификации и роста творчества работников Экибастузского топливно-энергетического комплекса заметную роль сыграла сложившаяся система научно-технической информации. Служба технической информации была организована во всех подразделениях ПО «Экибастузуголь». С целью привлечения широкого круга наиболее активных рабочих и передовиков производства к распространению и внедрению передового опыта на всех предприятиях информационные службы образовали свой центр — общественное бюро технической информации с охватом 105 человек, референтские группы в составе 142 человек⁴.

Для координации их деятельности создано бюро технической информации ПО «Экибастузуголь», на которое была возложена задача:

- организовать с помощью группы референтов изучение и практическое использование на предприятиях материалов технико-экономических изданий;
- организовать обмен передовым опытом между предприятиями производственного объединения и содействовать заимствованию передового опыта других предприятий;
- разработать сводные годовые и квартальные планы внедрения заимствованных технико-информационных материалов и передового опыта предприятий объединения;
- организовать справочно-информационное обслуживание аппарата и подчиненных предприятий на основе информационных материалов, получаемых из вышестоящих органов;

⁴ ЭФ ГАПО, ф. 105, оп. 1, д. 140, л. 18.

— совместно с предприятиями организовать выезды бригад и отдельных специалистов и новаторов производства на предприятия и в организации отрасли, заводы угольного машиностроения, на ВДНХ с целью обмена производственно-техническим опытом;

— своевременно представить в ЦНИЭИ уголь технико-информационные материалы о деятельности подчиненных предприятий в виде оперативной информации и информационных карт;

— осуществлять организационное и методическое руководство работой по научно-технической информации предприятий.

В техническом отделе объединения научно-технической информацией занимались 5 человек, из них 2 старших инженера осуществляли контроль за деятельностью школ передового опыта на предприятиях, за внедрением технических новшеств.

В аппарате объединения действовала референтская группа из ведущих специалистов, которые прорабатывали техническую литературу и другую информационную литературу и давали свои рекомендации для внедрения на предприятии. Ими, например, в 1970 году просмотрено около 500 экземпляров информационной литературы. Лучшим среди предложенных рекомендаций референтской группой признано предложение «Дополнительная изоляция экскаваторных генераторов и двигателя постоянного тока». Внедрение этого предложения дало по объединению 68,6 тысяч рублей условной годовой экономии⁴².

Довольно активно работала и информационная служба в подразделениях производственного объединения. Например, в 1970 году лучшим признано общественное бюро технической информации разреза № 2, которое активно содействовало внедрению своих рекомендаций: строительство обменного пункта роторного экскаватора с экономическим эффектом на сумму 64 тысячи рублей, дополнительная изоляция генератора постоянного тока на сумму 14,6 тысяч рублей, ксеноновые лампы ДКСТ-2000 — на 16 тысяч рублей и обогрев дрезин в зимнее время⁴³.

⁴² ЭФ ГАПО, ф. 105, оп. 1, д. 140, л. 18.

⁴³ Там же, л. 70.

На все внедренные мероприятия, заимствованные из различных источников информации, составлялся акт внедрения. Если экономический эффект внедрения больше 500 рублей, акт, кроме начальника участка и инженера по технической информации, утверждал начальник планового отдела. Кроме акта в этом случае предоставлялся расчет, на предприятиях практиковалась выплата вознаграждений за внедрение заимствованных мероприятий.

По мере роста объема работы по обработке научно-технической информации расширился и состав службы технической информации по объединению. Дальнейшему совершенствованию ее работы положительное влияние оказал приказ по производственному объединению «Экибастузуголь» от 23 января 1978 года № 21 «О состоянии и мерах по совершенствованию межотраслевого обмена научно-технических достижений в угольной промышленности». Теперь научно-техническую информацию выполняли инженерно-технические работники в составе 32 человек, из них 2 человека входило в состав технической дирекции, в каждом подразделении был освобожденный инженер по технической информации. Над изучением межотраслевой информации работала референтская группа в составе 178 человек. Кроме того, создана экспертная комиссия в количестве 37 человек. Для совершенствования структуры служба технической информации была преобразована в Дом научно-технической информации со значительным расширением круга выполнения задач, которая изучала, пропагандировала, внедряла и контролировала результативность использования достижений науки и техники.

Дом научно-технической информации координировал работу референтской группы, экспертной комиссии, общественных бюро технической информации, ВОИР, НОТ и ОКБ. Дом имел солидную техническую библиотеку, где справочно-информационный фонд составил 31 921 экземпляр. Референты из 6248 экземпляров поступившей литературы в 1980 году изучили 2893 экземпляра, из которых они рекомендовали 578 новшеств. Среди референтов более продуктивно работали заместитель главного инженера объединения Ю. Лисов, который изучил 162 экземпляра литературы и рекомен-

довал использовать в производство 64 новшества, старший механик разреза «Северный» Ю. Звуков, изучивший 25 экземпляров информационной литературы и предложивший 4 новинки⁴⁴.

В целях усиления интереса инженерно-технических работников и новаторов производства к поступившей научно-технической литературе ежемесячно проводились дни специалиста, где информация велась по 36 темам, среди них по технике и технологии открытых горных работ, по охране труда, технике безопасности и промышленной санитарии, по промышленному транспорту, пути и путеного хозяйства и другим.

Для широкой пропаганды в отрасли достижений работников ПО «Экибастузуголь» Дом научно-технической информации, например, в 1980 году выслал в ЦНИЭИуголь 45 информационных карт и 37 описаний рацпредложений, внедренных в разрезах и предприятиях объединения. Выпущен сборник «Рационализаторские предложения», куда были включены 25 рацпредложений. Для межотраслевой информации Дом выслал в Павлодарский ЦНТИ 64 информационные карты, 29 описаний по рацпредложениям, 2 комплекта технической документации на нестандартное оборудование. Павлодарский ЦНТИ в свою очередь по экибастузским материалам издал 8 информационных листов⁴⁵.

Дом научно-технической информации совместно с НТГО и ОКБ был инициатором внедрения множества новшеств. Так, в результате изучения информационной литературы и обмена передовым опытом внедрены 204 новшества с экономическим эффектом 249 тысяч рублей.

В целях пропаганды достижений науки, техники и передового производственного опыта среди рабочих и инженерно-технических кадров проводились тематические совещания, семинары и научно-практические конференции. Среди них особо активно обсуждались темы «Анализ внедрения прогрессивных методов ремонта и технологически обоснованных норм по ремонту горно-транспортного оборудования», «Эксплуатационная надежность устройств СЦБ и связи», «Совершенствование

⁴⁴ ЭФ ГАПО, ф. 119, оп. 1а, д. 37, л. 361.

⁴⁵ ЭФ ГАПО, ф. 119, оп. 1а, д. 37, л. 361.

работы по отбору и внедрению новшеств в производство». Широко использовались возможности наглядной агитации, выпускались буклеты, фотоальбомы и плакаты, постоянно развешивались выставки. Среди угольщиков и строителей были выставки «НОТ в производство», «Новаторы предлагают». Большую роль в ознакомлении трудящихся с производственной деятельностью трудовых коллективов, бригад, отдельных рабочих, инженеров и техников играли экспресс-информации, которые выпускались ежеквартально. Пропаганда достижений науки и техники стала основной задачей народного университета научно-технического прогресса, работающего с 1978 года. Среди ста его слушателей 45 человек с высшим образованием, а 55 человек со среднетехническим. Университет имел свой постоянный лекторский состав из восьми человек⁴⁶.

В целях дальнейшего усиления отдачи от технической информации в квалификационном и творческом росте работников объединения был организован смотр-конкурс на лучшую производственную единицу по научно-технической информации и пропаганде передового опыта. При определении призеров смотра-конкурса учитывались следующие показатели: внедрение новшеств, экономический эффект, обсчет внедренных новшеств, информационные карты, технические информационные листки, выступления по радио о техническом новшестве, материалы для газет и журналов, выставки технических новинок, лекции на научно-технические темы, организационные вопросы научно-технических обществ.

Для более реальной оценки результатов смотра-конкурса на лучшую производственную единицу по научно-технической информации и пропаганде передового опыта подразделения ПО «Экибастузуголь» были разделены на две группы: в первую вошли разрезы «Богатырь», «Центральный», «Степной», «Южный», «Северный», во вторую — Северное и Богатыревское погрузочно-транспортные управления, завод по ремонту горнотранспортного оборудования, энергоуправление, тепловодоканал, разрезостроительное управление, управление механизации, УМТС.

⁴⁶ ЭФ ГАПО, ф. 3, оп. 2, д. 336, л. 6.

Смотр-конкурс значительно оживил постановку научно-технической информации в подразделениях объединения, в нем активно участвовали 1740 инженерно-технических работников и новаторов производства. В ходе смотра-конкурса прочитано 2004 лекции по проблемам научно-технического прогресса, организовано 24 выставки, внедрено 1370 предложений, заимствованных из разных источников научно-технической информации.

Дом научно-технической информации уделял большое внимание повышению квалификации кадров и распространению среди них производственных достижений через школы передового опыта. Например, Дом совместно с технологической службой объединения организовал школу передового опыта по изучению геологии, технологии, выемки и управления качеством угля, на разрезе «Богатырь» среди машинистов экскаваторов, горных мастеров, заместителей начальников, начальников участков, геологов и технологов разреза. Руководитель школы — главный технолог разреза В. Подрядников. Школа передового опыта работала один день в одном потоке. Так, на занятии, проведенном 4 марта 1980 года, в этой школе передового опыта были заслушаны доклады на темы: «Особенности геологического строения Экибастузского месторождения угля», «Опыт организации геологического обслуживания на разрезе», «Предварительное опробование пластов и составление технологической документации», «Управление технического контроля качества угля, его структура и функция», «Применяемые типы экскаваторов и их технические возможности по добыче угля», «Стандарты предприятий, схемы и способы выемки угля», «Горно-геологические карты обработки забоев»⁴⁷. После заслушивания докладов и информации проводится практическое занятие, демонстрация тематических фильмов. По завершении работы школа передового опыта вручает каждому участнику рекомендации по пройденным темам.

Такая школа передового опыта по изучению опыта работы участка добычных работ №1 разреза «Центральный» была проведена 12 марта 1980 года. Следую-

⁴⁷ ЭФ ГАПО, ф. 119, ов. 1, д. 101, л. 31.

щая школа передового опыта по изучению опыта, работы локомотивной бригады ПЭ-221, руководимой А. Попеновым, состоялась 27 мая 1980 года, а школа передового опыта по изучению опыта работы комплексной бригады путевых работ, руководимая А. Понненко, проведена 17 июня 1980 года и т. д.⁴⁸

На разрезе «Богатырь» проведена школа передового опыта по селективной выемке угля, где обучено 120 человек. На разрезе «Центральный» была организована школа передового опыта по изучению, обобщению и распространению передового опыта мастеров и механиков участков, где занятия проводились по группам: горные мастера, механики, мастера горно-транспортного участка.

В целом по объединению ежегодно проводились 10—12 школ передового опыта, где проведению их занятий предшествовали большие предварительные организационные работы. В частности, в 1980 году для школ передового опыта выпущены 10 брошюр, среди них: «Что читать машинисту экскаватора», «Что читать рабочим комплексной путевой бригады» и другие. На время работы школ передового опыта организовывались тематические выставки технической информации.

В росте технического творчества работников ЭТЭК усилилась роль рационализаторства и изобретательства. В первые годы освоения новой технологии добычи Экибастузского угля был период становления для рационализаторов и изобретателей производственного объединения «Экибастузуголь». В силу относительно низкого общеобразовательного и общетехнического уровня знаний у подавляющей части его работников, недостаточного опыта в овладении новой техникой и технологией лишь незначительная часть рабочих и инженерно-технических работников влила активный творческий поиск в своей работе. Первичная организация рационализаторов организационно еще не была завершена. Новаторы производства в своих поисках не всегда получали повседневную поддержку, их рацпредложения и изобретения рассматривались подолгу, многие из них после принятия не внедрялись в производство, нередко

⁴⁸ Там же, л. 49.

они не получали материальное вознаграждение за свою творческую работу.

Тем не менее ряды рационализаторов и изобретателей росли, и в 1960 году первичная организация ВОИР объединения «Экибастузуголь» состояла из 147 человек, а в 1965 году — уже 409 человек. Возросла их активность технического творчества. Если в 1960 году они внесли 244 рацпредложения, то в 1965 году — 464. Среди поступивших рацпредложений в инженерно-технических кругах отрасли высокий отзыв получили предложения машиниста экскаватора Э. Гельзера «Реставрация зубьев ковша экскаватора» с экономическим эффектом 32,5 тысяч рублей в год, машиниста крана К. Ахметова «Полуавтомат для зацепления железнодорожных звеньев при укладке железнодорожных путей» с экономическим эффектом 14,5 тысяч рублей, слесаря механического цеха ЦЭММ-5 С. Батенкова «Приспособление для расточки ступиц шевронной шестерки-142 промвала подъема экскаватора СЭ-3», что дало экономии 16 тысяч рублей в год⁴⁹.

Только в 1965 году внедрение рационализаторских предложений позволило сэкономить кислорода — 56 баллонов, кабеля КШВГ — 7927 метров, бронзы 1488 килограммов, лесоматериалов — 157 кубометров, электроэнергии — 3,6 миллиона кВт-час, проката — 750 килограммов⁵⁰.

Более последовательно применялись меры по развитию рационализаторства и изобретательства. По объединению «Экибастузуголь» сложилась его структура, создан Объединенный совет ВОИР и НТГО, где членами в 1970 году были 656 человек, что было в 1,4 раза больше, чем в 1965 году⁵¹. Руководство ПО «Экибастузуголь», терком профсоюза угольщиков, Объединенный совет ВОИР и НТГО совместно проводили смотры на «Лучшую постановку работы по рационализации и научно-технической информации среди предприятий объединения», «Лучший производственный участок», «Лучший рационализатор», «Лучшее рационализатор-

⁴⁹ ЭФ ГАПО, ф. 4, оп. 3, д. 689, л. 299.

⁵⁰ ЭФ ГАПО, ф. 4, оп. 3, д. 719, л. 346.

⁵¹ ЭФ ГАПО, ф. 4, оп. 1, д. 281, л. 69.

ское предложение по технике безопасности», «Лучшее предложение по экономии электроэнергии».

Рационализаторы и изобретатели, новаторы производства приняли активное участие в республиканском смотре-конкурсе технического творчества молодежи, проводимом под девизом «Юбилею Казахстана — мастерство и поиск молодых», «На лучшее предложение по созданию средств механических вспомогательных процессов на угольных предприятиях». Проводимые различные конкурсы способствовали тому, что за 1966—1970 годы по объединению «Экибастузуголь» в производство внедрено 2480 рационализаторских предложений с экономическим эффектом на сумму 2,5 миллиона рублей⁵². Только в 1970 году от внедренных рационализаторских предложений сэкономлено 2,7 миллиона кВт-часов электроэнергии, 995 тонн взрывчатых веществ, 3570 погонных метров детонирующего шнура, 128 кубометров лесоматериала, 1860 метров контактного провода, 754 квадратных метра транспортной ленты⁵³.

Творческий поиск рационализаторов и изобретателей ПО «Экибастузуголь» получил признание по отрасли и в стране. Лучшему рационализатору объединения слесарю-фрезеровщику механического цеха Южного вскрышного разреза В. Суханову присвоено звание «Заслуженный рационализатор Казахской ССР», который только в 1970 году подал 9 предложений. Высоких областных и отраслевых наград были удостоены кузнец Южного вскрышного разреза В. Хачатурян, машинист экскаватора разреза № 2 А. Жданов. В июне 1970 года коллективы разрезов № 1 и 2 были удостоены третьего места в конкурсе «На лучшую постановку работы по рационализаторству, изобретательству» среди предприятий Управления угольной промышленности Казахстана. За высокие показатели по рационализаторству первичная организация ВОИР объединения награждена грамотой Центрального Совета ВОИР СССР.

Дальнейшему росту активности рационализаторов и изобретателей объединения в 70-х годах способствовало постановление ЦК КПСС и Совета Министров СССР «О дальнейшем развитии изобретательского дела в

⁵² Там же, л. 70.

⁵³ ЭФ ГАПО, ф. 4, оп. 1, л. 281, л. 69.

стране, улучшении использования в народном хозяйстве открытий, изобретений и рационализаторских предложений и повышении их роли в ускорении научно-технического прогресса».

За 1971—1975 годы ряды рационализаторов первичной организации ВОИР ПО «Экибастузуголь» возросли на 200 человек и в 1975 году составили 856 человек⁵⁴. За этот период они предложили 4733 рацпредложения, из которых 4430 было внедрено с экономическим эффектом на сумму 5,5 миллиона рублей⁵⁵. Такие высокие показатели были достигнуты благодаря строгому и четкому продвижению, поступлению предложений, хорошей постановке технической пропаганды, поощрению лиц, действительному использованию принятых предложений, повседневной помощи специалистов и инженеров изобретателям и рационализаторам в разработке предложений. Лучших показателей добились рационализаторы и изобретатели «Западный», «Центральный», «Богатырь», «Южный» и завода по ремонту горнотранспортного оборудования.

Лучшему выполнению обязательств по рационализаторству способствовали уже ставшие традиционными ежегодные смотры и конкурсы с присуждением звания «Лучшая производственная единица по рационализаторству», «Лучший производственный участок объединения по рационализаторству», «Лучший рационализатор».

Кроме того, в этот период рационализаторы участвовали в конкурсе «На лучшее предложение по созданию средств и способов механизации угольного производства», проводимом Минуглепромом СССР, и в областном конкурсе «На лучшее предложение по экономии энергоресурсов».

Ко всему этому по объединению постоянно объявлялись тематические конкурсы по решению актуальных проблем производства, как, например, «Создание средств и способов непрерывного взвешивания угля на ленте роторного экскаватора», «Создание более совершенных средств и способов определения зольности

⁵⁴ ЭФ ГАПО, ф. 119, оп. 1, д. 81а, л. 213.

⁵⁵ ГАПО, ф. 1208, оп. 5, д. 53, л. 7.

угля». Только в 1975 году было объявлено семь аналогичных тематических конкурсов.

По сравнению с предыдущим периодом несколько больше было уделено внимание росту рационализаторских навыков молодых угольщиков. Они принимали активное участие во Всесоюзном смотре научно-технического творчества молодежи, проводимом под девизом «Пятилетке — ударный труд, мастерство и поиск молодых». За три этапа данного смотра молодежи новаторами были разработаны и внедрены 1252 рацпредложения с экономическим эффектом свыше одного миллиона рублей.

Творческая мысль изобретателей и рационализаторов была направлена на устранение узких мест производства. На всех предприятиях были созданы «темишки» для изобретателей и рационализаторов, по которым были разработаны 23 темы, многие из них были весомыми по своей технико-экономической значимости. Например, в 1975 году наиболее выгодным мероприятием стало изготовление на заводе по ремонту горно-транспортного оборудования и внедрение на углесборочной станции объединения четырех пробоотборочных машин, позволивших на 75 процентов механизировать отбор товарных проб из железнодорожных полувагонов и ликвидировать тяжелый женский труд на этой операции.

В эти годы объем сэкономленных материальных ресурсов от внедренных рацпредложений неуклонно нарастал. Например, в 1975 году такие внедрения позволили сэкономить 2700 тонн топлива, 2100 метров кабеля, 500 штук роликов транспортера, 44 катковые опоры, 21800 литров электролита, 1254 метров транспортерных лент, 68 аккумуляторных батарей, 830 тысяч кВт-часов электроэнергии, 2400 метров контактного провода, 360 кубометров лесоматериалов, 6252 зуба экскаваторов, 40 штук вилок засова⁵⁵.

В 80-х годах в целях более лучшего использования возможностей смотров были дифференцированы условия для проведения, основные требования которых были определены в принятом в 1980 году Положении смотров на лучшую постановку работы по изобретению

⁵⁵ ЭФ ГАПО, ф. 119, оп. 1, д. 81а, л. 215.

и рационализаторству среди производственных единиц объединения «Экибастузуголь». Участники смотра были разделены на три группы: в первой — все разрезы, погрузочно-транспортные управления и завод по ремонту горнотранспортного оборудования; во второй — разрезострой управления, тепловодоканал, энергоуправление, путевая линейная станция, автобаза, ремстройуправление, УМТС; в третьей — все остальные вспомогательные службы объединения. Были определены основные показатели и размеры поощрения по группам участников смотра. По первой группе победителю определялась премия в сумме 600 рублей, за второе место — 400 рублей. По второй группе — за первое место вручалась премия в сумме 300 рублей, за второе место — 200 рублей. Для участников смотра по третьей группе была предусмотрена одна премия в сумме 200 рублей. В Положении были определены меры поощрения лучшей творческой бригаде. По первой группе определялись две премии: победителю 200 рублей, за второе место — 150 рублей. По второй и третьей группе по одной премии — соответственно 100 рублей и 50 рублей. Лучшим рационализаторам были предусмотрены три первых премии по 40 рублей, четыре поощрительные премии по 20 рублей. Для подведения итогов смотра была создана комиссия в составе 12 человек.

Изобретателями ПО «Экибастузуголь», в Государственный комитет СССР по делам изобретений и открытий было подано 6 заявок на предполагаемые изобретения, по которым получено 5 авторских свидетельств. Среди внедренных заявок наиболее эффективным является изобретение «Пробоотборочная машина по отбору и разделке угля из железнодорожных вагонов», разработанное творческой группой рационализаторов разреза «Западный» во главе с главным инженером. Использование этих машин позволило полностью механизировать тяжелый труд и высвободить по объединению 82 человека, а ежегодная экономия составила 81 тысячу рублей.

Определенный опыт по формированию творческой активности рационализаторов и изобретателей был накоплен у энергетиков ЭТЭК. Начиная с 1977 года традиционно укреплялось творческое сотрудничество

между районным управлением «Павлодарэнерго», производственно-энергетическим объединением «Экибастузэнерго» и Казахским научно-исследовательским институтом энергетики, в результате которого только за первые пять лет творческого сотрудничества они совместно выполняли научно-конструкторскую и научно-исследовательскую работу на сумму 1,4 миллиона рублей. Среди них особо оценены разработки «Выполнение решений по привлечению энергоблоков Экибастузской ГРЭС-1 к управлению нормальными и аварийными режимами энергетической системы Казахстана», «Внедрение передовой технологии при монтаже Экибастузской ГРЭС», «Разработка методики технико-экономической оценки переводов существующих теплоэлектростанций Казахстана на экибастузские угли повышенной зольности», «Способ химической очистки внутренней поверхности теплоэнергетического оборудования».

В целях оживления активности рационализаторов и организации их поисковой работы первичные организации ВОИР ПЭО «Экибастузэнерго» проводили совместные семинары на темы, обсужденные на таких форумах в 1972 году, как «Организация работы по пропаганде научно-технических достижений на энергопредприятиях», «Охрана окружающей среды на предприятиях Павлодарской и Экибастузской энергосистем» и другие. На ГРЭС-1 созданы собственные группы ОБК, НОТ, творческие бригады.

Росту творчества рационализаторов энергетических предприятий ПЭО «Экибастузэнерго» способствовали ежегодно проводимые смотры: «Лучшая организация по внедрению новшеств, заимствованных из научно-технической информации», «Общественный смотр научно-исследовательской работы и новой техники», «Лучший личный творческий план», «Лучшее предложение по охране труда и технике безопасности», «Лучший цех по ликвидации мест применения ручного труда», «Лучшая творческая бригада».

Среди новаторов энергетического производства ПЭО «Экибастузэнерго» особо популярными были конкурсы «Лучшая организация НОТ по разработке решений проблем комплексной механизации и автоматизации

производственных процессов и замене тяжелого ручного труда в энергетике», «Лучшее предложение по экономии топлива, электрической и тепловой энергии на электростанции». В них участвовало 530 членов ВОИР из ГРЭС-1, где особенно активны были новаторы производства из КТИ, ЦЦР, электроцеха, цеха тепловой автоматизации, химического цеха.

Такая разнообразная работа способствовала техническому и профессиональному росту новаторов энергетики Экибастуза. ГРЭС-1, действующая как предприятие с апреля 1980 года, уже через два года применила у себя технические новинки, предложенные своими рационализаторами, внедрила 213 рационализаторских предложений и 50 мероприятий по новой технике и научной организации труда с годовым экономическим эффектом на сумму 500 тысяч рублей. По итогам конкурса лучшими рационализаторами признаны электромонтер электроцеха А. Карпов, старший мастер ЦТАИ В. Русацов, мастер ЦТАИ Л. Коварский⁵⁷.

Однако дальнейшему оживлению движения рационализаторства и изобретательства в ПЭО «Экибастузэнерго» в значительной мере мешали крупные аварии на ГРЭС-1. Основное внимание было уделено ликвидации последствий аварий, авральной работе по устранению узких мест на производстве в условиях постоянной нехватки энергетических кадров.

Творческо-профессиональному росту инженерно-технических работников способствовало их постоянное занятие научно-исследовательской работой, изобретательством и техническим творчеством. Главные и ведущие инженеры не только проявили активность в рационализаторстве, но и установили тесное сотрудничество с научными коллективами, исследовательскими институтами и конструкторским бюро по своей отрасли. Они совместно разрабатывали научно-теоретические, технико-технологические, экономические и экологические проблемы по важнейшим направлениям топливно-энергетической промышленности. Так, крупным достижением первого десятилетия совместного сотрудничества ученых и специалистов была полностью завершена научно-исследовательская разработка по теме «Иссле-

⁵⁷ ГАПО, ф. 1804, оп. 1, д. 14, л. 16.

дование технико-экономической эффективности народно-хозяйственного использования экибастузских углей зольностью 39—43 процента с учетом снижения потерь угля».

Главным творческим достижением трудовой деятельности инженерно-технических работников ПО «Экибастузуголь» в 60-х и 70-х годах стало их участие в конструкторской разработке и промышленном испытании роторных экскаваторов, а в 80-х годах принципиально новой технологии добычи угля на разрезе «Восточный». Новаторы инженерного дела в своих творческих поисках объединились в общественно-конструкторские бюро, творческие группы и творческие бригады, что усилило отдачу их поисковой работы. Только в 1986—1990 годах ими получено 5 авторских свидетельств на изобретение с годовым экономическим эффектом на сумму 610 тысяч рублей⁶⁸.

Традиционной формой повышения творческой активности стали трудовые соревнования, организованные в производственных коллективах Экибастузского топливно-энергетического комплекса. Среди угольщиков Экибастуза с энтузиазмом прошли трудовые состязания за право погрузки первого эшелона угля, итоги которого были подведены в декабре 1954 года, добычи первой миллионной тонны угля в июле 1955 года, затем стомиллионной тонны — в январе 1967 года, далее пяти-сотмиллионной тонны — в октябре 1978 года и, наконец, добычи миллиардной тонны экибастузского угля — в 1985 году. Творческому росту угольщиков способствовали профессиональные конкурсы на звание «Лучший машинист экскаватора», «Лучший машинист электровоза», «Лучший машинист бурового станка», «Лучший путевой рабочий», «Лучший молодой рабочий».

Аналогичные профессиональные конкурсы были организованы среди энергетиков, энергостроителей и шахтостроителей. Регулярные конкурсы профессионального мастерства стали эффективным средством повышения квалификации работников, уровня их научно-технических знаний, роста престижа профессий, пропаганды лучших приемов труда.

⁶⁸ ЭФ ГАПО, ф. 119, оп. 3, д. 462, л. 1.

У энергостроителей развернулось соревнование «За право включения рубильника первого энергоблока». В 1979 году по комбинату «Экибастузшахтострой» соревнованием было охвачено 3299 человек. Среди шахтостроителей было популярным соревнование за приз имени первого экибастузского строителя Н. Петренко.

По инициативе бригад В. Моисеева и В. Зайцева на стройплощадке ГРЭС-1 объявлена ударная вахта «Первой пятисотке — пятьсот ударных вахт». В целом по ГРЭС-1 были организованы различные формы соревнования: коллектив-победитель соревнования, коллектив высокой производственной культуры. В этих соревнованиях лучших показателей, например, в 1986 году добился коллектив химического цеха, бригада по ремонту вагоноопрокидывателей топливно-транспортного цеха, участок по ремонту электродвигателей цеха. Среди индивидуальных соревнований популярными были трудовые состязания за звание «Мастер золотые руки», «Новатор производства». Лучшими среди них были электрослесарь ЦТАИ Е. Ясинец, начальник смены топливно-транспортного цеха В. Гуляев, штукатур-маляр РСЦ Л. Герпасименко, старший машинист КТЦ-1 А. Пяткин, старший дежурный электроцеха К. Омарбеков⁵⁹.

Распространенной формой соревнований трудовых коллективов ПО «Экибастузуголь», ПЭО «Экибастузэнерго», комбината «Экибастузшахтострой», треста «Экибастузэнергострой» стали почин «Работать без отстающих», «Пятилетнее задание — меньшим составом». Так, в 1979 году 26 бригад энергостроителей работали по почину «Работать без отстающих», 33 бригады — «Пятилетнее задание — меньшим составом». Эффективной работы с меньшим составом добились бригады Б. Аралбаева, А. Егорова, Г. Чуркиной, В. Максимова, Т. Сарсенбина и других⁶⁰. В следующем году эти почин в тресте «Экибастузэнергострой» поддержали 140 бригад в составе шести тысяч строителей. Победитель соревнования бригадир кровельщиков СУ «Энергожилстрой» А. Кравченко была награждена орденом Ленина. В 1983 году соревнованием уже

⁵⁹ ПГФ ГАПО, ф. 1804, оп. 1, д. 21, л. 61.

⁶⁰ ПГФ ГАПО, ф. 1802, оп. 1, д. 33, л. 5.

было охвачено 360 бригад, десять тысяч энергостроителей.

В начале 1977 года бригада А. Витта из ПО «Экибастузуголь» выступила инициатором движения «Каждому технологическому комплексу и агрегату — проектную производительность». Эта инициатива получила широкое распространение. За достижение высокой производительности труда стали бороться коллективы 51 экскаваторной локомотивной бригады. В 1979 году под девизом «Каждому технологическому комплексу и агрегату — проектную производительность» работали уже более 80 бригад ПО «Экибастузуголь», а в 1980 году — 5 бригад.

В тресте «Экибастуэнергострой» организовано соревнование по принципу «Рабочая эстафета». В 1984 году победителям эстафеты было выплачено премий на сумму 7585 рублей⁶¹. Навысших показателей в эстафете добились бригады монтажников СУ «Энергожилстрой» Т. Класмана, штукатуров-маляров А. Магеле, слесарей-сантехников СМУ «Энергосантехмонтаж» М. Усачева и другие. В 1985 году победителями Всесоюзного соревнования по принципу «Рабочая эстафета» стали бригады арматурщиков-сварщиков СУ ГРЭС-2 Е. Чайко, штукатуров-маляров СУ «Энергоотделстрой» А. Магеле⁶².

Вместе с тем анализ результатов соревнования показал, что еще надо сделать многое, чтобы поднять эффективность рабочей эстафеты. На снижение результатов работы энергостроителей повлияли: снижение уровня ответственности руководителей и инженерно-технических кадров за порученный участок работы; недостаточный уровень инженерной подготовки производства, инженерного подхода к делу; низкий уровень организации производства; неудовлетворительное использование техники, средств малой механизации.

В результате выработка в натуральных измерениях в расчете на одного рабочего в день была низкой. Например, в 1986 году монтажниками сборного железобетона достигнута выработка в объеме 1,94 кубометров сборного железобетона в день при среднеотраслевой

⁶¹ ПГФ ГАПО, ф. 1801, оп. 2, д. 8, л. 7.

⁶² ПГФ ГАПО, ф. 1801, оп. 2, д. 1, л. 5.

2,5 кубометра, т. е. 77 процентов, на каменщике достигнута выработка 0,99 кубометров кирпичной кладки при среднеотраслевой 1,2 кубометра, т. е. 82 процента, соответственно на штукатур-маляра 8,4 квадратных метра при среднеотраслевой 12 квадратных метров, или 70 процентов⁶³.

У энергостроителей, медленно снижался удельный вес ручного труда, который в 1981 году составил 31,8 процента, в 1983 году — 29,6 процентов, в 1985 году — 29 процентов, в 1988 году — 28,4 процента. Особенно много применялся ручной труд в управлениях ГРЭС-2 — 56 процентов, «Энергоотделстрой» — 38 процентов, ГРЭС-1 — 36 процентов, «Севтепломонтаж» — 47 процентов. Сопоставление показателей по ручному труду свидетельствует о том, что механизацией таких физически тяжелых отделочных работ, как укладка бетона, оштукатуривание поверхностей, устройство кровли, сантехническая работа в подразделениях треста «Экибастуэнергострой» занимались слабо.

В то же время нормы выработки основной строительной техники выполнялись экскаваторами на 59 процентов, бульдозерами на 68 процентов, скреперами на 19 процентов, гусеничными кранами на 70 процентов, автокранами на 72 процента, башенными кранами на 51 процент⁶⁴. Основными причинами их неэффективного использования были низкий коэффициент технической готовности, низкий коэффициент сменности, отсутствие надлежащей инженерной подготовки и организации труда.

Комиссия Минэнерго СССР в июне 1986 года проверила качество строительно-монтажных работ в тресте «Экибастуэнергострой» и основными причинами низкого качества строительства определила: низкий уровень технологии выполнения основных видов работ, отсутствие внимания к вопросу применяемых технологий со стороны руководства строительных управлений; отсутствие инженерной подготовки, несоблюдение технологий строительного процесса, низкая квалификация рабочих. Причиной низкой квалификации явился незначительный удельный вес кадровых рабочих, незнание

⁶³ ГАПО, ф. 1801, оп. 6, д. 1, л. 13.

⁶⁴ ПГФ ГАПО, ф. 1801, оп. 4, д. 3, л. 17.

линейными инженерно-техническими работниками проектной документации, отсутствие на линии мастеров, особенно во вторую смену, недостаточность входного контроля, нежелание руководителей подразделений треста заниматься вопросами качества, главные инженеры строительных управлений постепенно перестали заниматься вопросами качества в условиях вседозволенности и безответственности⁶⁵.

Тем не менее строительные организации ЭТЭК не сделали надлежащих для себя выводов из квалифицированных оценок специалистов. Наоборот, в 1986—1990 годах и без того невысокий квалификационный уровень энергостроителей и шахтостроителей продолжал падать в условиях резкого сокращения объема строительных работ, невозможности сохранения в полном составе сложившихся строительных коллективов, резкого снижения удельного веса кадровых строительных работников.

В целом совокупность основных направлений разнобразной работы по формированию работников топливных и энергетических предприятий города Экибастуза дали определенные результаты. При этом за годы создания ЭТЭК производственное объединение ПО «Экибастузуголь» сложилось как стабильный коллектив (см. таблицу 3—1)⁶⁶.

В 1990 году в целом состав работников объединения по сравнению с 1970 годом возрос почти в 2,3 раза, количество женщин — в 2,1 раза, рабочих — в 1,8 раза, дипломированных специалистов — в 5 раз. При этом следует отметить, что в 70-х годах в первоначальный период создания ЭТЭК форсированного строительства разрезов в связи с производственной необходимостью большинство рабочих мест вспомогательной службы, обслуживающего персонала, управленческого аппарата было укомплектовано главным образом женщинами. Это привело к росту удельного веса женщин в составе работников. Если в 1970 году их удельный вес составил 33,2 процента, то в 1980 году — 37,2 процента. Затем по мере комплектования рабочими силами основных участков производства за счет мужчин, где тяжелый

⁶⁵ ПГФ ГАПО, ф. 1801, оп. 4, д. 3, л. 19.

⁶⁶ ЭФ ГАПО, ф. 4, оп. 1, л. 281, л. 87; ф. 3, оп. 2, д. 425, л. 2.

Таблица 3—1. Состав работников ГАО «Экибастууголь»

	1970 г.	1980 г.	1990 г.
Всего трудящихся	7819	11209	17949
среди них женщины	2600	4176	5481
удельный вес в %	33,2	37,2	30,5
Количество рабочих			
среди всех трудящихся	5972	8436	10583
удельный вес в %	76,3	75,2	58,4
Количество дипломированных специалистов			
удельный вес в %	1195	2056	5974
	15,3	18,3	33,2

труд, относительно вредное производство, прием на работу новых женских кадров неуклонно сокращался, и к 1990 году удельный вес женщин среди работников объединения уменьшился до 30,5 процентов.

В 1990 году среди 10 583 рабочих объединения трудились 1704 казаха или 16,1 процента против 5,9 процента в 1970 году. Обращает на себя внимание уменьшение удельного веса рабочих в составе всех работников с 76,3 процента в 1970 году до 58,4 процента в 1990 году. И наоборот, за эти годы возрос удельный вес инженерно-технических работников с 15,3 до 33,2 процента, что свидетельствует о влиянии научно-технического прогресса на содержание и технический уровень работников угольной части ЭТЭК.

За эти годы произошли качественные изменения в составе инженерно-технических работников ПО «Экибастууголь». Если в 1970 году в его подразделениях работали 1195 специалистов, то в 1990 году — 5974 человека, среди них женщин — соответственно 428 и 3045 человек, т. е. количество дипломированных специалистов возросло в 5 раз, а женщин-специалистов — в 8 раз. При этом более существенные изменения произошли в составе специалистов с высшим образованием (см. таблицу 3—2)⁶⁷.

⁶⁷ ЭФ ГАПО, ф. 105, оп. 1, д. 405, л. 39; ф. 119, оп. 3, д. 529, л. 2.

Таблица 3—2. Состав специалистов с высшим образованием
ГАО «Экибастууголь»

Национальность	Численность специалистов с высш. образованием			
	в 1970 году		в 1990 году	
	всего	в т. ч. женщины	всего	в т. ч. женщины
Всего:	283	60	1778	749
в т. ч. казахи	38	3	321	114
украинцы	171	40	1057	472
русские	45	9	154	62
белорусы	5	3	34	14

Если за эти годы численность специалистов с высшим образованием увеличилась в 6,2 раза, то женщин с высшим образованием — в 12,5 раз, а их удельный вес в составе специалистов высшей квалификации возрос с 21,1 процента до 42,1 процента. Если в 1970 году во всех подразделениях объединения работали лишь 38 казахов с высшим образованием, в том числе казашек — всего три, то в 1990 году их было соответственно 321 и 114. За этот период состав казахов с высшим образованием возрос в 8,4 раза, а казашек — специалистов высшей квалификации — в 38 раз. Удельный вес казахских специалистов высшей квалификации за эти годы увеличился с 13,4 до 18 процентов. Среди специалистов с высшим образованием доминировали представители русских, которые в 1990 году составляли 59,3 процента от общего числа, третьими по количеству были украинцы — 8,6 процента. Среди женщин с высшим образованием удельный вес русских в 1990 году составил 62,8 процента, казашек — 15,2 процента, украинок — 8,4 процента, белорусок — 1,9 процента.

За эти годы значительно изменился и состав специалистов с среднетехническим образованием (см. таблицу 3—3)⁶⁸.

Состав специалистов средней квалификации возрос в 4,5 раза, среди них женщин — в 6,2 раза. За эти годы численность техников из числа русских увеличилась в 4,3 раза, казахов — в 9,1 раза, украинцев — в 3,8 раза, белорусов — в 4,2 раза. Однако удельный вес русских

⁶⁸ ЭФ ГАПО, ф. 105, оп. 1, д. 405, л. 39; ф. 119, оп. 3, д. 529, л. 2.

Таблица 3—3. Состав специалистов со среднетехническим образованием ГАО «Экибастузуголь»

Национальность	Численность специалистов с высш. образованием			
	в 1970 году		в 1990 году	
	всего	в т. ч. женщины	всего	в т. ч. женщины
Всего:	912	268	4196	2296
в т. ч. казахи	38	9	348	153
русские	620	282	2703	1548
украинцы	148	54	563	296
белорусы	24	6	101	46

среди специалистов со среднетехническим образованием был доминирующим и составил в 1990 году 64,4 процента, украинцев — 13,4 процента, казахов — 8,3 процента и белорусов — 2,4 процента.

В целом в 1990 году количество казахов среди специалистов с высшим и среднеспециальным образованием составило 669 человек, в том числе женщин — 267, что было соответственно в 8,9 и 22,2 раза больше, чем в 1970 году. За эти годы удельный вес казахских специалистов среди кадров с высшим и среднетехническим образованием возрос с 6,4 до 11,2 процента, а казашек — специалистов с 2,8 до 8,7 процента.

Вместе с тем значительное количество дипломированных специалистов работало на должностях, не требующих соответствующего уровня подготовки. Так, в 1990 году 215 специалистов с высшим образованием трудились на рабочих должностях, среди них 29 женщин, а 1528 специалистов среднего звена также работали рабочими, из них 468 женщин.

В сложных условиях проходило формирование состава ПЭО «Экибастузэнерго». Энергетические предприятия ЭТЭК, особенно их ведущие трудовые коллективы ГРЭС-1, ГРЭС-2, с самого начала своей деятельности работали в условиях некомплектованности собственного персонала, покрывая кадровый дефицит, в первую очередь в ведущих специалистах основных профессий, за счет прикомандированных. Производственные коллективы энергетической части ЭТЭК постоянно лихорадило, входили и выходили в бесконечную

Таблица 3—4. Состав работников ПЭО «Экибастуэнерго»

	1980 г.	1985 г.	± 1990 г.
Всего трудящихся	2297	6974	7363
в т. ч. женщины	981	2631	3650
Из всех трудящихся работающих:			
а) на ГРЭС-1	1640	4129	2819
в т. ч. женщины	673	1902	1418
б) на ГРЭС-2	—	—	1767
в т. ч. женщины	—	—	959

полосу аварий, непрерывного ремонта, неплановых простоев, когда персонал выводили из себя многочисленные авральные работы при полном отсутствии минимума производственно-бытовых условий. Особенно тяжелыми были последствия крупных аварий 1984—1985 годов, после которых энергетические предприятия ЭТЭК работают вполсилы. Все это повлияло на формирование состава работников ПЭО «Экибастуэнерго» (см. таблицу 3—4)⁶⁹.

Если в 1980 году в энергетических предприятиях ПЭО «Экибастуэнерго» работали 2297 человек, то в 1990 году — 7363, т. е. количество работающих увеличилось в 3,2 раза. За эти годы среди энергетиков состав женщины возрос с 981 до 3650 или в 3,7 раза, а их удельный вес поднялся с 42,7 до 49,7 процента. Резко изменился состав энергетиков ГРЭС-1, где после крупных аварий и долгих восстановительных работ персонал уменьшился с 4129 человек в 1985 году до 2819 человек в 1990 году, половина которого — женщины. Среди работников ГРЭС-2 удельный вес женщины был еще больше — 53,6 процента, где в 1990 году всего работали 1767 человек. В том году среди 5165 рабочих-энергетиков Экибастуза были 768 казахов, или 14,8 процента. Несмотря на освобождение части энергетиков из-за длительных остановок блоков ГРЭС-1, кадров для энергетических предприятий ЭТЭК, особенно инженерно-технических работников, значительно не хватало. В 1990 году количество прикомандированных

⁶⁹ ЭФ ГАПО, ф. 3, ол. 2, д. 402, л. 9.

и работающих по вахтовому методу на энергетических объектах ЭТЭК составило 5,5 тысяч человек⁷⁶.

Вместе с тем в первой половине 90-х годов на предприятиях Экибастуза сложилась новая кадровая ситуация. Значительное уменьшение объема добычи угля, использование менее половины мощностей тепловых электростанций, сокращение объемов строительных работ и усиленный приток в город сельского населения, несмотря на значительный отток среди угольщиков, энергетиков и строителей, создали проблему безработицы, избыток в кадрах среди предприятий ЭТЭК. В городе находился большой резерв квалифицированных рабочих и инженерно-технических кадров для угольной и энергетической промышленности. В то же время предприятия энергетики и строительства испытывают нехватку квалифицированных кадровых рабочих и специалистов по многим направлениям основных и ведущих профессий. Поэтому требуется пересмотр сложившейся системы подготовки, переподготовки и повышения квалификации кадров всех уровней, обновление содержания работы учебных курсов, учебных комбинатов, учебных заведений системы народного и профессионально-технического образования с учетом новой социально-экономической ситуации в стране, с учетом требований перехода к рынку, норм демократического и правового общества.

⁷⁶ ЭФ ГАПО, ф. 3, оп. 2, д. 402, л. 9.

АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ СТАБИЛЬНОГО РАЗВИТИЯ ЭКИБАСТУЗСКОГО ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО КОМПЛЕКСА

§ 1. Техничко-экономические и экологические аспекты ЭТЭК в переходный период к рынку

Производственное объединение «Экибастузуголь», реорганизованное в государственное акционерное общество «Экибастузкомир» (ГАО «Экибастузкомир»), вступило в последнее десятилетие XX века как крупнейший центр угольной промышленности Республики Казахстан. Здесь в 1990 году насчитывалось 13 528 горняков, тогда как в 1981 году их численность составляла 9412 человек. Производственные подразделения объединения были оснащены мощным горнотранспортным оборудованием. Это позволило полностью механизировать вскрышные, добычные и отвальные работы, бурение скважин, перенос и укладку железнодорожных путей. В 1980-х годах промышленно-производственные основные фонды возросли в 2,7 раза и в 1990 году составили 1 321 840 тысяч рублей¹. Если производственное объединение в 1975 году имело машины и оборудования на сумму 85,5 миллиона рублей, в 1980 году — 130 миллионов рублей, а в 1985 году — 277 миллионов рублей, то в 1990 году — на сумму 487 миллионов рублей², то есть за эти пятнадцать лет суммарная стоимость машин и оборудования возросла в 5,7 раза.

Применение роторной техники обеспечило бурный рост добычи угля. Если в 1966 году в Экибастузском угольном бассейне всего добыто 17,7 миллиона тонн угля, в том числе роторными экскаваторами лишь 53,2 тысячи тонн, то в 1990 году — 81,8 миллиона тонн, в том числе роторными экскаваторами — 72 миллиона

¹ Паспорт Павлодарской области с 1965 по 1990 год. Техничко-экономический, статистический справочник. Павлодар, 1991. С. 61.

² Там же. С. 54—61.

тонн². Тем самым общий объем добычи угля за двадцать лет увеличился в 4,6 раза. А удельный вес угля, добытого роторными экскаваторами, возрос с 0,3 до 88,1 процента.

Техническое перевооружение способствовало росту производительности роторного экскаватора на 123,4 процента. Достаточно динамично росли фондовооруженность и энерговооруженность труда. Одновременно увеличились фондоемкость и энергоемкость продукции, материалоемкость добычи угля. Все это повлияло на рентабельность производства в объединении «Экибастузуголь».

Безусловно, по уровню производительности труда ГАО «Экибастузкомир» имеет один из самых высших показателей среди подобных предприятий. Однако среднемесячная производительность труда рабочего на добыче угля имеет тенденцию к уменьшению. Если в 1980 году она составила 1041 тонну, а в 1985 году — 827,9 тонны, то в 1990 году — 793 тонны, то есть за десять лет производительность труда рабочего на добыче угля уменьшилась в 1,26 раза.

Экибастузский уголь из года в год дорожает. Полная себестоимость добычи одной его тонны возросла. Если в 1980 году она равнялась 132 копейкам, а в 1985 году — 172 копейкам, то в 1990 году — 254 копейкам, то есть себестоимость за эти годы возросла в 1,92 раза. В перспективе произойдет дальнейшее удорожание продукции. В эти годы наблюдается устойчивое снижение фондоотдачи, то есть выпуска товарной продукции в оптовых ценах соответствующих лет на один рубль среднегодовой стоимости. Если в 1980 году фондоотдача была равна 1,94, а в 1985 году — 1,88, то в 1990 году — 1,04 рубля³.

Одной из основных причин снижения уровня технико-экономических показателей угольной части Экибастузского топливно-энергетического комплекса является дальнейшее углубление горных разработок — в среднем на 5—7 метров в год — и связанное с этим увеличение трудоемкости добычных и вскрышных работ. В связи с ростом глубины горных работ постоянно увеличива-

³ Паспорт Павлодарской области с 1965 по 1990 год. Технико-экономический, статистический справочник. С. 57—67.

ется протяженность внутрикарьерных транспортных магистралей.

В то же время ощущается дефицит в средствах механизации работ по укладке, передвижке и эксплуатации путей, наличие которых позволило бы снизить трудоемкость названных работ. В результате некомплексного решения вопросов механизации производственных процессов значительная часть работ выполняется вручную, причем удельный вес занятых здесь рабочих составляет 17,2 процента.

Велики еще потери от аварийности и простоев на транспорте, а также на добычных и вскрышных участках, оснащенных мощной техникой. Причины, как показывает анализ, не столько в конструкторском несовершенстве оборудования, сколько в плохой организации работ, низком их качестве, бесконтрольности со стороны линейного надзора разрезов, погрузочно-транспортных управлений, завода по ремонту горнотранспортного оборудования за соблюдением технологической дисциплины, в попустительстве со стороны руководителей предприятий и объединения.

К тому же недостаточна мощность ремонтной базы. В связи с трудностями развития и реконструкции завода по ремонту горнотранспортного оборудования на разрезах акционерного общества «Экибастузкомир» сложилось тяжелое положение с ремонтом всего горнотранспортного оборудования. Например, потребность в ремонтах в 1985 году составила 28 миллионов рублей, а обеспеченность за счет завода ремонта горнотранспортного оборудования, мастерских разрезов и погрузочно-транспортных управлений была лишь на 10,7 миллиона рублей, дефицит составил более 17 миллионов рублей, а в 1990 году еще больше — 27 миллионов рублей⁴. В этих условиях капитальные, крупные и текущие ремонты осуществляются в непригодных для этих целей зданиях или просто под открытым небом с отступлением от технических норм и требований, с большими простоями и трудовыми затратами, а также с понижением качества ремонтных работ. При этом обеспеченность запасными частями и материалами со-

⁴ * ПГФ ГАПО, ф. 1402, оп. 20, д. 1, л. 7.

ставляет 30—35 процентов по горномеханическому оборудованию и 25—30 процентов по горнотранспортному.

Сегодня экибастузский уголь потребляют на Урале: Рефтинская ГРЭС — 7,9 миллиона, Верхне-Тагильская ГРЭС — 1,3 миллиона, Серовская ГРЭС — 0,8 миллиона, Нижне-Тагильская ГРЭС — 0,2 миллиона, Троицкая ГРЭС — 5,6 миллиона, Красногорская ТЭЦ — 0,9 миллиона, Курганская ТЭЦ — 1,3 миллиона; в Западной Сибири: Омские ТЭЦ-4 — 2,1 миллиона, ТЭЦ-5 — 1,0 миллион тонн, т. е. всего 23 электростанции России.

В Казахстане экибастузский уголь потребляют: Экибастузские ГРЭС-1 — 7,7 миллиона, ГРЭС-2 — 2 миллиона, Экибастузская ТЭЦ — 0,3 миллиона, Ермаковская ГРЭС — 4,4 миллиона, Павлодарские ТЭЦ-1 — 1,5 миллиона, ТЭЦ-2 — 0,5 миллиона, ТЭЦ-3 — 1,5 миллиона, Карагадинские ГРЭС-1 — 0,6 миллиона, ГРЭС-2 — 1,9 миллиона тонн в год. В перспективе на экибастузском угле будут работать Южно-Казахстанская ГРЭС, Омская ТЭЦ-6, Экибастузская ТЭЦ-2 и другие.

Огромные масштабы производства угольной части Экибастузского топливно-энергетического комплекса порождали масштабные проблемы. Одной из них является возрастание зольности отгружаемого угля: в 1981 году — 39,4, в 1982 году — 40,4, в 1983 году — 40,5, в 1984 году — 40,8, в 1985 году — 41,1, в 1986 году — 41,2, в 1987 году — 41,3, в 1988 году — 41,1, в 1989 году — 40,9, в 1990 году — 40,8 процента. Некоторое уменьшение зольности отгружаемого угля произошло за счет вступления в строй Майкобенского разреза, где зольность угля в 1989 году составила 23,0, в 1990 году — 22,4 процента. В то же время в 1990 году зольность составила на главных разрезах «Богатырь» — 41,0, «Северный» — 42,2, «Восточный» — 41,7 процента². Рост зольности будет продолжаться, и он вызван переходом в 1983 году на валовую выемку угля, а также увеличением доли наиболее высокозольного третьего пласта в общей угледобыче.

В то же время решение вопроса о раздельном использовании более высокозольного угля второй группы

² Основные показатели работы Ордена Трудового Красного Знамени производственного объединения «Экибастузуголь» за 1990 год. Экибастуз, 1991. С. 9.

и менее зольного — первой группы затягивается из-за отставания строительства Экибастузской ГРЭС-2 и Южно-Казахстанской ГРЭС, специально рассчитанных на сжигание высокозольного угля второй группы.

Сейчас проблема качества экибастузского угля резко обострилась. Медленное строительство местных тепловых электростанций, а также переход с 1983 года на валовую выемку этого угля привели к тому, что на электростанции Урала и Казахстана ежегодно отгружаются 10—12 миллионов тонн непроектного по качеству угля. Это крайне неблагоприятно отражается на всех технико-экономических показателях работы потребителей экибастузского угля — тепловых электростанций, то есть приводит к снижению выработки электроэнергии, усиленному износу котельного оборудования, увеличению перерасхода мазута, заметному ухудшению экологической обстановки. В результате причиняется огромный ущерб народному хозяйству.

Медленно решается проблема усреднения экибастузского угля, имеющая важное значение для улучшения его использования на тепловых электростанциях. В настоящее время усреднительно-погрузочные комплексы действуют только на разрезе «Восточный», а строительство таких усреднительно-погрузочных комплексов на разрезах «Богатырь» и «Северный» откладывается на будущее.

Строительство и эксплуатация усреднительных складов требуют больших производственных затрат. Поэтому максимальная степень однородности качества продукции с минимальными затратами при заданном объеме добычи является основной и первоочередной задачей при разработке сложноструктурных месторождений. Для успешного решения проблемы выравнивания качества угольного потока необходимо установить закономерности формирования и свойства его текущей зольности.

На зольность выдаваемого с разреза топлива влияют горногеологические условия залегания угольных пластов, технология и организация горных работ, техника, а также объем и объективность имеющейся информации о свойствах угля, на основе которой принимают решения по выравниванию качества. Горногео-

логические факторы проявляются в изменении зольности угольных структур, наличии прослоек породы, что вызывает колебание в качестве и влияет на однородность угольного потока.

Исходная информация о качестве угольных пачек и породных прослоек, а также о горногеологических условиях их залегания является основой для выполнения всех операций по повышению однородности топлива. Она выражает приблизительную картину действительного характера изменения параметров зольности.

К техническим факторам относятся типоразмеры вземочного оборудования и транспорта, выбираемые в соответствии с климатическими и горногеологическими условиями конкретного месторождения. Применение более мощных экскаваторов ведет к сокращению числа добычных забоев. Поэтому интенсивность дальнейшего усреднения качества угля в технологическом потоке падает, а колебания помаршрутной зольности угля возрастают.

Технологические факторы, к которым относятся способ рыхления, расположение вскрышных выработок, схема работы добычного оборудования и число добычных забоев, оказывают существенное влияние на изменение показателей качества добываемого угля. Поэтому первоочередной задачей в общей системе формирования однородности качества угля является определение оптимальной конструкции фронта добычных работ.

Словом, строительство усреднительно-погрузочных комплексов на Экибастузском угольном бассейне и продолжение активного поиска другого пути повышения качества угля являются приоритетным направлением развития ГАО «Экибастузкомир».

Таким образом, диспропорция в развитии топливной и энергетической частей Экибастузского топливно-энергетического комплекса, промедление в решении проблем качества угля путем введения усреднительно-погрузочных комплексов, осложнение горных разработок, влияющих на производительность труда, себестоимость продукции, последствия некомплексного решения вопросов механизации производственных процессов, недостаточно развитая ремонтная база в совокупности

резко осложнили переход ГАО «Экибастузкомир» на работу в новых экономических условиях.

В первой половине 1990-х годов продолжали ухудшаться технико-экономические показатели. Усилился процесс износа, старения горнотранспортного оборудования и резко снизилось его обновление, что увеличило количество аварий и вынужденных простоев. Это прямо повлияло на снижение производительности труда. Так, в 1991 году план повышения производительности труда был выполнен на 105,4 процента, в 1992 году — на 91,6 процента, в 1993 году — на 82,8 процента, в 1994 году — на 94,9 процента, в 1995 году — на 90,2 процента.

В условиях переходного периода к рыночной экономике наиболее остро встали проблемы добычи и реализации угля, неплатежей и финансирования. Первоочередной задачей на сегодняшний день является остановка спада объема добычи угля. В 1991 году в акционерном обществе «Экибастузкомир» добывалось 82,8 миллиона тонн угля, в 1992 году — 82,2 миллиона тонн, в 1993 году — 73,1 миллиона тонн, в 1994 году — 70,8 миллиона тонн, в 1995 году — 62,2 миллиона тонн угля. Тем самым за эти пять лет объем добытого экибастузского угля уменьшился на четверть.

Это объективные трудности переходного периода. При социалистической плановой экономике главной задачей коллектива «Экибастузкомир» было обеспечить нормальное функционирование производственного цикла на месте. В настоящее время, с предоставлением экономической самостоятельности и значительным разрывом экономических и технических связей, разбалансированностью в целом народнохозяйственного комплекса, проблемы модернизации производства, установки нового технологического оборудования, текущих ремонтных работ, поиска новых партнеров, финансирования угольщикам приходится решать большей частью самим.

В настоящее время ищутся пути решения этих сложных проблем. Один из этих путей — обновленное использование исторического опыта, приобретенного в условиях всесоюзного разделения труда, согласно которому ЭТЭК должен был стать связующим звеном

между восточной частью Единой энергетической системы и Центральными районами СССР, передавая при этом большую часть угля и электроэнергии за пределы республики, прежде всего на Урал и в Западную Сибирь.

В то же время ЭТЭК не имеет собственной базы технического обеспечения, а в республике отсутствуют современные предприятия горнотехнического и электротехнического машиностроения, тогда как все чаще выходит из строя угледобывающая техника, происходит износ агрегатов на ГРЭС-1, ГРЭС-2 и требуется их текущий ремонт. Например, на ГРЭС-1 три четверти установленного оборудования функционирует свыше пяти лет. При этом 34,8 процента оборудования эксплуатируется свыше десяти лет без замены. Акционерное общество «Экибастузкомир» 80 процентов оборудования и запчастей, производственное объединение «Экибастузэнерго» — 92 процента узлов, блоков и деталей, а железнодорожный транспорт — 96 процентов необходимых технических материалов получают от российских поставщиков.

В этом экономические интересы Казахстана и сопредельных регионов России совпадают. В объединении усилий для преодоления общих по своей сути проблем для Казахстана и России сделаны определенные шаги. Так, ЭТЭК получает от предприятий России товарно-материальные ценности. Взамен отгружается уголь на 23 электростанции России.

Далее, сделали еще один шаг в направлении интеграционных процессов. На основании соглашения между правительствами Казахстана и России от 28 марта 1994 года об основных принципах образования казахстанско-российских финансово-промышленных групп создано акционерное общество «Интеруголь», учредителями которого выступили ГАО «Экибастузкомир» и четыре предприятия России. Это является наглядным примером того, как в новых политических и экономических условиях заинтересованные стороны двух государств совместно ищут пути решения общих проблем. В данном случае подобное соглашение ставит целью развитие добычи угля, поддержание производственных мощностей экибастузских угольных разрезов,

улучшение качества угля, технического перевооружения предприятий с помощью российских капиталов. 70 процентов уставного фонда — доля российской стороны. На поступившие взносы начато строительство усреднительно-погрузочного комплекса в поле разреза «Богатырь» стоимостью 78 миллиардов рублей. Это ускорит переход разреза на конвейерный транспорт и обеспечит потребителей как Казахстана, так и России усредненным и стабильным по качеству углем.

В конце сентября 1994 года в Экибастузе подписано долгосрочное соглашение между ГАО «Экибастузкомир», АО «Свердловскэнерго», АО «Омскэнерго», АО «Челябинскэнерго» и АО «Троицкая ГРЭС», которое предусматривает совместное сотрудничество в вопросах добычи, поставки и сжигания экибастузских углей в период 1995—2005 года. В соответствии с этим соглашением предполагается поставить в Россию 250 миллионов тонн угля⁶.

Одним из важнейших требований рыночной экономики является самофинансирование. Для этого ГАО «Экибастузкомир» необходимо иметь уровень рентабельности производства не менее 15—16 процентов. А в 1987 году он составил 9,3 процента. Повышению рентабельности производства будет способствовать углубленное внедрение коллективного подряда, введение системы рыночного экономического воспитания. Кроме того, следует оказать существенную помощь ГАО «Экибастузкомир» в перераспределении прибыли в его пользу, возратить ему тем самым долги. Необходимо пересмотреть оптовые цены на экибастузский уголь. В целях вывода из финансово-экономического кризиса ГАО «Экибастузкомир», повышения самостоятельности и ответственности структурных подразделений за результаты производственно-хозяйственной деятельности, сохранения единой ценовой и научно-технической политики при добыче и реализации угля необходимо и дальше проводить реформирование по реорганизации административного управления этого крупного предприятия.

Самое главное необходимо кардинально изменить прежний взгляд на освоение Экибастузского угольного

⁶ * Звезда Прииртышья. 1994. 6 декабря.

бассейна, выработать принципиально новую концепцию комплексного использования экибастузского угля, в основу которой должен быть положен принцип экологически чистого, безотходного производства по технологической цепочке: уголь — сжиженный газ и другое жидкое топливо — алюминий, цветные металлы, редкие химические элементы — стройматериалы — товары народного потребления.

Тогда угольная часть Экибастузского топливно-энергетического комплекса получит реальную возможность ликвидировать все негативные последствия в развитии Экибастузского бассейна, общество — изменить свой взгляд на экибастузский уголь и не рассматривать его как уникальное энергетическое топливо. Уголь будет не просто сжигаться в теплостанциях, а в соответствии с комплексной технологией будет использоваться все содержащееся в нем природное богатство.

Перед трудовым коллективом акционерного общества «Экибастузкоммер» стоят сложнейшие экологические проблемы. Бурное развитие угледобычи сопровождается глобальным отрицательным воздействием на окружающую среду. Масштабы этого вторжения растут. Сегодня разрезами и отвалами нарушено более десяти тысяч гектаров земли. К концу нынешнего столетия площадь разрушаемых земель по сравнению с нынешними разрезами удвоится. Общее количество добытого с 1954 года угля скоро достигнет полутора миллиардов тонн. Это примерно седьмая часть запасов Экибастузского угольного бассейна. В настоящее время добыча ведется на глубине до 200 метров.

С начала освоения бассейна в отвалы вывезено почти 1,9 миллиарда кубометров вскрышной породы. Объем горной массы в 1990-х годах будет увеличиваться.

В связи с новым подходом к решению энергетических проблем в обозримом будущем за счет введения новых тепловых электростанций в основном будет удовлетворяться потребность народного хозяйства в электроэнергии. Следовательно, будет возрастать спрос на экибастузский уголь. В этих условиях объем добычи угля на экибастузском месторождении будет увеличи-

ваться. В масштабах один к одному будет расти и объем вывозимой вскрышной породы. Запаса угля непосредственно в Экибастузском бассейне при рациональном подходе к делу хватит еще на сто лет. Это ставит перед нами задачу ответственного отношения к природе, цивилизованного использования ее богатств. Прежде всего необходимо избавиться от укоренившейся привычки бесхозяйственной деятельности, варварского извлечения богатств из недр.

За сорок лет деятельности акционерное общество «Экибастузкомир» превратило свои разрезы и отвалы в нарастающий источник отрицательного воздействия на окружающую среду, источник экологической угрозы. Дело в том, что экибастузский уголь имеет способность к самовозгоранию. И происходит это только в так называемой нарушенной массе, то есть добытой из недр или обнаженной для свободного доступа воздуха.

Разрез — типичное горное предприятие, где неизбежны россыпи угля, неполная очистка горизонтов. Поэтому после инкубационного периода (примерно от 60 до 180 дней), который требуется для самовозгорания потревоженному углю, возникают локальные эндогенные пожары. Например, только разрез «Северный» при горении выделяет до семи-восьми тонн угольного газа, полторы-две тонны сернистого газа в сутки. В результате в январе 1988 года нелокализованные пожары на отвалах разрезов «Северный» и «Южный» приняли угрожающий для города характер. На разрезе «Северный», например, пожар распространился по периметру на шесть километров. Дело дошло до того, что природоохранительным службам города пришлось принять постановление о прекращении эксплуатации разрезов до полной ликвидации пожаров. Руководство ГАО «Экибастузкомир» было привлечено к административной ответственности⁶.

Руководство акционерного общества «Экибастузкомир» прекрасно понимает угрожающие последствия этого зла, однако мало принимает энергичных мер по ликвидации источника экологической угрозы. В самом ГАО «Экибастузкомир» имеется такой опыт. Например,

⁶ Звезда Прииртышья. 1988. 27 июля.

⁷ Звезда Прииртышья. 1988. 27 июля.

на разрезе «Богатырь» создан специализированный участок по профилактике и тушению эндогенных пожаров, оснащенный всем необходимым, чтобы ликвидировать любой очаг пожара. Там самовозгорания угля практически не бывает.

Другим источником загрязнения атмосферной среды на разрезах является пыление. Например, на некоторых участках разреза «Восточный» концентрация пыли бывает в 10—15 раз выше предельно допустимых норм. Пыль возникает при буровых, взрывных и экскаваторных работах и транспортировке. Так, на погрузочных пунктах плотность почти превышает предельно допустимую концентрацию в двадцать раз⁸. Объединение еще недостаточно занимается усовершенствованием пылеподавления. Например, не на всех роторных экскаваторах, перегружателях, штабелеукладчиках установлены гидропылеподаватели, предусмотренные технологией.

При этом в 1990-х годах объем выбросов в атмосферу пыли и окиси углерода в ГАО «Экибастузкомир» в 1991 году составил 2,3 тысячи тонн, в 1992 году — 2,5 тысячи тонн, в 1993 году — 41,5 тысячи тонн, в 1994 году — 27,3 тысячи тонн, в 1995 году — 24,2 тысячи тонн⁹. Резкий рост объема выбросов в 1993 году был вызван введением новой методики учета этих показателей.

Свою лепту в загрязнение атмосферы вносят котельные, выбрасывающие в год до шести тонн вредных веществ, из которых 2,5 тысяч тонн в газообразном состоянии. При этом вообще не планируется обезвреживание и улавливание окислов серы и азота¹⁰. Серьезную угрозу чистоте атмосферы представляют автотранспортные предприятия, где более половины автомобилей с дизельным мотором. Контроль за выбросами выхлопных газов еще не налажен. К тому же в

⁸ Информация о состоянии природной среды Павлодарской области в 1991 году. Павлодар, 1992. С. 19; Информация о состоянии природной среды Павлодарской области в 1992 году. Павлодар, 1993. С. 19; Информация о состоянии природной среды Павлодарской области в 1993 году. Павлодар, 1994. С. 19; Информация о состоянии природной среды Павлодарской области в 1994 году. Павлодар, 1995. С. 21; Информация о состоянии природной среды Павлодарской области в 1995 году. Павлодар, 1996. С. 21.

¹⁰ Звезда Прииртышья. 1988, 27 июля.

городе более двенадцати тысяч личных автомобилей и мотоциклов, которые в экологическом плане пока крайне мало контролируются.

Тревожное экологическое состояние складывается в накопителях акционерного общества «Экибастузкомир» (см. таблицу 4—1)¹¹.

Таблица 4—1. Состояние накопителей ГАО «Экибастузкомир»

Наименование накопителей и их проектный объем, млн куб. м.	Фактическое накопление по годам, млн куб. м.					
	1990	1991	1992	1993	1994	1995
оз. Атыгай — 44	79	102	114	110	110	76,4
оз. Ащиколь — 15	22,5	23,7	33	34	29,8	24,9
оз. Акбиданк — 11	8	9,5	9,7	10	10,1	12,6
оз. Туз — 7,8	13	15,2	15,4	21,0	20,1	15,7
оз. Сарыман — 16	14	17,1	15	15	15,8	11,1
оз. Кудайколь — 255	—	—	—	—	4,1	3,2
оз. Аманбайсор — 40	—	—	—	—	17,5	15,3

Таким образом еще в 1991 году все накопители того времени достигли проектного объема или существенно его превысили. На первых порах руководство было занято снятием остроты проблемы состояния накопителей. В 1990 году была организована переброска стока в озеро Сарыман. В 1991 году произведена переброска стоков из озера Атыгай. В 1992 году срочно занимаются ликвидацией критического состояния на озерах Ащиколь и Атыгай. Решением городской администрации начата работа по переброске вод озера Ащиколь в урочище Аманбайсор, чтобы предотвратить прорыв воды озера Ащиколь в зону канала Иртыш—Қарағанда. Кроме того, сточные воды перебрасываются через озеро Атыгай в озеро Сарыман, а из него — в урочище

¹¹ Информация о состоянии природной среды Павлодарской области в 1990 году. Павлодар, 1991, С. 8; Информация о состоянии природной среды Павлодарской области в 1991 году. Павлодар, 1992, С. 9; Информация о состоянии природной среды Павлодарской области в 1992 году. Павлодар, 1993, С. 8; Информация о состоянии природной среды Павлодарской области в 1993 году. Павлодар, 1994, С. 9; Информация о состоянии природной среды Павлодарской области в 1994 году. Павлодар, 1995, С. 11; Информация о состоянии природной среды Павлодарской области в 1995 году. Павлодар, 1996, С. 13.

Акбиданк. Тем не менее эти меры дали мало результатов. На сегодня проектный объем сточных вод на озере Атыгай превышен в 1,7 раза, на озере Ащиколь — в 1,6 раза, на озере Туз — в 1,6 раза. Они продолжают создавать серьезную угрозу для окружающей среды. Площадь старых накопителей составляет 47 квадратных километров, превышая проектную в 1,67 раза.

Только в 1994 году были приняты кардинальные меры по снятию остроты проблем накопителей на относительно длительное время. Образованы новые накопители — озеро Кудайколь с проектным объемом 255 миллионов кубометров и озеро Аманбайсор — 40 миллионов кубометров. Их площадь — 52,8 квадратных километра¹².

Следующий источник загрязнения — отвалы, которые занимают около 5,5 тысяч гектаров. В вывозимой породе содержится углистая масса, что является источником самовозгорания. По требованиям технологии должна осуществляться ее профилактика путем послойной отсыпки инертных материалов. Но это борьба со следствием, а не с причинами. Главной задачей остается устранение первопричины возгорания, профилактика условий возникновения пожаров. Это во многом зависит от оптимальной технологии угледобычи и вывозки селективных пород, их складирования.

На вскрышных отвалах ГАО «Экибастузкомир» накоплена огромная масса горных пород, объем которых будет расти (см. на таблицу 4—2)¹³.

В первой половине 1990-х годов объем ежегодного образования горных пород имеет тенденцию к снижению, причиной которому является хроническое отстава-

¹² См. Информация о состоянии природной среды Павлодарской области в 1994 году. Павлодар, 1995. С. 11.

¹³ Информация о состоянии природной среды Павлодарской области в 1990 году. Павлодар, 1991. С. 8; Информация о состоянии природной среды Павлодарской области в 1991 году. Павлодар, 1992. С. 9; Информация о состоянии природной среды Павлодарской области в 1992 году. Павлодар, 1993. С. 8; Информация о состоянии природной среды Павлодарской области в 1993 году. Павлодар, 1994. С. 9; Информация о состоянии природной среды Павлодарской области в 1994 году. Павлодар, 1995. С. 11; Информация о состоянии природной среды Павлодарской области в 1995 году. Павлодар, 1996. С. 16—17, 6.

Таблица 4—2. Объем горных пород на вскрышных отвалах ГАО «Экибастузкомир»

Годы	Отходы (тыс. куб. м.)		
	Наличие отходов	Образовано за год	Использовано
1990	1699606	89000	450
1991	1674146	70216	214
1992	1808361	64004	189
1993	1807964	62022	156
1994	1827467	62088	97,8
1995	1883039	55573	79,4

ние вскрышных работ в разрезах и существенное сокращение объема добычи угля. Однако наличие отходов увеличилось с 1,69 миллиарда кубометров в 1990 году до 1,88 миллиарда кубометров в 1995 году. В ГАО «Экибастузкомир» сделаны первые шаги по вторичному использованию отходов, составивших в 1990 году 450 тысяч кубометров, в 1991 году — 214 тысяч кубометров, в 1992 году — 189 тысяч кубометров, в 1993 году — 156 тысяч кубометров, в 1994 году — 98 тысяч кубометров, в 1995 году — 79,4 тысячи кубометров¹⁴. Однако это составляет лишь 0,2—0,3 процента от образующихся ежегодно или 0,025—0,026 процентов от накопленных отходов.

Результаты научных исследований показывают, что вскрышные отвалы — это не просто источник экологической угрозы, при рациональном подходе это дар природы, огромное богатство, которое надо широкомащтабно освоить. По оценке специалистов, в составе отвалов много драгоценных элементов из таблицы Менделеева. Первые научно-экспериментальные работы по использованию этого гигантского запаса минераль-

¹⁴ Информация о состоянии природной среды Павлодарской области в 1990 году. Павлодар, 1991. С. 8; Информация о состоянии природной среды Павлодарской области в 1991 году. Павлодар, 1992. С. 9; Информация о состоянии природной среды Павлодарской области в 1992 году. Павлодар, 1993. С. 8; Информация о состоянии природной среды Павлодарской области в 1993 году. Павлодар, 1994. С. 9; Информация о состоянии природной среды Павлодарской области в 1994 году. Павлодар, 1995. С. 11; Информация о состоянии природной среды Павлодарской области в 1995 году. Павлодар, 1996. С. 16—17, 6.

ного сырья, строительных материалов имеются. Ермаковский ферросплавный завод из экибастузской углеродсодержащей породы получил экспериментальным путем кремний — алюминиевый сплав. Он был использован на Череповецком металлургическом заводе в опытно-промышленном производстве для раскисления стали. Вскрышные породы не первый год используются для уплотнения железнодорожного полотна, до 200 тысяч кубометров ежегодно. Акционерное общество «Экибастузкомир» привлекло к проблеме комплексного использования отвалов ученых ряда институтов. Например, ученые Павлодарского технического университета обосновали, что вскрышные породы являются отличным материалом для выпуска кирпича.

Однако все это является первыми шагами к комплексному освоению богатств Экибастузского бассейна. Уже сегодня ясно, что эту сложную, но весьма перспективную задачу одному акционерному обществу «Экибастузкомир» не решить. К тому же это предприятие экономически не заинтересовано во вторичном использовании промышленных отходов. Для этого нужны совместные усилия хозяйственников и ученых. Координатором инициатором создания центра по изучению и реализации программы «Комплексное освоение экибастузского угля» должна стать специальная постоянно действующая правительственная комиссия «Экибастуз в XXI веке».

ГАО «Экибастузкомир» выполняет рекультивационную работу. В 1994 году, например, она была проведена на площади 100 гектаров, а в 1995 году — 146 гектаров¹⁵. Эту работу выполняет специально созданный участок рекультивации земель, попадающих в зону промышленных разработок, где предварительно снимается плодородный слой почвы. Он идет на озеленение города и промплощадок. Тем не менее озеленение отвалов, в частности практическая работа по созданию лесозащитной зоны вокруг города Экибастуза, движется крайне медленно.

Словом, экологических долгов у предприятий Эки-

¹⁵ Информация о состоянии природной среды Павлодарской области в 1994 году. С. 6; Информация о состоянии природной среды Павлодарской области в 1995 году. С. 20.

бастузского угольного бассейна очень много. Задача осложняется тем, что продолжают возрастать объемы производства, глубина горных работ, увеличилось выделение метана, усложнились и продолжают усложняться технологические условия эксплуатации разрезов. Накопление экологических проблем на протяжении длительного периода является также следствием централизованного командно-административного метода управления со стороны Минуглепрома СССР, который руководствовался при освоении богатств Экибастуза принципом «Побольше взять — поменьше дать». Это пагубно сказалось на состоянии окружающей среды Экибастузского топливно-энергетического комплекса.

Громадное влияние на состояние атмосферы в регионе оказывают Экибастузские ГРЭС-1 и ГРЭС-2, а также Экибастузская ТЭЦ (см. таблицу 4—3)¹⁶.

Таблица 4—3. Выбросы в атмосферу вредных веществ от предприятий объединения «Экибастузэнерго»

Годы	Количество выбросов пыли, сернистого ангидрида, окиси азота, т/год		
	ГРЭС-1	ГРЭС-2	ТЭЦ
1990	380,6	1,1	17,1
1991	276,9	34,2	16,1
1992	273,9	44,9	16,1
1993	311,5	49,6	17,1
1994	145,5	72,1	15,9
1995	149,9	101,7	16,4

Таким образом выбросы в атмосферу всех тепловых электростанций в 1990 году составили 407,8 тысячи тонн, в 1991 году — 327,2 тысяч тонн, в 1992 году — 334,9 тысячи тонн, в 1993 году — 378,2 тысячи тонн, в 1994 году — 233,5 тысячи тонн, в 1995 году — 268 тысяч

¹⁶ Информация о состоянии природной среды Павлодарской области в 1990 году. Павлодар, 1991. С. 8; Информация о состоянии природной среды Павлодарской области в 1992 году. Павлодар, 1992. С. 9; Информация о состоянии природной среды Павлодарской области в 1992 году. Павлодар, 1993. С. 8; Информация о состоянии природной среды Павлодарской области в 1993 году. Павлодар, 1994. С. 9; Информация о состоянии природной среды Павлодарской области в 1994 году. Павлодар, 1995. С. 11; Информация о состоянии природной среды Павлодарской области в 1995 году. Павлодар, 1996. С. 3.

тонн. Главным загрязнителем среди тепловых электростанций города Экибастуза стала ГРЭС-1, где в первом квартале 1990 года из-за неэффективной работы золоулавливающих установок блоков №1 и №5 выбросы золы превысили проектные в 5,7 раза. В результате реконструкции и модернизации золоулавливающих установок объем выбросов золы был уменьшен на одну треть. Однако в 1991 году выбросы золы в атмосферу превысили установленные нормативы почти в три раза. Этот уровень превышения сохранился и в 1992 году, а в следующем, 1993 году, даже возрос за счет увеличения удельного расхода топлива на выработку электроэнергии на ГРЭС-1. Резкое снижение объема выбросов золы в 1994 году было связано с последствиями крупной аварии на первой электростанции. Несмотря на крупные аварии и многочисленные неплановые остановки, Экибастузская ГРЭС-1 продолжает быть главным загрязнителем Павлодарского Прииртышья. С 1986 по 1994 годы только одной золы, не учитывая газообразных веществ, выброшено в атмосферу 3,3 миллиона тонн сверх проектных показателей.

За время, прошедшее с пуска ГРЭС-1 и ГРЭС-2, выбросы в атмосферу золы составили многие миллионы тонн. Шлейфы от их труб достигают территории соседних Алтая и Новосибирска, а при «благоприятных условиях» — Монголии. На десятки километров вокруг Экибастуза поля покрыта серым налетом золы. Такая тревожная экологическая ситуация как бы с самого начала была запрограммирована в планах развития энергетической части Экибастузского топливно-энергетического комплекса. Тепловые электростанции решили строить одинаковыми — по восемь блоков «полумиллионников», и вполне понятно, какая ответственная задача ставилась перед проектировщиками и создателями оборудования еще на стадии подготовки технико-экономического обоснования самой первой ГРЭС.

Проектирование и строительство Экибастузской ГРЭС-1 велось под административно-нажимным лозунгом «На базе дешевого экибастузского угля должна возводиться самая дешевая в стране тепловая электростанция». Новосибирские проектировщики сделали все, чтобы удешевить стоимость будущей станции, вплоть

до прямых нарушений закона, запрещающего загрязнение окружающей среды. Самым труднообъяснимым моментом является то, что проектировщики, в целом хорошо зная состав экибастузского угля, особенно его высокую зольность, природно-климатические условия местности будущей станции, где такой же сибирский климат и постоянные ветры, как и в Новосибирске, не учитывали эти обстоятельства в ходе своей работы.

Проектировщики подошли к делу формально, без учета местных особенностей. Проблему зольности они решили путем высотных дымоотводных труб, иначе говоря, рассеиванием золы на еще большие расстояния, то есть загрязнением еще большей площади.

В качестве золоотвала проектировщики избрали котловину озера Карасор. Это соленое озеро овальной формы, размер его котловины — 17 на 25 километров и глубина — 65 метров. Проектировщики не учитывали, что здесь достаточно сильные и постоянные ветры. 71 процент ветров имеет юго-западное направление, с мая по август скорость воздушного потока достигает четырнадцати метров в секунду. Малая фракция золы, достигающая размеров всего лишь 0,1 миллиметра, составляет 75 процентов всего ее объема. Это значит, что жарким летом или малоснежной зимой зола распространяется неумолимо.

В зоне отрицательного воздействия золоотвала оказалось множество поселков, участок канала Иртыш — Караганда и сам город Экибастуз. Экологической угрозе подвергается и Баянаульский государственный заповедник. Возникает острейшая необходимость вплотную заняться проблемой, масштабы которой сегодня даже трудно представить.

Новосибирскими проектировщиками была предложена самосточная система золоудаления с помощью воды по трубам метрового диаметра. Это стандартная схема, оправдавшая себя на многих ТЭЦ и ГРЭС, если золоотвал находился недалеко. Но здесь, в Экибастузе, длина сборных труб составила 21 километр, что во много раз больше, чем обычно. Уровень воды в самом озере Карасор в целом низок и резко уменьшается летом. В итоге образовались зольные пляжи

общей площадью уже несколько квадратных километров¹⁷.

На главном загрязнителе атмосферы в Павлодарском Прииртышье — Экибастузской ГРЭС-1 — в результате игнорирования природоохранительных мероприятий, неудовлетворительной работы золоулавливающей системы электростанции, низкого уровня ремонтно-эксплуатационного обслуживания только в 1985 году из труб ГРЭС выброшено более миллиона тонн сернистого ангидрида и 50 тысяч тонн окислов азота.

В 1986 году выбросы увеличились. Они рассеивались на площади в пять тысяч километров. Кроме того, в образцах естественной возделываемой растительности в пределах воздействия выбросов ГРЭС-1 был обнаружен свинец, концентрация которого в полтора-два раза превышает предельно допустимую.

Такая нарастающая угроза встревожила энергетиков. Еще в 1982 году состоялось представительное совещание, на котором рассматривались меры по экстренному золоподавлению. Руководство Минэнерго СССР и Казахстана, ответственные работники проектных, эксплуатационных и энергостроительных организаций приняли решение осуществить целый ряд срочных мер. Некоторые из них были осуществлены. Реконструирована система золоулавливания второго энергоблока ГРЭС-1. Коэффициент полезного действия золоулавливающих установок увеличился с 83,7 до 98,3 процента. До реконструкции блок выбрасывал ежемесячно в атмосферу 12,8 тысячи тонн твердых частиц, теперь выброс сократился до 4,7 тысячи тонн. Аналогичные работы выполнены еще раньше на первом и пятом блоках. Все это позволило уменьшить вредные выбросы. Если в самом неблагоприятном 1986 году в атмосферу было выброшено один миллион двести тысяч тонн золы, то в 1988 году удалось сократить ее объем наполовину¹⁸.

Реконструкционные работы велись на третьем и четвертом блоках. На эти работы затрачено 48 миллионов рублей. После завершения всей работы коэффи-

¹⁷ Звезда Прииртышья. 1983. 27 декабря.

¹⁸ Звезда Прииртышья. 1989. 31 января.

циент полезного действия пылеулавливающих установок будет доведен до 99,5 процента, а общий выброс твердых веществ в атмосферу будет снижен на ГРЭС-1 до 40 тысяч тонн в год¹⁹. Производственное объединение «Экибастуэнерго» больше стало уделять внимания обеспечению экологической безопасности на действующих и строящейся Экибастузских ГРЭС.

Однако успокаиваться рано. До достижения коэффициента полезного действия золоулавливания до проектной 99,5-процентной отметки еще далеко. Открытым остается вопрос защиты атмосферы от химических продуктов выбросов — окислов серы и азота. Как показывают предварительные расчеты при завершении строительства ГРЭС-2, только две тепловые электростанции вместе будут выбрасывать в год до 600 тысяч тонн этих вредных веществ в атмосферу. Следовательно, перед энергетиками стоит задача — перестроить на качественно новой основе природоохранительную работу, то есть перейти от рассеивания отходов электростанций к их интенсивной очистке. Это трудный, дорогостоящий путь. Но этого требует наше будущее, экологическое благополучие людей. На экибастузской земле не должна повториться трагедия Арала, лишь с той разницей, что там умирающее море и солено-ветровая эрозия, здесь — на Экибастузском топливно-энергетическом комплексе — возможные кислотные дожди и зольноветровая эрозия, которая уже сегодня охватила и превратила в негодность десятки квадратных километров земли — главного богатства народа. Современная цивилизация не должна оставлять будущему поколению пустыню. Нужно объявить войну против зольной пустыни, ибо только за 1990—1995 годы в атмосферу выброшено свыше 2,2 миллиона тонн вредных веществ.

Пока в экологическом плане идет борьба против атмосферного загрязнения выбросами тепловых электростанций, в тени остается проблема золоотвала Экибастузских ГРЭС-1 и ГРЭС-2. Если смотреть правде в глаза, то озеро Карасор уже сегодня стало реальной

¹⁹ Звезда Прииртышья. 1988. 3 декабря.

угрозой, источником возможной зольной пустыни (см. таблицу 4—4) ²⁰.

Т а б л и ц а 4—4. Состояние золоотвала Экибастузских ГРЭС-1 и ГРЭС-2

Годы	Проектный объем, млн куб. м.	Фактическое накопление, млн куб. м.	Площадь, кв. км.	Отметка, м	Поступление стоков
1990	2300	207	193	72,0	29,3
1991	2300	208	198	72,5	42,1
1992	2300	212	200	72,9	32,7
1993	2300	218	210	73,1	27,4
1994	2300	292	215	73,2	28,1
1995	2300	332	230	77,8	39,7

Вместимость Карасорского золоотвала по проекту — 2,3 миллиарда кубометров, проектная площадь — 200 квадратных километров, с высотной отметкой 90 метров. В 1990 году там фактически было накопление 207 миллионов кубометров, в последующие пять лет оно возросло в 1,6 раза. В районе шлаконакопителя — испарителя ГРЭС-1 и ГРЭС-2 озера Карасор — из загрязняющих элементов в подземных водах в 1991 году зарегистрирован фтор в количестве 0,3—0,8 миллиграмма на один кубодециметр, мышьяк — в количестве 0,01 миллиграмма на один кубодециметр. Пока содержание загрязнителей в подземных водах меньше предельно допустимого. В то же время в самом шлаконакопителе их содержание остается высоким, где мышьяка в одном кубодециметре имеется 0,08 миллиграммов, а фтора — 11—15 миллиграммов. Значит, реальная угроза загрязнения остается. Продолжается повышение уровня озера Карасор — накопителя золошлаков Экибастузских

²⁰ Информация о состоянии природной среды Павлодарской области в 1990 году. Павлодар, 1991. С. 8; Информация о состоянии природной среды Павлодарской области в 1992 году. Павлодар, 1992. С. 9; Информация о состоянии природной среды Павлодарской области в 1992 году. Павлодар, 1993. С. 8; Информация о состоянии природной среды Павлодарской области в 1993 году. Павлодар, 1994. С. 9; Информация о состоянии природной среды Павлодарской области в 1994 году. Павлодар, 1995. С. 11; Информация о состоянии природной среды Павлодарской области в 1995 году. Павлодар, 1996. С. 3, 6.

ГРЭС-1 и ГРЭС-2. Вследствие этого вокруг накопителя отмечается дальнейшее повышение уровня подземных вод и значительное расширение зоны их загрязнения фтором, превышающего в 2—2,4 раза предельно допустимый коэффициент. Этот процесс продолжался и в 1993 и 1994 годах.

В то же время даже простым визуальным наблюдением можно установить, что площадь зольного пляжа вокруг озера Карасор ежегодно расширяется примерно на 3—5 квадратных километров.

Расчеты специалистов показывают, что при полной работе Экибастузских ГРЭС-1 и ГРЭС-2 в озеро Карасор будет сбрасываться до 50—52 миллионов тонн в год зольных масс и ежегодно ветром обратно с озера выноситься и рассеиваться до 2—2,5 миллиона тонн золы с прибрежного пляжа. Здесь, на наш взгляд, рождается главная для завтрашнего дня угроза экологическому благополучию большого региона. Следовательно, следует не жалеть сил для решения проблемы надежного складирования и закрепления золошлаковых масс, предотвращения пыления золы.

Одновременно надо позаботиться об эффективном использовании этих промышленных отходов, то есть строить предприятия по комплексной переработке золошлаков, пород внутренней вскрышки и отходов углеобогащения. Тут можно переработать безграничные запасы сырья для получения энергоаккумулирующих веществ, глинозема, редких металлов, открываются большие возможности для производства строительных материалов: цемента, бетона, стеновой керамики, зольного гравия. Дело за инициативой, нестандартным, свободным от ведомственности подходом, конструктивным поиском. Первые ласточки в этом добром деле имеются. Так, кооперативное научно-производственное объединение «Темп» борется за реализацию отходов производства. Совместно с ГАО «Экибастузкомир» начали строительство цеха по производству цемента из вскрышных пород с частичным использованием зольных отвалов Экибастузских ГРЭС-1 и ГРЭС-2. Объединение «Темп» решило также расширять выпуск дефицитных стройматериалов и нашло заинтересованные в этом зарубежные фирмы, в частности, заключило

контракты с компаниями Китайской Народной Республики²¹. Словом, новое дело требует нового подхода. Ясно одно: лишь общими усилиями, активными и настойчивыми поисками можно найти пути сохранения и восстановления природы.

Открытым остается вопрос о влиянии на человека и его деятельность чрезмерного изобилия электрических зарядов в связи с высокой концентрацией мощных ГРЭС на небольшой площади. Пока эксплуатационники станции и подстанции иронизируют, что «от обилия электрозарядов волосы дыбом стоят». Эта проблема тоже требует научного внимания. Поэтому пора подвести итог десятилетней дискуссии и сделать оптимальный выбор: сколько строить ГРЭС в Экибастузе — две, три или четыре. На наш взгляд, с учетом проблем экологии и возможностей Экибастузского угольного бассейна надо окончательно остановиться на возведении двух — ГРЭС-1, ГРЭС-2 — с полным доведением их стандарта до экологически безопасных тепловых электростанций.

Обострение экологических проблем связано в первую очередь со специализацией Павлодарского Прииртышья в выработке электрической энергии на базе открытых экибастузских угольных месторождений. На ограниченных территориях крупномасштабно добывается и используется экибастузский высокозольный уголь и работают экологически опасные, чрезмерно загрязняющие окружающую среду Экибастузские ГРЭС-1 и ГРЭС-2. Атмосферные выбросы исчисляются миллионами тонн в год. Вокруг Экибастуза заскладировано свыше двух миллионов тонн вскрышных горных пород и золошлаков, отведены девять водоемов для экономически вредных водных стоков общей площадью 2654 квадратных километра²².

Антропогенные влияния действующих Экибастузских ГРЭС-1 и ГРЭС-2 и скопление на небольшой территории громадного количества экологически опасных промышленных отходов не изучены в полном объе-

²¹ Казахстанская правда, 1989, 21 февраля.

²² Подсчитано на основе данных «Информация о состоянии природной среды Павлодарской области за 1994 год». Павлодар, 1995. С. 10—11.

ме. Но первые научные разработки уже имеются. В 1991 году ученые республиканского комитета «Человек и биосфера» Национальной Академии наук Республики Казахстан выполнили прогноз экологических последствий строительства Экибастузских ГРЭС. На основе анализа большого фактического материала сделан вывод о том, что даже при выполнении всего комплекса воздухоохраных мероприятий на ГРЭС-1 и при отказе от дальнейшего строительства ГРЭС-2 не гарантируется улучшение здоровья населения из-за значительных количеств вредных веществ, накопившихся в природной среде на ограниченной территории.

В то же время в ближайшем будущем Республике Казахстан не удастся отказаться полностью от строительства тепловых электростанций в связи с необходимостью обеспечения стабильной работы Экибастузского угольного бассейна, надежного снабжения электроэнергией территориально-производственных комплексов республики. Поэтому прежде всего нужен пересмотр подхода к возведению тепловых электростанций. В первую очередь следует отказаться от идеи «гигантомании» в энергетике, в том числе от строительства энергоблоков «полумиллионников». Новые тепловые электростанции с энергоблоками «стотысячниками», проверенными на практике с точки зрения эксплуатационной и экологической надежности нужно строить ближе к крупным источникам потребления электроэнергии. Вынужденную остановку тепловых электростанций с меньшей мощностью экономика страны будет переносить с малыми потерями, менее болезненно, чем при авариях «полумиллионников».

Строительство тепловых электростанций с умеренной мощностью продиктовано и стратегическими задачами обеспечения экономической независимости Республики Казахстан. Сегодня правительство республики и аким Павлодарской области проводят настойчивую работу по совместному с Российской Федерацией использованию природных богатств Экибастузского угольного бассейна. В этом направлении достигнуты конкретные результаты. Но они по своему содержанию больше направлены на снятие остроты проблем технико-экономического характера, на смягчение кризисных

явлений в топливно-энергетической промышленности.

У потребителей экибастузского угля в районах Урала и Западной Сибири на сегодняшний день довольно напряженная экологическая обстановка. Там главными загрязнителями также являются тепловые электростанции, в том числе ГРЭС и ТЭЦ, работающие на высокозольном экибастузском угле. Поэтому ведется активный поиск экологически более надежного топливно-энергетического источника. Набирает мощь Канско-Ачинский топливно-энергетический комплекс. Вблизи Урала найдены надежные источники энергетического топлива. Кроме того, у хозяйственных руководителей предприятий Урала и Сибири зреет мысль о целесообразности использования в энергетических целях природного газа Западной Сибири или перевода своих тепловых электростанций на более дешевый, меньшей зольности сибирский уголь. Путем реализации этих целей намерены соединить решение трех проблем: оздоровить экологическую обстановку в индустриальном регионе Урала и Западной Сибири; снять остроту безработицы путем расширения занятости; провести протекционистскую политику в отношении развития собственной угольной промышленности России. Следует отметить, что в этом направлении ведется конкретная работа по научно-техническому, технологическому и социально-экономическому направлениям.

К такому коренному повороту Экибастузский топливно-энергетический комплекс тоже должен готовиться, прежде всего следует проработать стратегию надежной работы Экибастузского угольного бассейна, финансово-материального, научно-технического и кадрового обеспечения коллективов «Экибастузкомир» и «Экибастузэнерго», а также других тепловых электростанций, стратегию переброски электроэнергии в южном и западном направлении Казахстана.

В этом направлении уже сделаны крупные шаги. Разукрупнены и изменены формы собственности в предприятиях Экибастузского угольного бассейна, на электростанциях города Экибастуза. Имуществом комплекса разреза «Восточный» завладела фирма «Джапан хром корпорейшн», разреза «Богатырь» — американская компания «Эксесс индастрис», разреза «Майкобенский» —

немецкая фирма НТД. Имущество разреза «Северный» приобрели россияне. Владельцем ГРЭС-1 стала компания «АЭС-ст. Экибастуз» корпорации «Американские электрические сети». Эти иностранные фирмы обязались не только погасить долги объединений «Экибастуз-уголь» и «Экибастузэнерго», сделать крупные капиталовложения на реконструкцию и техническое перевооружение угольных разрезов и электростанций, но и последовательно заниматься экологическими проблемами ЭТЭК и обеспечить охрану окружающей среды.

Вредность Экибастузских ГРЭС стала главной их особенностью. Уровень загрязнения воздуха в радиусе ста километров вокруг электростанций, использующих экибастузский уголь, будет постоянно превышать предельно допустимые нормы. До сих пор, по причине сложности задач, обогащение добытого угля не ведется. На сегодня усреднение дешевле в силу наших ограниченных возможностей. Но этот метод лишь несколько ослабляет загрязненность атмосферного воздуха. Экологическое благополучие требует разработки новой высококачественной технологии обогащения углей.

Сложившаяся экологическая ситуация требовала принятия комплекса взаимосвязанных мер, обеспечивающих сохранение природы и здоровья населения. 26 января 1991 года на V сессии Павлодарского областного Совета народных депутатов в качестве областной экологической программы была принята комплексная программа «Профилактика» по оздоровлению окружающей среды и укреплению здоровья населения Павлодарской области на период 1990—1995 года. Концепция программы была одобрена на заседании комиссии по научно-техническому прогрессу Кабинета Министров Республики Казахстан.

Генеральной целью программы являются улучшение состояния здоровья населения за счет кардинальных мер по охране природной среды и восстановлению экологического равновесия в регионе, создание благоприятных условий для жизни и труда, рост народного хозяйства. Реализация программы позволит выявить комплексное воздействие природных, производственных и социальных факторов среды, установить основные источники загрязнения, грозящие опасностью для чело-

века, животных и растений, с учетом экономической оценки. Полученные данные дадут возможность осуществить оптимальные научно обоснованные практические мероприятия.

Задачами единой межотраслевой комплексной программы «Профилактика» являются²³:

1. Снижение, а в дальнейшем полное прекращение антропогенного воздействия на окружающую среду путем сокращения вредных выбросов от промышленных предприятий и транспорта, осуществления архитектурно-планировочных мероприятий, разработки и внедрения экологически «чистых» технологий.

2. Углубленное изучение состояния здоровья населения, его зависимость от влияния природной и производственной среды, прогноз развития процессов и производств.

3. Создание единой системы нормативных требований к состоянию окружающей среды и использованию природных ресурсов.

4. Совершенствование и внедрение рациональных методов природопользования.

5. Создание оптимальных социально-гигиенических условий жизни населения и реализации широкого круга социально-экономических и социально-гигиенических программ.

6. Формирование здорового образа жизни и экономического воспитания населения.

7. Совершенствование системы управления и развития материально-технической базы учреждений здравоохранения с внедрением новых форм профилактики, диагностики и лечения наиболее распространенных заболеваний.

8. Организация единой схемы контроля за состоянием системы «окружающая среда — производственная среда — социальная среда — здоровье населения» с широким применением автоматизированных информационных систем.

9. Разработка многовариантных решений по даль-

²³ Комплексная программа «Профилактика» по оздоровлению окружающей среды и укреплению здоровья населения Павлодарской области на период 1990—1995 гг. Павлодар, 1991. С. 3.

нейшим проблемам охраны здоровья населения и окружающей среды с расчетами затрат и степени эффективности.

Комплексная программа состоит из двух разделов: научного и практического, которые взаимосвязаны и взаимоувязаны.

К реализации научного раздела программы привлечено 35 научных, 17 других республиканских учреждений, деятельность которых связана с вопросами окружающей среды и здоровья населения. Научная часть реализуется в три этапа. На первом — проводится ретроспективный анализ существующей информации о действующих факторах окружающей, производственной сферы, влияющих на основные показатели здоровья населения. По итогам анализа составляется экологический паспорт города Экибастуза и прилегающей к нему в радиусе 100—120 километров территории.

На втором этапе научно-исследовательскими институтами Национальной Академии наук, отраслевыми научно-исследовательскими институтами «Казгипроград», «Казмингеология» углубленно изучается природная и антропогенная окружающая и производственная среда. Результатом такого изучения будет научно обоснованная оценка состояния природно-климатических условий, то есть атмосферного воздуха, почвы, воды, животного и растительного мира, естественного радиационного фона, степени антропогенного, то есть химического, физического и биологического загрязнения окружающей и производственной среды экибастузского региона.

На третьем этапе предполагается разработка оценочных показателей и научное обоснование нормативной базы охраны здоровья в связи с неблагоприятным воздействием внешней среды обитания. Будут созданы автоматизированные информационные системы динамического слежения за изменениями среды и здоровья, построены математико-статистические модели долгосрочного прогноза и управления качеством окружающей среды и здоровья населения.

В целом в рамках научного раздела программы проведены исследования по более 30 ее целевым заданиям. Так, например, в 1991 году институтом «Каз-

гипроград» завершена работа по разработке «Комплексной схемы охраны природы Павлодар-Экибастузского территориально-производственного комплекса». Составлена экологическая карта города Экибастуза и его промышленных и транспортных предприятий. В 1992 году Центром экологических исследований «Экодем» Академии наук Казахстана сделан прогноз экономических последствий строительства Экибастузских ГРЭС. В июле 1994 года в Павлодаре проведена международная конференция по теме «Проблемы энергетики Казахстана», где работала секция «Экология в энергетике».

В практическом разделе комплексной программы «Профилактика» были определены основные целевые задания и мероприятия. В разработках по охране атмосферного воздуха учитывалось, что самыми крупными загрязнителями воздушного бассейна города Экибастуза и огромного окружающего его региона являются Экибастузские ГРЭС-1, ГРЭС-2 и ТЭЦ. На эти энергетические предприятия приходится 95 процентов всех выбросов вредных веществ в атмосферу Экибастуза. В городе разработана схема и созданы два стационарных пункта наблюдения за состоянием атмосферного воздуха с учетом рассеивания вредных веществ, их воздействия на человека.

В 1991 году экибастузские экологи совместно с сотрудниками Павлодарского облкомэкологии проверили ход выполнения закона Республики Казахстан «Об охране атмосферного воздуха».

В частности, они отметили низкий уровень эксплуатации очистных установок на ГРЭС-1, превышение по городу Экибастузу фонового загрязнения выше предельно допустимых концентратов по пыли на 20 процентов.

Разрабатывается автоматизированная система дистанционного экологического контроля загрязнения атмосферного воздуха. В основном закончена работа по разработке предприятиями города Экибастуза нормативов предельно допустимых концентраций. Продолжается работа по регистрации газопылеулавливающего оборудования. Первый техпаспорт на все имеющиеся установки очистки газа получила Экибастузская ТЭЦ.

Дополнительно приобретены и используются хроматограф «Цвет-560», спектрофотометр СФ-46, позволяющие определять 61 вид загрязняющих веществ, производить химические гидроэкологические анализы в сточных водах и поверхностных водоемах, устанавливать источники выбросов в атмосферный воздух загрязняющих веществ и их содержание в воздухе и почве.

Контрольно-инспекционная работа осуществлялась в тесном сотрудничестве органов экологии с другими контролирующими и специально уполномоченными организациями. Так, в июне 1993 года группы экологов и автотранспортных инспекторов совместно проводили месячник «Чистый воздух» среди автотранспортных предприятий. Основной целью проверки являлось инструментальное определение выбросов загрязняющих веществ в отработанных газах автомобилей и недопущение эксплуатации автомашин с превышением норм выбросов. Для выполнения мероприятий по охране атмосферного воздуха было запланировано выделить в 1991—1995 годах капиталовложений на сумму 36,34 миллиона рублей, в том числе по Экибастузской ГРЭС-1 — 35,15 миллиона рублей, Экибастузской ТЭЦ — 1,09 миллиона рублей и ГАО «Экибастузкомир» — 0,1 миллиона рублей.

На эти средства ГРЭС-1 должна была провести в 1991—1992 годах реконструкцию золоулавливающих установок с монтированием труб «Вентури» и подогревом дымовых газов с целью доведения коэффициента полезного действия очистки до 99,4 процента. Выполнение этой реконструкции снизило бы выбросы на 640 тысяч тонн в год. Кроме того, здесь планировалась модернизация горелочных устройств с целью снижения выхода окислов азота на 40 процентов, что уменьшило бы выбросы этих веществ в атмосферу на 39,6 тысяч тонн в год. В рамках научно-поисковой работы было запланировано проведение двух экспериментов. Испытание опытно-промышленной установки по плазменной газификации части топлива с получением синтезгазов и сжиганием в топке пятого блока ГРЭС-1 в целях снижения выбросов окислов азота; опытно-промышлен-

ное внедрение известнякового орошения с целью снижения сернистого ангидрида²⁴.

К числу реализованных или осуществляемых мероприятий за период 1991—1995 годы следует отнести внедрение и реконструкцию воздухоохранного оборудования в ГАО «Экибастузкомир».

В целом капиталорложения, выделенные на снижение выбросов вредных веществ в атмосферу, на Экибастузской ГРЭС-1 осваивались неудовлетворительно. Так, проведение реконструкции электрофильтра восьмого энергоблока выполнено на 50 процентов. Работа по реконструкции мокрой ступени золоулавливания на седьмом энергоблоке выполнена на 80 процентов. Сооружена установка по улавливанию и обезвреживанию вредных веществ на втором энергоблоке Экибастузской ГРЭС-2. Вместе с тем вторая ступень золоочистки — электрофильтры — не работают ни на одном энергоблоке. Экибастузская ТЭЦ не выполнила реконструкцию золоулавливающей установки котлоагрегата № 11 с доведением коэффициента полезного действия до 99 процентов, в результате этого золоулавливающее оборудование эксплуатируется с пониженной эффективностью. При проектной степени золоочистки 99,5 процентов, фактическая составляет 97,2 процента²⁵. Хотя в производственной деятельности ГАО «Экибастузкомир» усилилось внимание к выполнению в полном объеме мероприятий по профилактике самовозгорания горных пород и пылеподавления при работах роторной техники, проблемы борьбы с выбросами в атмосферу еще более осложнились. ГАО «Экибастузкомир» становится крупным загрязнителем воздушной среды. Особенно тревожными были 1993 год, когда в атмосферу были выброшены 41,5 тысячи тонн окиси углеродов, 1994 год — 27,3 тысячи тонн, то есть соответственно 10 и 10,4 процента всех выбросов за эти годы.

Серьезную проблему в городе Экибастузе создали специфические для этого региона накопители сточных

²⁴ Комплексная программа «Профилактика» по оздоровлению окружающей среды и укреплению здоровья населения Павлодарской области на период 1990—1995 гг. Павлодар, 1991. С. 34.

²⁵ Информация о состоянии природной среды Павлодарской области за 1994 год. С. 6.

вод и золоотвалы промышленных предприятий. Из-за фильтрации накопителей наблюдается неуклонное повышение уровня грунтовых вод, а также их загрязнение. Критическое положение сложилось в результате больших потерь воды, доходящих в отдельные годы до четвертой части использованных вод, из водонесущих коммуникаций в Экибастузе и на территории, прилегающей к озерам-накопителям Ащиколь, Туз и Атыгай. В городе Экибастузе около 1600 гектаров, или 60 процентов городской площади подтоплено подземными водами. Средние темпы подъема уровня вод в городе составляют 0,22 метра в год, а на отдельных участках — 0,36—0,71 метра в год. Общий подъем уровня вод достигает 8—10 метров. Одновременно отмечается ухудшение качества вод. Продолжается повышение уровня озера Карасор — накопителя золошлаков Экибастузских ГРЭС-1 и ГРЭС-2. В результате вокруг накопителя также отмечается повышение уровня подземных вод.

В связи с этим в основных мероприятиях по охране окружающей среды города Экибастуза на 1991—1995 годы предусматривалось выделение средств на охрану и рациональное использование водных ресурсов на сумму 12,6 миллиона рублей, в том числе по обществу «Экибастузкомир» — 8,17 миллиона рублей, ГРЭС-1 — 3,15 миллиона рублей, ТЭЦ — 1,28 миллиона рублей. Запланировано строительство сооружений биологической очистки на разрезе «Богатырь» мощностью 1,4 тысячи кубометров в сутки, очистных сооружений для шахтных вод на разрезе «Северный», сооружений биологической очистки стоков разреза «Майкобенский» и промпредприятий мощностью 2 тысячи кубометров в сутки, сооружений биологической очистки хозяйственных стоков поселка «Майкобенский» мощностью 4,2 тысячи кубометров в сутки и расширение биологических очистных сооружений города Экибастуза. Также предусматривался ремонт водоохранного оборудования Экибастузских ГРЭС-1 и ТЭЦ и очистных сооружений хозяйственно-канализации поселка «Солнечный».

Из запланированных работ по охране и рациональному использованию водных ресурсов в 1991 году на-

чалось сооружение системы оборотного технического водоснабжения на Экибастузской ГРЭС-2.

ГАО «Экибастузкомир» завершило строительство сооружений биологической очистки на разрезе «Богатырь», разработало проект второй очереди очистных сооружений города Экибастуза. Сдана в эксплуатацию мехочистка очистных сооружений поселка Солнечный, ведется работа по биологической очистке на Экибастузских ГРЭС, завершено строительство рыбозащитного устройства на водозаборе.

Сосредоточение в городе Экибастузе крупных промышленных предприятий привело к образованию обширных биогеохимических провинций с аномально высоким содержанием ряда элементов. Поэтому программой предусмотрена реализация комплекса природоохранительных мероприятий по следующим направлениям:

— разработка и внедрение мероприятий по освоению и охране запасов полезных ископаемых;

— рекультивация нарушенных земель;

— разработка и внедрение новых технологий для промышленного производства, обеспечивающих снижение загрязнения почв;

— внедрение методов утилизации отходов промышленного производства, исключающих загрязнение почвы.

Кроме того, в комплексной программе было запланировано в течение 1991—1995 годов создание опытно-промышленной базы комплексного использования вскрышных пород. В целях рационального использования минеральных ресурсов предусматривалось строительство новых объектов на сумму 41 миллион рублей, в том числе проектирование и строительство двух кирпичных заводов производительностью 60 миллионов штук кирпича в год, цеха по производству огнеупорного кислотостойкого пористого заполнителя и сырья для выплавки кремний-алюминиевых сплавов мощностью 400 тысяч тонн в год, опытно-экспериментального цеха по выпуску керамической плитки на 100 тысяч квадратных метров в год. Производственному объединению «Павлодарэнерго» поручено в течение 1991—1995 годов разработать мероприятия по использованию шлаков электростанций в качестве сырья для строительной индустрии и цветной металлургии.

В рациональном использовании минеральных ресурсов произошли некоторые сдвиги. На Калкаманском кирпичном заводе применяются вскрышные породы. На Аксуском заводе ферросплавов проводятся опытные плавки с применением внутренней вскрыши ГАО «Экибастузкомир».

Вместе с тем акционерное общество «Экибастузкомир» не осуществляет проектирование и строительство заводов по производству кирпича, цеха по производству огнеупорного кислотостойкого пористого заполнителя и опытно-экспериментального цеха по производству керамической плитки.

Следует отметить, что Павлодарское Прииртышье занимает первое место в Казахстане по загрязнению воздушного пространства. Выбросы вредных веществ в атмосферу на одного жителя в Павлодарской области в 1994 году составили 783 килограмма, что в 3,9 раза больше среднереспубликанского показателя.

В целях снижения выбросов вредных веществ в атмосферу был введен экономический механизм природопользования. Решением Павлодарского областного Совета народных депутатов с 1990 года в области введена плата за сверхнормативное загрязнение окружающей среды. Решением акима Павлодарской области с 1 января 1993 года на территории области были введены платежи за специальное природопользование и утвержден порядок их определения и взимания с природопользователей. Были определены нормы и установлены лимиты загрязнения окружающей среды, а инспекционный контроль обеспечивал их соблюдение.

Введение экономического механизма природопользования ужесточило требования к бережному и рациональному отношению к окружающей среде, стимулировало природопользователей к разработке соответствующих нормативных документов.

На наш взгляд, следует ввести плату за все фонды в зависимости от степени соответствия технического уровня эксплуатируемого оборудования требованиям экологической безопасности. Предприятия с низким уровнем технического обеспечения должны вносить повышенные платежи, поскольку они приносят больше ущерба окружающей среде, и общество имеет от этого

определенные издержки. Важным элементом экономического стимулирования природоохранной деятельности предприятий может стать и освобождение от налогообложения средств, направляемых на эти цели из фонда развития производства.

Размеры платежей за использование природных ресурсов и загрязнение окружающей среды должны определяться по экономическим нормативам платы за выбросы загрязняющих веществ и включать возможные затраты на воспроизводство природных ресурсов, затраты по эксплуатации государственных источников, штрафы. При определении размера платы следует исходить из того, чтобы стимулировать деятельность предприятий по финансированию природозащитных мероприятий.

Успешная реализация мер по улучшению состояния окружающей среды, безусловно, связана с повышением роли экологического образования населения. Необходимо формирование активной социальной позиции в вопросах рационального природопользования.

Главным загрязнителем города Экибастуза — производственному объединению «Экибастузэнерго» и акционерному обществу «Экибастузкомир» предъявлены крупные штрафные санкции. Однако в связи с систематической неплатежеспособностью природопользователей в 1993—1995 годах недополучено экологических платежей и штрафных санкций на сумму 262,5 миллиона тенге, из них на долю объединения «Экибастузэнерго» приходится 121,9 миллиона тенге, ГАО «Экибастузкомир» — 81 миллион тенге, то есть соответственно 46,4 и 30,8 процента, или вместе 77,2 процента от всей суммы непоставленных платежей.

Таким образом, первая половина 1990-х годов стала периодом становления комплексного подхода к решению проблем охраны окружающей среды. Даны первые оценки состояния природной среды Экибастузского топливно-энергетического центра, в частности атмосферы, гидросферы, литосферы, флоры и фауны. Первые шаги в решении актуальных задач по охране воздушной среды, охране и рациональному использованию водных и минеральных ресурсов и переработке промышленных отходов проходили в трудных условиях периода перехода к рыночным отношениям, замены командно-адми-

нистративных методов управления экономическими, внедрения новых принципов управления экономикой и производственной деятельностью.

§ 2. Вопросы социального развития города Экибастуза

К моменту принятия постановления ЦК КПСС и Совета Министров СССР о создании ЭТЭК Экибастуз был городом средней величины, судьба которого целиком и полностью зависела от ведомственного подхода Минуглепрома СССР. За двадцать лет после приобретения статуса города в Экибастузе не удалось создать разветвленную инфраструктуру. Развитие социальной сферы Экибастуза для Минуглепрома СССР являлось второстепенной задачей и финансировалось по остаточному принципу, предопределившему в целом отставание в объемах субсидирования от объемов вложения средств в строительство основных производственных объектов.

В разделе социального развития программы строительства ЭТЭК была предпринята комплексная застройка города Экибастуза. Совет Министров СССР выделил крупную сумму на создание социальной инфраструктуры и благоустройство города. Освоение этого крупного капиталовложения было возложено на организации Минэнерго и Минуглепрома СССР. В социальное развитие Экибастуза большой вклад внесли руководители города разных лет А. Половников, Г. Никифоров, В. Темирбаев, Г. Могилевцев, А. Рюмкин, Д. Ахметов, Р. Жуматаев, И. Оразалинов.

Однако желание создать в Экибастузе единую социальную инфраструктуру через отраслевые министерства породило массу сложностей. Капитальное строительство финансирование, материально-техническое снабжение жилья и объектов соцкультбыта осуществлялось через многочисленные ведомственные каналы без должной согласованности и без учета необходимости комплексного развития города. Кроме того, отсутствие необходимого единства в действиях различных министерств и их подразделений на территории Экибастуза приводило к параллелизму и дублированию в строительстве объектов социальной сферы, недостаточно полному, а порой расточительному использованию ресур-

сов. К тому же каждое отраслевое министерство стремилось снизить затраты своих ведомств на формирование социальной инфраструктуры, ограничить комплексность и мощность ее элементов.

Основными подрядчиками строительства жилищных и других гражданских объектов города стали комбинат «Экибастузнахтострой», тресты «Экибастуэнергострой», «Павлодартрансстрой». Отдельные дома возводили трудовые коллективы «Павлодаржилстроя», Павлодарского домостроительного комбината. Их усилиями в 1976—1980 годах в Экибастузе было построено более 400 тысяч квадратных метров жилья, одна общеобразовательная школа на 1496 учеников, профтехучилище на 480 учащихся, детские сады на 1870 мест, центральная библиотека с фондом в 200 тысяч томов, больничный комплекс на 208 коек, поликлиника на 500 посещений в день, торгово-общественный центр²⁶. В эти годы в городе было введено в эксплуатацию два котла на ТЭЦ, проложено более 50 километров магистральных водопроводов, 40 километров канализации, 36 километров тепловых сетей²⁷. Безусловно, объем выполненных работ по жилищному и социально-культурному строительству был значительно больше, чем в предыдущей пятилетке. Тем не менее в 1976—1980 годах строительными организациями Экибастуза было недоосвоено 108 миллионов рублей капиталовложений, выделенных на социальное развитие города. В результате население Экибастуза недополучило 102 тысячи квадратных метров жилья, детские сады на 1620 мест, школу на 1568 учеников²⁸. Вместе с тем население города за эти годы увеличилось в два раза, и там в 1979 году проживало почти 67 тысяч человек. Это обстоятельство не только осложнило жилищную проблему, но и обострило многие позиции социально-культурной структуры Экибастуза. Так, обеспеченность местами в детских дошкольных учреждениях составила 55 процентов, в школах — 54,8 процента, предприятиями торговли и общественного питания — 58 процентов, лечебными учреждениями — 55 процентов, учреждениями культуры — 44,5 процен-

²⁶ Жилищное и социально-культурное строительство в Павлодарской области. Статистический сборник. Павлодар, 1989. С. 17.

²⁷ ГАПО, ф. 646, оп. 17, д. 497, л. 4.

²⁸ ГАПО, ф. 646, оп. 17, д. 497, л. 5.

та²⁹. В 1980 году каждый пятый житель Экибастуза проживал в общежитиях, где жилищно-бытовые условия оставляли желать лучшего. Город с семидесяти-тысячным населением имел один Дворец культуры, клуб СМП-197, два кинотеатра, детскую музыкальную школу, городскую библиотеку и несколько красных уголков и агитплощадок. Груз нерешенных проблем в области социальной сферы стал оказывать свое отрицательное влияние на дальнейший ход строительства Экибастузского топливно-энергетического комплекса.

С учетом этих обстоятельств Совет Министров СССР 23 января 1980 года принял постановление № 55 «О мерах по обеспечению комплексной застройки города Экибастуза в 1981—1985 годах». В нем было предусмотрено строительство более 800 тысяч квадратных метров жилья, что соответствовало жилому фонду города на первое января 1978 года. Запланировано возведение детских садов более чем на 4200 мест, четырех общеобразовательных школ и одной музыкальной школы, дома пионеров и школьников, медсанчасти энергетиков, трех поликлиник всего на 1000 посещений в день, Дворца культуры энергетиков, гостиницы на 250 мест, предприятий бытового обслуживания на 600 рабочих, магазинов на 11 тысяч квадратных метров торговой площади, предприятий общественного питания на 1400 посадочных мест, кинотеатра на 800 мест, Дома Советов, аэропорта и нового железнодорожного вокзала станции Экибастуз-1. Предстояло увеличить мощности городской канализации до 140 тысяч кубометров сточных вод в сутки, 20 километров ливневой канализации, расширить городской узел связи, построить АТС на 10 тысяч номеров, построить предприятие по ремонту сложной бытовой техники, завершить расширение ТЭЦ. В целях улучшения продовольственного снабжения экибастузцев решено было построить животноводческий комплекс по откорму 54 тысяч свиней, птицефабрику по выращиванию 3 миллионов бройлеров в год, расширить гормолзавод, хлебозавод и мясокомбинат³⁰.

Главными заказчиками определены Минуглепром СССР и Минэнерго СССР, на их средства предусмат-

²⁹ Там же.

³⁰ ГАПО, ф. 646, оп. 17, д. 197, л. 12.

ривалось построить соответственно 350 тысяч и 375 тысяч квадратных метров жилья и все главные объекты соцкультбыта³¹. За 1981—1985 годы всего в городе построено 701,7 тысяч квадратных метров жилья, в том числе главными генподрядчиками — трестом «Экибастузэнергострой» и комбинатом «Экибастузнахтострой» — соответственно 314 тысяч и 337 тысяч квадратных метров. По существу, был построен еще один такой город, как Экибастуз до 1977 года. Это позволило улучшить жилищные условия каждому второму экибастузцу. На начало 1985 года жилой фонд Экибастуза составил 1143 тысячи квадратных метров, в среднем на одного жителя приходилось по 8,7 квадратных метров жилой площади. В эти годы сданы в эксплуатацию пять общеобразовательных школ на 5216 учеников, два профтехучилища на 1320 учащихся, дошкольные учреждения на 2400 мест³². В 1985 году введены Дворец культуры энергетиков, кинотеатр, гостиница с рестораном, отделение связи, аптеки и сберкасы. В 1986 году начал действовать аэропорт, открыто пассажирское движение дизель-поездов от станции Экибастуз-1 до ГРЭС-2.

Тем не менее, темпы жилищно-гражданского и коммунального строительства отставали от темпов роста городского населения и развития производственных мощностей объектов ЭТЭК. Основной причиной такого положения являлись маломощность строительной базы предприятий города, зависимость их от поставки изделий из различных городов и разобщенность служб заказчиков. Только трест «Экибастузэнергострой» осуществлял строительство жилья по восьми сериям, конструкции и изделия для которых поставлялись из городов Ермака, Рудного, Кустаная, Набережных Челнов, Верхнего Тагила, Братска, Назарова и других. Они не только не выдерживали графика поставки, но и нередко посылали бракованные материалы. Кроме того, при перевалках значительная часть изделий и конструкций бьется, а безграмотное их складирование усугубляло положение.

Более того, Минэнерго СССР почти по каждому

³¹ ГАПО, ф. 646, оп. 1, д. 2805, л. 13, 14.

³² Жилищное и социально-культурное строительство в Павлодарской области. Статистический сборник. С. 23.

объекту установило персонального заказчика. Застройку города осуществляли и ГРЭС-1, и ГРЭС-2, и объединение дальних передач, и предприятие «Энергоремонт», и ТЭЦ, что затрудняло координацию усилий по комплексной застройке города. Строительство в шестнадцати городских микрорайонах велось 22 заказчиками. В результате ни один из микрорайонов окончательно не сформировался, тем более не был благоустроен. Этому способствовала и укоренившаяся у строителей психология: все проблемы строительства объектов социального развития откладывать на «потом».

Из года в год не осуществлялось строительство многих объектов общегородского назначения. Хуже того, руководство производственных объединений «Экибастузуголь» и «Экибастуэнерго» при поддержке своих союзных министерств уклонялось от выполнения постановления Совета Министров СССР «О мерах по обеспечению комплексной застройки города Экибастуза в 1981—1985 годах» в части общегородского назначения. Так, производственное объединение «Экибастузуголь» не добилось разрешения на продолжение строительства спорткомплекса. Минуглепром СССР с молчаливого согласия экибастузских угольщиков не включил в план одиннадцатой пятилетки предусмотренное решением Совмина СССР строительство стадиона, Дворца культуры шахтеров, инженерного корпуса, фабрики химчистки, Дома пионеров и школьников, универмага и других объектов, имеющих важнейшее значение в формировании города, и его комплексной застройке.

Качество строительства объектов жилищно-гражданского и коммунального назначения в городе оставалось по-прежнему на низком уровне. Из десяти введенных в эксплуатацию жилых домов восемь получили оценку «удовлетворительно». Сдача объекта с оценкой «отлично» стала крайне редким явлением. В августе 1981 года на выездном совещании Государственного комитета по строительству и архитектуре СССР были обсуждены итоги работы инспекции Госархстройконтроля по качеству строительства жилья. Выяснилось, что в городе Экибастузе госстандарт в жилищном строительстве, как правило, не соблюдается. Предельно сокращено число отделочных операций — вместо 13 предусмотренных правилами их производилось всего четыре.

80 процентов замечаний заказчиков не устраняется. Изучение документов инспекционных проверок последующих лет свидетельствует, что положительных сдвигов в качестве жилищного строительства не произошло.

Появление этих недостатков было вызвано не только отсутствием достаточного количества квалифицированных мастеров жилищного строительства. Довольно часто оно порождалось снисходительным отношением заказчиков к качеству, вызванным желанием поскорее получить жилье. Это близорукая тактика, которая в ближайшем будущем обернется и уже оборачивается добавочными затруднениями при проведении внепланового ремонта в больших объемах.

На качество строительства непосредственно влияли недостатки проектов, разрабатываемых институтом «Казсевсельпроект». Многие из них имели следы спешки, формального отношения к заданиям. При подготовке проектов не всегда учитывались специфические требования, предъявляемые условиями Экибастуза. Горисполком долгое время не мог стать координационным центром, единым заказчиком, законодателем градостроительства в Экибастузе.

В результате крупнейший в стране ЭТЭК развивался с большими нарушениями принципов комплекса застройки. В 1985 году в Экибастузе, где население достигло 130 тысяч человек, имелось школ две трети от нормативов, детских садов — 40 процентов, больниц — немногим более одной трети необходимого количества и культурных учреждений — всего 15 процентов от нормы³³. Недостаток социально-культурного обустройства привел к высокой текучести кадров. В результате на ЭТЭК не получилось приоритета промышленного строительства. В который раз подтвердилась истина, что фронт без тыла способен на кратковременный рывок, но бессилён в длительном наступлении. На качестве строительства станций сказалась недостаточная квалификация значительной части энергомонтажников. Грамотные же специалисты, настоящие мастера своего дела в городе Экибастузе не закреплялись. Причина, главным образом, одна — неустроенность быта. Экибастуз мог бы приобрести отличных специалистов, но город был не

³³ Известия, 1985, 13 августа.

в состоянии предложить новичку ни квартиры, ни детского сада, ни нормального медицинского обслуживания, тем более культурного отдыха. В развитии молодых городов всегда возникает много проблем. В Экибастузе их решение затнулось.

В середине 1980-х годов начался прорыв в выведении Экибастуза из ведомственного засилья, из роли пасынка министерств, участвующих в создании ЭТЭК. Горисполком проявил решительность, выступил как хозяин города, сосредоточил в своих руках все нити управления, стал единым заказчиком. Строительная комиссия горисполкома потребовала полного технологического обоснования строительства, наличия проверенной технической документации, обеспечения финансирования. Централизация городского строительства обеспечила формирование единой системы магистральных водопроводов и теплотрасс. Весомую помощь в выполнении генерального проекта застройки Экибастуза оказал проектный институт «Казсевсельпроект». Созданы все службы городского хозяйства. Координация комплексной застройки города, сосредоточенная в руках одного хозяина — городского Совета — открыла возможности для продуманной работы. Важным организационным моментом городского строительства стало образование самостоятельного треста «Экибастузэнергострой». Формирование города Экибастуза вступило в качественно новый этап. В 1986 году у Экибастуза появился спутник — поселок «Солнечный», где были введены в строй семь домов, детсад и магазин³⁴.

Новый подход к вопросам социального развития Экибастуза совпал с периодом обновления во всех областях общественно-политической и экономической жизни страны. Одним из основных вопросов, решаемых в ходе развития социальной инфраструктуры, было строительство жилья, которое всегда было главным направлением вложения средств в социальную сферу. В середине 1980-х годов одним из первых постановлений нового руководства страны предусматривалось ускоренное строительство жилья с привлечением мощностей основных министерств и ведомств СССР. Согласно этому постановлению были определены масштабы и объем ра-

³⁴ ПГФ ГАПО, ф. 1801, ов. 6, д. 1, л. 8.

бот на местах, сроки и количество вводимого жилья. Все они были сведены в общеэкибастузскую программу «Жилье-91». Усилилась роль строительствахозспособом, появились новые подходы, начался поиск новых решений в выполнении жилищной программы.

В тресте «Экибастузэнергострой» создано специализированное управление по строительству жилья. В производственном объединении «Экибастузуголь» интенсивно наращивали мощности собственной строительной организации. Начали действовать цехи по выпуску сборного железобетона, стеновых материалов, столярных изделий. Палажено изготовление крупных блоков из вскрышной породы. Начали подготовку к изготовлению облицовочной плитки и санфаянса. Результаты этой работы не замедлили сказаться. За два года очередность по программе «Жилье-91» в городе Экибастузе сократилась на 55,8 процента. В 1988 году в объединении «Экибастузуголь» и комбинате «Экибастузшахтострой» квартиры начали получать работники, стоящие в очереди с 1984 года²⁵. В строительстве жилья крупную поддержку экибастузцам оказал Минуглепром СССР, который с начала двенадцатой пятилетки круто изменил отношение к социальному развитию и многократно увеличил свою помощь.

Наоборот, в отношении Минэнерго СССР к проблемам социального развития энергетической части ЭТЭК мало что изменилось. Энергостроители ЭТЭК без поддержки со стороны своего министерства, без развитой базы жилищного строительства в одиночку бились над проблемой жилья. Результаты оказались весьма скромными. Острую нужду в улучшении жилищно-бытовых условий испытывал крупный коллектив железнодорожного узла. Министерство путей сообщения СССР и после апрельского (1985 г.) Пленума ЦК КПСС относилось к решению социальных вопросов как к делу второстепенному. За 1986—1987 годы, например, в развитие производственной сферы в Экибастузе Министерством вложено в десять раз больше средств, чем на социальные нужды²⁶. Как и раньше, только МПС СССР решало, что, где, и как строить на территории Экибас-

²⁵ Звезда Прииртышья. 1989. 18 января.

²⁶ Звезда Прииртышья. 1988. 30 июля.

туза, что привело к несбалансированности развития производственной и социальной структур. Так, масштабное строительство станции, сдача в эксплуатацию крупнейшего моторовозного депо, сортировочная система позволили вывезти Экибастузский железнодорожный узел в разряд уникальных. В то же время у железнодорожников Экибастуза не было разветвленной социальной инфраструктуры, трудно продвигалось решение жилищной проблемы.

В целом по Экибастузу за четыре года пятилетия программа «Жилье-91» была выполнена на 98,6 процента. За 1986—1990 годы было построено 656,4 тысячи квадратных метров жилья³⁷. Однако следует отметить, что если на 1 января 1987 года в очереди на жилье стояло 14500 семей, то на 1 января 1991 года — около 11 тысяч, то есть за счет естественного прироста населения острота жилищной проблемы сохранилась³⁸. В двенадцатой пятилетке город получал шесть общеобразовательных школ на 7406 учеников, профтехучилища на 3320 учащихся, дошкольные учреждения на 7480 мест, больницы на 642 койки, поликлиники на 1100 посещений в день, профилакторий. В 1987 году сооружен стадион на 5 тысяч мест, построен плавательный бассейн. Продолжалось формирование социальной инфраструктуры поселка «Солнечный».

Для Экибастуза 1989 был своеобразным рубежом, когда общая площадь построенных жилых домов была наивысшей — сдано в эксплуатацию 150 тысяч квадратных метров жилья. В последующие годы происходит падение темпов жилищного строительства. Тем не менее следует заметить, что несмотря на крупные политические и экономические изменения, происшедшие в первой половине 1990-х годов, несмотря на разрыв хозяйственных связей, трудности финансирования, недостаточность средств и материально-технического обеспечения, на сложности экономической стабильности в ус-

³⁷ Жилищное и социально-культурное строительство в Павлодарской области. Статистический сборник, С. 31; Основные показатели ввода в действие объектов, основных фондов и использовании капитальных вложений за 1989 год. Павлодар, 1990. С. 26; Основные показатели ввода в действие объектов, основных фондов и использовании капитальных вложений за 1990 год. Павлодар, 1991. С. 26.

³⁸ ПФ ГАПО, ф. 1402, оп. 24, д. 189, л. 12.

ловнях переходного периода к рынку, экибастузцы настойчиво продолжали работать над вопросами социального развития города. Благодаря объединению всех источников финансирования в 1991 году было построено 85,1 тысячи квадратных метров жилья, в 1992 году — 58,1 тысячи, в 1993 году — 53,3 тысячи, в 1994 году — 24,1 тысячи и в 1995 году — 39,1 тысячи квадратных метров жилья. Таким образом, за 1991—1995 годы сдано в эксплуатацию 259,7 тысячи квадратных метров жилья. За это время город получил пять школ на 5960 учеников, шесть детских садов на 1590 мест, две больницы на 240 коек, крупную поликлинику на 850 посещений в день, новый кинотеатр.

Итак, за двадцать лет созидательного труда по введению ЭТЭК проведена большая строительная работа в рамках социального развития города Экибастуза. Построено свыше двух миллионов квадратных метров жилья. Благодаря этому экибастузцы перестали жить в барачных и коммунальных квартирах. Жилищный фонд возрос с 689,4 тысячи квадратных метров в 1975 году до 2449,4 тысячи квадратных метров в 1995 году, то есть почти в 3,6 раза.

Укрепилось городское коммунальное хозяйство. Если в 1985 году протяженность водопровода составляла 157 километров, а в 1990 году — 209,8 километра, то в 1995 году — 230,1 километра. За эти годы длина канализационной системы увеличилась с 47 до 62,1 километра. Общая протяженность всех улиц составила 180 километров, из них 59-километровый отрезок был освещен. Общая площадь всех зеленых массивов и насаждений в пределах городской черты равнялась 171 гектару²⁹.

За 1976—1995 годы город получил 17 общеобразовательных школ на 20078 учеников, профтехучилища на 5120 учащихся, дошкольные учреждения на 13340 мест, что, с одной стороны, существенно укрепило систему непрерывного образования в Экибастузе. С другой стороны, наблюдается противоположный процесс, который выражается в неуклонном урезании финансовых средств

²⁹ Благоустройство городов, поселков городского типа и сельских населенных пунктов Павлодарской области. Статистический сборник. Павлодар, 1992. С. 5.

на функционирование учреждений образования. Это неизбежно ведет к снижению качественного состояния деятельности учебных заведений. Слабая материальная база учебно-воспитательного процесса, недостаточность государственной поддержки, низкий жизненный уровень лиц, обслуживающих эту сферу, вызывают отток специалистов. Это в конечном счете снижает практическую действенность народного образования в выполнении возложенных на него задач.

В первой половине 1990-х годов произошли отдельные качественные изменения в сети образования Экибастуза. Открылись специализированные классы и школы, лицей и гимназия, факультет ускоренной подготовки учителей Павлодарского пединститута. В городе внедрены платные образовательные услуги, открыт инженерно-технический институт на коммерческой основе. К работе новых учебных заведений были привлечены высококвалифицированные специалисты, ученые. Все это благополучно повлияло на рост общего интеллектуального потенциала, повышение общеобразовательного уровня экибастузцев.

Однако в коммерциализации образования наблюдаются и негативные моменты. Платное обучение организовано главным образом по престижным специальностям и в такие учебные заведения на учебу за свой счет богатые производственные коллективы направляют лиц из среды своей социальной группы. Это порождает социальную несправедливость и напряжение. Кроме этого, учебные заведения, готовящие учителей и врачей, неконкурентоспособны по сравнению с готовящими кадры для экономических структур, что ведет к сокращению состава педагогов и медиков.

Развитие учреждений здравоохранения является важным направлением в совершенствовании социальной инфраструктуры. Со времени начала строительства ЭТЭК в городе Экибастузе сданы в эксплуатацию семь больниц на 1090 мест и пять поликлиник на 2450 посещений в день, профилактории, оздоровительные комплексы и пункты, центры реабилитации, спортивные залы и бассейны. В настоящее время сфера здравоохранения располагает достаточно разветвленной сетью врачебно-лечебных и оздоровительных учреждений с серьезной

материально-технической базой, сложившейся системой медицинского обслуживания.

Однако трудности переходного периода, общий экономический кризис, отсутствие необходимых финансовых средств на поддержку имеющегося уровня медицинского обслуживания тяжело отразились на функционировании врачебно-лечебных учреждений. Поэтому снижение объемов финансирования из бюджета вынуждает идти на такие непопулярные меры, как введение платных услуг на некоторые виды медицинского обслуживания. В сфере здравоохранения наметились новые тенденции — частичная коммерциализация. Тем не менее приоритетность гарантированных медицинских услуг пока сохраняется. На улучшение качества работы врачебно-лечебных учреждений направлено вводимое обязательное медицинское страхование.

Плановость социалистической экономики и чрезмерная ее заорганизованность оказали свое влияние на развитие сферы бытового обслуживания и оказания услуг населению. Если в 1975 году экибастузцам оказывалось 230 видов бытовых услуг, а в 1980 году — 396 видов, в 1985 году — 600 видов, то в 1990 году — 616 видов бытовых услуг⁴⁰. Однако консервативный подход к внедрению различных новых прогрессивных форм обслуживания, выходящих за рамки регламентированных объемов и видов услуг, привел к тому, что в современных условиях активизации предпринимательства и свободной конкуренции предприятия бытового обслуживания не всегда оказывались готовыми к быстрой реорганизации и определению оптимальных направлений дальнейшего развития. Традиционный прейскурант предлагаемых видов услуг не отвечал современным требованиям, отрасль в силу объективных причин была убыточной и поддерживалась за счет госдотаций.

На рубеже 1990-х годов низкая рентабельность и падение спроса на низкокачественные услуги привели к массовому сокращению численности предприятий сферы бытового обслуживания. Поэтому закономерно, что в ходе рыночных преобразований усилился процесс ликвидации убыточных предприятий, а низкорентабельные бюджетные организации и учреждения оказались

⁴⁰ ГАПО, ф. 646, оп. 17, д. 498, л. 6, оп. 18, д. 2821, л. 13.

приватизированными. Большинство из приватизированных предприятий бытового обслуживания было перефилировано в расчете превратить их в источник стабильных доходов и, соответственно место выгодного вложения капиталов. Такое обновление должно способствовать расширению качества и видов бытовых услуг, обеспечению работой значительной части трудоспособного населения. Это имеет немаловажное значение в условиях неизбежного роста безработицы.

В 1946—1990 годах в Экибастузе осуществлен на практике один из суперпроектов советской эпохи — строительство топливно-энергетического комплекса, ставшего детищем политики «гигантомании». Возведение объектов ЭТЭК сопровождалось массовым завозом рабочей силы из-за пределов республики, что приводило к своеобразной мирной «колонизации». В результате из маленького рабочего поселка, где в 1946 году проживали 120 человек и было единственное предприятие — маломощный стекольный завод, Экибастуз превратился в крупнейший топливно-энергетический центр с населением 137 тысяч человек в 1990 году. При этом за годы после принятия постановления ЦК КПСС и Совета Министров СССР о создании ЭТЭК количество городского населения удвоилось, произошли его существенные изменения по возрасту, образованию и национальному составу.

Наиболее четкую картину об изменениях в составе населения города Экибастуза дают сопоставительные данные переписи на 17 января 1979 года и на 12 января 1989 года⁴¹. Именно на эти годы приходится период наиболее бурного развития Экибастузского топливно-энергетического комплекса. Если в 1979 году в городе Экибастузе проживало 66752 человека, то в 1989 году — 135000, то есть в два с лишним раза больше. При этом удельный вес детей до четырнадцатилетнего возраста увеличился с 27,5 до 34,3 процента. Если в 1979 году каждый десятый экибастузец был юношеского возраста,

⁴¹ Распределение населения по возрасту, национальности, образованию, состоянию в браке, источнику средств существования, общественным группам (данные переписи населения на 17 января 1979 г.), Павлодар, 1984. С. 1—14; Данные Всесоюзной переписи населения на 12 января 1989 г. по Павлодарской области // Статист. сборн. Выпуск четвертый. Павлодар, 1990. С. 1—14.

то в 1989 году — только каждый четырнадцатый. Трудоспособное население города повзрослело. Если в 1979 году среди него доминировали те, кому 20—29 лет, составляя 33,7 процента всех работающих, то в 1989 году — трудоспособное население имело возраст от 25 до 34 лет. В 1979—1989 годах количество пенсионеров возросло с 826 до 9751 человека, то есть в 11,8 раза. Однако удельный вес пенсионеров среди экибастузцев в указанные годы увеличился ненамного, составив соответственно 4,7 и 5,3 процента.

За 1979—1989 годы существенно возрос образовательный уровень жителей города Экибастуза. Если в 1979 году 11726 человек имели высшее и среднее специальное образование, то в 1989 году — 32321 человек, то есть в 2,7 раза больше. Их удельный вес среди образованного населения в указанные годы составил соответственно 19,5 и 27,5 процента.

Бурный рост населения города Экибастуза и абсолютное преобладание в его составе представителей славянских народов были результатом целенаправленной политики союзных органов управления, где политические цели тесно переплетались с экономическими. Обеспечение под лозунгами братской помощи демографического большинства славянского населения гарантировало реализацию задач экстенсивного освоения природных богатств за счет внедрения в сознание и психологию населения, ощущающего себя полномочными представителями Центра или старшими братьями многонационального советского народа, мессианских, державных настроений. Подавляющее преобладание представителей славянских народов в составе жителей Экибастуза стало причиной такого негативного явления, как высокий уровень ассимиляции казахов в искусственно созданной новой национальной среде, или, иначе, осуществления на практике политики русификации под лозунгами формирования, абстрактной по своей сути новой общности — советского народа. Уступая мощному натиску языка, культуры, образа жизни пришедшего населения, поддерживаемого государством, казахское население, оказавшись в заведомо проигрышном положении, было вынуждено приспособляться к новым реалиям. Это привело к утрате многих положительных черт и традиций казахского менталитета, снижению потен-

циала качественного роста национальной интеллигенции, ингилизму по отношению к своей истории, культуре и языку.

На долгие годы вперед искусственным путем было обеспечено абсолютное преобладание неказахского населения, что сегодня во многом стало причиной нахождения в состоянии демографического детерминизма, то есть в жесткой привязанности социально-экономического развития Экибастуза к факторам народонаселения. (см. на таблицу 4—5) ⁴².

Т а б л и ц а 4—5. Изменения в национальном составе населения города Экибастуза

Население отдельной национальности	1979 год	1989 год	За эти годы увелич.	Удел. вес к общ. числ., %	
				в 1979 г.	в 1989 г.
Всего	66752	135000	2,02 раза	100	100
в т. ч. казахов	7957	26740	3,35	11,9	19,8
русских	41283	75394	1,87	61,8	55,8
украинцев	2106	12385	5,9	3,1	9,1
немцев	2631	7024	2,7	3,9	5,2
татар	2334	4776	2,04	3,5	3,5
белорусов	1472	2207	1,5	2,2	1,6

Таким образом, в период наиболее интенсивного развития ЭТЭК население города Экибастуза за 1979—1989 годы увеличилось в 2,02 раза, количество казахов в его составе в 3,35 раза, украинцев — в 5,9 раза, немцев — в 2,7 раза. Рост казахского населения произошел в основном за счет жителей Павлодарского Прииртышья. На усиление притока украинского и немецкого населения определенное влияние оказало участие Украины и Германии в освоении Экибастузского угольного бассейна. Хотя за эти годы удельный вес русского населения снизился с 61,8 до 55,8 процента, оно продолжает занимать положение большинства. Если в 1979 году удельный вес казахов составил 11,9 процента, то в

⁴² Распределение населения по возрасту, национальности, образованию, состоянию в браке, источнику средств существования, общественным группам (данные переписи населения на 17 января 1979 г.), Павлодар, 1984. С. 1—14; Данные Всесоюзной переписи населения на 19 января 1989 г. по Павлодарской области. Павлодар, 1990. С. 1—34.

1989 году — 19,8 процентов. Существенно возрос удельный вес украинцев и немцев в составе населения города Экибастуза.

С распадом СССР, обретением Казахстаном независимости в республике возникла новая политическая и экономическая ситуация. С переходом к рыночным отношениям резко осложнились социально-экономические условия в Экибастузе. Всё это в последние годы привело к заметным изменениям в миграционных процессах (см. таблицу 4—6) ⁴³.

Таблица 4—6. Динамика миграции населения г. Экибастуза

Годы	Всего населения, тыс. чел.	В т. ч. в пос. Солнечный	Прибыло	Выбыло	Миграцион. прирост
1990	137,0	6,4	6899	7085	—186
1991	138,9	7,2	6212	6274	—62
1992	140,5	8,1	6498	7216	—718
1993	140,6	8,6	7513	7411	+102
1994	142,0	9,1	7280	9776	—2496
1995	141,0	9,5	6862	7109	—247

Таким образом, в первой половине 1990-х годов население города Экибастуза продолжало расти за счет спутника-поселка «Солнечный». Количество населения непосредственно в самом городе стабильно и остается на уровне 1988 года. Среди прибывших преобладают молодые люди до двадцатипятилетнего возраста, в основном казахи из села, не имеющие технических специально-

⁴³ Годовой отчет миграции населения г. Экибастуза за 1990 год. Динамические ряды по статистике населения. (Ежегодник). Экибастуз, 1991. С. 3—16; Годовой отчет миграции населения г. Экибастуза за 1991 год. Динамические ряды по статистике населения. (Ежегодник). Экибастуз, 1992. С. 3—16; Годовой отчет миграции населения г. Экибастуза за 1992 год. Динамические ряды по статистике населения (Ежегодник). Экибастуз, 1993. С. 3—16; Годовой отчет миграции населения г. Экибастуза за 1993 год. Динамические ряды по статистике населения. (Ежегодник). Экибастуз, 1994. С. 3—16; Годовой отчет миграции населения г. Экибастуза за 1994 год. Динамические ряды по статистике населения. (Ежегодник). Экибастуз, 1995. С. 3—14; Годовой отчет миграции населения г. Экибастуза за 1995 год. Динамические ряды по статистике населения. (Ежегодник). Экибастуз, 1996. С. 3—14.

стей. Сегодня в городе Экибастузе каждый четвертый житель — казах. Они заполняют нишу малоквалифицированной, низкооплачиваемой работы, а часть их вливается в ряды безработных. Среди выбывших преобладают имеющие высокую квалификацию специалисты технического профиля в возрасте 30—45 лет, что существенно осложняет стабильную работу промышленных и строительных коллективов.

Выбывает в основном русское и немецкое население, что объясняется стремлением народов к консолидации в рамках исконных территорий. К тому же трудности переходного периода к рынку, спад производства, инфляция, рост цен, разрушение устоявшихся морально-этических норм породило и у людей неуверенность в завтрашнем дне. Чувство этнического дискомфорта связано с утратой уверенности в приоритетности в государственной политике интересов бывшей державной нации, в возникновении совершенно новых реалий, к которым определенная часть некоренного населения оказалась не готовой. Эти причины побуждают искать пути решения проблем, в данном случае возлагаются надежды на свою историческую Родину. Необходимо отметить, что причиной исхода в основном неказахского населения является не притеснение на национальной почве.

Современная этнодемографическая ситуация вкупе с другими сложностями экономического и социального характера может стать потенциальным источником социальной, даже политической нестабильности в Экибастузе. Эта проблема требует внимательного отношения к себе, проведения взвешенной политики в дальнейшем развитии ЭТЭК.

В настоящее время аким города Экибастуза, руководители предприятий, учреждений и организаций настойчиво принимают меры по социальной стабилизации с учетом нынешней ситуации ЭТЭК. В целях смягчения проблем безработицы ускорена приватизация средних и малых предприятий, поощряется малый бизнес. Идет активный поиск по объединению материально-технических и финансовых средств на завершение недостроенных жилых домов и объектов соцкультбыта, на поощрение индивидуального строительства, на налаживание работы городского транспорта путем поддержки ини-

циативы владельцев автомашин по перевозке пассажиров.

Особое внимание уделяется созданию необходимых коммунальных и торгово-бытовых условий экибастузцам. С одной стороны, существенно укреплены возможности городского коммунального хозяйства, с другой стороны, создана структура кооперативов собственников квартир, соединение возможностей которых поможет принципиально по-новому организовать коммунальное обслуживание домов и жилых кварталов. Развиваются частная торговля и бытовой сервис. Отрабатывается оптимальный вариант работы медицинских учреждений, эффективного использования медицинского страхования. Идет оптимизация организации учебно-воспитательного процесса в учебных заведениях, досуга и культурного отдыха жителей Экибастуза. Социальная защита малоимущих стала особой заботой акима города.

Эти меры направлены на смягчение трудностей переходного периода к рынку, на адаптацию экибастузцев к новым условиям и требованиям рыночной экономики, правилам жизнедеятельности демократического и правового общества.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Освоению Экибастузского угольного бассейна и созданию на его базе крупного отраслевого топливно-энергетического комплекса способствовали относительно благоприятные горногеологические условия, большая концентрация запасов угля, наличие водных ресурсов в связи с сооружением канала Иртыш — Караганда, развитая сеть железной дороги, географическая близость к промышленным центрам Урала и Западной Сибири.

В результате строительства, наращивания мощностей разрезов и их реконструкции и технического перевооружения в Экибастузе создан мощный центр угольной промышленности, где крупномасштабно внедрена совершенно новая технология добычи энергетического топлива, сердцевиной которой стало овладение могучей роторной техникой. В Экибастузском угольном бассейне получили путевку в жизнь первые отечественные роторные экскаваторы. Крупный вклад в овладение принципиально новой технологией добычи угля, создание нового поколения горнодобывающей и горнотранспортной техники для экибастузских разрезов внесли немецкие, украинские, российские и казахстанские ученые, проектировщики, конструкторы и машиностроители, а также сами экибастузские шахтостроители и угольщики.

С первых дней эксплуатации Экибастузского угольного бассейна его продукция была предназначена в качестве энергетического топлива для электростанций Урала. Уже в 1965 году в результате освоения технологии сжигания тепловыми электростанциями Урала использовалось около 73 процентов всего добываемого в Экибастузе угля. В последующие годы в связи с вводом новых энергетических мощностей в Российской Федера-

ции потребление экибастузского угля нарастало высокими темпами и в широких масштабах.

Одновременно в связи со строительством крупных промышленных объектов металлургии, машиностроения, химии и нефтепереработки в самом Павлодарском Прииртышье возводились Ермаковская ГРЭС и три Павлодарских ТЭЦ, энергетическим топливом для которых служил Экибастузский уголь. К 1976 году установленная мощность всех тепловых электростанций, потребляющих экибастузский уголь, достигла 11,5 миллиона кВт, и потребление натурального топлива составило 46,3 миллиона тонн в год.

Со второй половины 1970-х годов с реализацией постановления ЦК КПСС и Совмина СССР о создании ЭТЭК в истории социально-экономического развития Экибастуза начинается новая глава. Будущий Экибастузский топливно-энергетический комплекс рассматривался как часть единой энергетической системы СССР, и основными потребителями его топлива и электроэнергии должны были быть те же индустриальные центры Российской Федерации.

В Экибастузском и Майкобенском угольных бассейнах было завершено строительство крупнейших разрезов «Богатырь», «Восточный» и «Майкобенский», оснащенных в соответствии с самыми передовыми достижениями научно-технического прогресса в области горнодобывающей промышленности, а станция Экибастуз превращена в крупнейший в мире железнодорожный узел. Непосредственно в городе возводились самые мощные тепловые электростанции. В 1984 году завершилось строительство Экибастузской ГРЭС-1.

В 1980-х годах сложился один из самых крупных в Казахстане отраслевых комплексов — Экибастузский топливно-энергетический комплекс, на долю которого в Казахстане сегодня приходится примерно две третьих части добытого угля, шестьдесят процентов — выработанной электроэнергии. ЭТЭК обеспечивает топливом и электроэнергией многие промышленные и сельские районы Северного и Центрального Казахстана. На базе экибастузского угля создана топливно-энергетическая основа Павлодар-Экибастузского территориально-производственного комплекса, одного из мощнейших в республике. В 1990 году он производил седьмую часть об-

шего объема товарной продукции в Казахстане. Кроме того, на сегодня крупными потребителями экибастузского угля продолжают оставаться 23 крупных тепловых электростанции Урала и Западной Сибири, подпитывая электроэнергией многие промышленные предприятия Российской Федерации.

Вместе с тем в ходе формирования Экибастузского топливно-энергетического комплекса появились свои сложности, трудности и негативные явления. Прежде всего следует отметить, что предприятия и организации, обеспечивающие жизнедеятельность ЭТЭК, слабо связаны между собой при выполнении общих мероприятий комплекса и реализуют в первую очередь собственные конкретные задачи. Отсюда истекает несогласованность действий подразделений ЭТЭК по целям, задачам и интересам, что ведет к снижению ответственности при выполнении, и распылению ресурсов. На уровне ЭТЭК до сих пор нет единого подхода к прогнозированию потребностей и ресурсов, не выработаны согласованные показатели, которые обеспечивали бы непрерывность процессов на предприятиях комплекса на основе стабильных технологических, организационных и экономических взаимосвязей, определяющих единство интересов предприятий.

Сложности, трудности и негативные явления в ходе формирования ЭТЭК стали характерной особенностью периода создания мощного производственного потенциала на основе преимущественно экстенсивных факторов. Ресурсный пик промышленного производства, выражающийся в максимально возможном при современном уровне техники и технологии экстенсивном освоении природных ресурсов, привел к повышению фондоемкости, капиталоемкости, материалоемкости общественного производства, усилению диспропорции между добычей и потреблением топливно-энергетических ресурсов, обострению проблем окружающей среды.

Следующей характерной особенностью является полная зависимость работы электростанций, входящих в состав ЭТЭК, от результатов работы угледобывающих предприятий, их технико-экономических показателей. Энергопредприятия вынуждены приобретать уголь низкого качества, часто неся от этого прямые убытки. Подобное происходит потому, что в воспроизводстве в рамках

ЭТЭК стадия реализации до сих пор не является основной и определяющей.

В ходе формирования Экибастузского топливно-энергетического комплекса особенно отчетливо проявились негативные последствия жесткой централизованной системы управления. Декларируемые как единственно рациональные модели управления и организации экономики, эти принципы превратили Экибастузский промышленный район в сырьевой придаток, предопределив экстенсивный характер его экономики. Плановость социалистического хозяйствования на деле оказалась планомерным выкачиванием природных богатств, и продукция предприятий ЭТЭК в советский период большей частью была ориентирована на использование за пределами республики. Сложилась ориентированность комплекса исключительно на союзные интересы и полная зависимость его жизнедеятельности от центральных ведомств. Специфичность ЭТЭК определяется масштабом освоения его природных богатств и наиболее слабой интегрированностью в экономику Казахстана. В советский период в Экибастузе преднамеренно не создавались производственные инфраструктуры топливно-энергетического комплекса, которые могли бы самостоятельно функционировать вне единого общесоюзного народнохозяйственного комплекса.

Сложность современной ситуации ЭТЭК состоит в том, что деформации, произошедшие в специализации народнохозяйственного комплекса, производственной инфраструктуре являются главным препятствием на пути к экономике, основанной на рыночных механизмах, к новой форме организации общественного производства, в основе которой лежит принцип экономического суверенитета республики и комплексного развития его регионов. Стратегические планы экономического развития Казахстана прежде всего предусматривают устранение подобной диспропорции, но определенное время она все же будет сохраняться. В процессе перестройки производственной инфраструктуры одновременно необходимо утверждение новых подходов к производственно-экономической деятельности, внедрение новых технологий на топливно-энергетических предприятиях.

Экстенсивный характер развития предприятий ЭТЭК, вовлечение в сферу хозяйственной деятельности

огромной массы сырьевых, водных ресурсов, постоянный рост количества автотранспорта резко увеличили антропогенную нагрузку на природу и привели к серьезным нарушениям экологического равновесия. Отрицательное воздействие ЭТЭК на окружающую среду связано с добывающей и перерабатывающей направленностью производственной деятельности. Технологическое оборудование угольных разрезов и тепловых электростанций не отвечает современным экологическим требованиям, в большинстве своем изношено и объективно не может поддерживать необходимое экологическое равновесие. Усугубляют проблему недостаток очистных сооружений, неудовлетворительное состояние газопылеулавливающих установок. В результате низкой оснащенности подобными устройствами средний уровень одной или нескольких примесей превышает санитарно-гигиенические нормы, а по отдельным ингредиентам максимальная концентрация намного выше допустимого уровня загрязнения. По показателям загрязненности и степени экологической опасности Экибастуз занимает второе место среди городов Казахстана. Словом, проблема экологической безопасности стала затрагивать основы жизнедеятельности человека, и с годами она все более обостряется.

Тяжелое экологическое положение в Экибастузе было обусловлено недооценкой природных факторов при планировании и размещении промышленного производства, отсутствием научно обоснованных долгосрочных прогнозов состояния природной среды, низким качеством проектных и монтажных работ, дефицитом высококвалифицированных кадров, низкими темпами освоения капиталовложений, выделенных на осуществление природоохранных мероприятий.

В настоящее время природоохранная деятельность не является приоритетной и сопряжена с нежелательными для производителей затратами, как правило, ухудшающими общую характеристику основной деятельности. Бесспорно, природоохранная деятельность должна быть непосредственно увязана с экономическими интересами трудовых коллективов, иначе нельзя рассчитывать на положительный результат. Процесс охраны природы и воспроизводства общественного богатства должен иметь надежную финансовую базу. Резервирование

финансовых ресурсов для воспроизводства основных фондов и защиты природы давно применяется в мировой практике. Следовательно, учет природоохранительного фактора, связанного с негативными последствиями развития производства преимущественно на экстенсивной основе, должен вносить существенные коррективы в ход развития ЭТЭК.

Для обеспечения рабочими силами ЭТЭК проведена различная всесоюзная мобилизация. В 1977—1990-х годах туда были направлены более 25 тысяч человек, в основном без профессии. Квалифицированных рабочих готовили на учебно-курсовых комбинатах и путем индивидуально-бригадного обучения, а также в профтехучилищах. Высококвалифицированных специалистов основного производства для предприятий ЭТЭК готовили центральные вузы.

Повышение квалификации среди рабочих велось по трем направлениям: производственно-техническое, обучение второй профессии и курсы целевого назначения. Экономическая учеба способствовала квалификационному росту работников ЭТЭК. Аттестация способствовала уменьшению удельного веса практиков среди инженерно-технических кадров, созданию резерва руководящего состава.

В росте профессионального уровня работников ЭТЭК заметную роль сыграла система научно-технической информации, где скоординированно работали референтские группы, экспертная комиссия, ВОИР, НТГО, НОТ и ОКБ. Для рабочих и инженерно-технических кадров проводились совещания, семинары, конференции, организовывалась работа школ передового опыта и народных университетов, выпускалась печатная продукция, развешивались выставки. В росте технического творчества значимо было рационализаторство и изобретательство. Регулярные конкурсы профессионального мастерства стали эффективным средством повышения квалификации работников, уровня их научно-технических знаний, роста престижа профессий, пропаганды лучших приемов труда.

К 90-м годам была решена проблема обеспеченности кадрами угольной части ЭТЭК, что способствовало повышению эффективности работы ПО «Экибастузуголь».

Проблема обеспечения кадрами энергетической части ЭТЭК была решена наполовину. Их предприятия с самого начала работали в условиях неуккомплектованности собственного персонала, покрывая кадровый дефицит, в первую очередь в ведущих специалистах основных профессий за счет прикомандированных.

В первой половине 90-х годов в Экибастузе сложилась новая кадровая ситуация; избыток рабочей силы и безработица. В то же время предприятия ЭТЭК испытывают нехватку квалифицированных кадровых рабочих и специалистов по многим направлениям основных и ведущих профессий. Поэтому требуется пересмотр сложившейся системы подготовки и повышения квалификации, обновить содержание ее работы с учетом растущей безработицы.

Трудности на предприятиях ЭТЭК в первой половине 1990-х годов объясняются рядом объективных причин — разрывом прежних хозяйственных связей, отсутствием рыночного опыта, нерациональной производственной инфраструктурой. На передний план выдвинулись проблемы совершенствования управления и организации производства, определения формы собственности, стабильного обеспечения топливом и электроэнергией в нужных количествах при соответствующем качестве. Однако отсутствие инвестиций сдерживает реконструкцию угольных разрезов и тепловых электростанций и организацию производства на новом уровне. В целом первые годы независимости характеризуются стремлением государства к регулированию развития процесса рыночных преобразований и созданию реальных предпосылок рационализации производственной инфраструктуры Экибастузского топливно-энергетического комплекса.

Развитие социальной инфраструктуры Экибастуза проходило сложно. Остаточный принцип финансирования социальной сферы привел к ее значительному отставанию от темпов экономического развития. Ограниченность местных финансовых средств объективно увязывала состояние социальной инфраструктуры с крупнейшими предприятиями союзных министерств по добыче угля, энергетики и путей сообщения, имевших дополнительные возможности осуществлять материальное обес-

печение строительства объектов данной сферы. Поэтому сложилась известная диспропорция в уровнях развития социальной и производственной инфраструктуры. В сложных условиях переходного периода крайне урезанные государственные дотации не в состоянии поддерживать нормальное функционирование объектов социальной инфраструктуры.

В Экибастузе сохраняется преобладание славянского, прежде всего русского населения, как результат этнически ориентированной миграции в республику в Советский период. В настоящее время удельный вес этой части населения в этнодемографической структуре города приобретает устойчивую тенденцию к снижению. Миграция некоренного населения из Экибастуза имеет причины, связанные не с обострением национальных отношений, а с ухудшением социально-экономических условий проживания и желанием воссоединиться с исторической Родиной. Большинство выбывающего населения составляют квалифицированные специалисты, люди трудоспособного, относительно молодого возраста, что приводит к увеличению количества лиц более старшего поколения и, соответственно, к снижению естественного прироста среди искоренного населения. Одновременно происходит увеличение численности и удельного веса казахов. Это обеспечивается за счет более высокого естественного прироста казахского населения и переселения его из сельских районов. При этом большая часть прибывающих приобретает соответствующую квалификацию непосредственно в ходе производственной деятельности. Процесс изменения этнодемографической структуры оказывает влияние на ход реформы.

Таким образом, противоречия и проблемы социально-экономического развития Экибастузского топливно-энергетического комплекса в советскую эпоху не нашли своего положительного разрешения. С обретением республикой независимости создаются объективные предпосылки для их преодоления. Однако в переходный период в процессе осуществления первых рыночных преобразований проблемы социально-экономического развития ЭТЭК закономерно приобретают еще более острый характер. Новый поворот в экономической политике и необходимость перехода предприятий ЭТЭК к преимущественно интенсивному использованию природных ре-

сурсов полностью соответствуют задачам общегосударственной стратегии интенсификации всего хозяйства. Такой переход осуществим на основе рационального соотношения интенсивных и экстенсивных путей освоения и использования экибастузского угля.

Однако в ближайшие годы экстенсивная технология, расточительное освоение и нерациональное использование топливно-энергетических ресурсов Экибастуза будут сохраняться в силу исторически сложившегося технико-экономического положения ЭТЭК. Как и прежде, главной целью Экибастузского топливно-энергетического комплекса является надежное и качественное обеспечение энергией народного хозяйства Казахстана с учетом ограничений по запасам, возможностей освоения природных энергетических ресурсов, а также ограничений финансовых, трудовых и материальных ресурсов. Достижение этой цели требует повышения эффективности ЭТЭК путем постепенного перехода его предприятий к преимущественно интенсивной технологии на основе достижений научно-технического прогресса.

Для определения перспектив интенсивного развития ЭТЭК необходимо разработать программу по решению научно-технических, социально-экономических, производственных и экологических проблем обеспечения народного хозяйства топливно-энергетическими ресурсами на качественно новой основе. Разработка такой программы усилит целевую ориентацию перспективных народнохозяйственных планов на комплексное решение топливно-энергетических проблем в условиях интенсификации производства, определение и обоснование оптимальных направлений научно-технического прогресса, выработку согласованной научно-технической политики на длительную перспективу.

Комплексная программа развития ЭТЭК, на наш взгляд, должна быть нацелена на решение двух взаимосвязанных задач. Первая, ближайшая задача — полная стабилизация производственной деятельности угольных разрезов и тепловых электростанций, превращение ЭТЭК в ведущую составную часть единой энергетической системы Казахстана, начало решительного поворота к проблемам охраны окружающей среды. Вторая, перспективная долгосрочная, задача — перевод предприятий ЭТЭК к высокотехнологичному, экологически

чистому производству по принципу «Экибастузский уголь — исходное сырье безотходного производства».

Сложность этих задач требует объединения усилий многих ученых, конструкторов, экономистов и экологов в разработке перспективной комплексной программы развития Экибастузского топливно-энергетического комплекса. Таким объединительным интеллектуальным центром исследователей, ученых, конструкторов и эксплуатационников могла бы стать республиканская межотраслевая проблемная комиссия по прогнозированию «Топливо-энергетические комплексы Казахстана в XXI веке», которая научнообоснованно решала бы не только проблемы переоснащения, реконструкции и модернизации действующих топливно-энергетических объектов, внедрения новейших достижений науки и техники в производство, но и ускорила бы исследования по комплексному использованию топливно-энергетических ресурсов, вторичных энергоресурсов и отходов производства, уделяла бы необходимое внимание защите окружающей среды от загрязнений топливно-энергетическими предприятиями.

Комплексное и безотходное освоение топливно-энергетических ресурсов ЭТЭК — сложный, трудный и дорогостоящий путь. Но этого требует наше будущее, социально-экономическое и экологическое благополучие людей. На экибастузской земле не должна повториться трагедия Арала, лишь с той разницей, что там умирающее море и солено-ветровая эрозия, здесь — на ЭТЭК — возможные кислотные дожди и зольноветровая эрозия, которая уже сегодня навсегда превратила в негодность сотни квадратных километров земли — главного богатства народа. Современная цивилизация не должна оставлять будущему поколению пустыню. Лишь на основе полного обеспечения экологической безопасности, достижения безотходного производства возможна созидательная деятельность Экибастузского топливно-энергетического комплекса во имя подлинной независимости Республики Казахстан.

О Г Л А В Л Е Н И Е

ВВЕДЕНИЕ		3
Глава 1. ОБРАЗОВАНИЕ ЭКИБАСТУЗСКОГО УГОЛЬНОГО БАССЕЙНА		19
§ 1. Первоначальные шаги по освоению Экибастузского месторождения угля		19
§ 2. Строительство угольных разрезов и совершенствование новой технологии добычи энергетического топлива		46
Глава 2. СОЗДАНИЕ КРУПНЕЙШЕГО ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО ЦЕНТРА В КАЗАХСТАНЕ		97
§ 1. Проведение организационных мероприятий по строительству Экибастузского топливно-энергетического комплекса		97
§ 2. Дальнейшее развитие производственных мощностей объединения «Экибастузуголь»		113
§ 3. Возведение Экибастузских ГРЭС и меры по обеспечению устойчивой работы тепловых электростанций		144
§ 4. Создание железнодорожного транспортного узла ЭТЭК		177
Глава 3. ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ФОРМИРОВАНИЯ СОСТАВА РАБОТНИКОВ ЭТЭК		194
§ 1. Меры по подготовке рабочих и инженерно-технических кадров для топливных и энергетических предприятий Экибастуза		194
§ 2. Совершенствование системы повышения квалификации работников ЭТЭК		211
Глава 4. АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ СТАБИЛЬНОГО РАЗВИТИЯ ЭКИБАСТУЗСКОГО ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО КОМПЛЕКСА		255
§ 1. Техничко-экономические и экологические аспекты ЭТЭК в период перехода к рынку		255
§ 2. Вопросы социального развития города Экибастуза		291
ЗАКЛЮЧЕНИЕ		309
		319

Научное издание

Куватов Борис Абылмажитович

ВЕКОВОЙ ПУТЬ ЭКИБАСТУЗА

*Утверждено к печати Ученым советом Института истории
и этнологии им. Ч. Валиханова*

Ответственный за выпуск *Ю. В. Тарасов*

Художник *В. В. Пак*

Технический редактор *Л. И. Конькова*

Корректор *Е. В. Хлебникова*

Сдано в набор 07.04.97. Подписано в печать 10.05.97.

Формат 84×106^{1/2}. Бум. тип. № 1. Печать высокая.

Усл. п. л. 16,8. Усл. кр.-отт. 16,9. Уч.-изд. л. 17,3.

Тираж 1000. Заказ 44.

Издательство «Гылым»

480100, Алматы, ул. Пушкина, 111/113

Типография издательств «Гылым»

480021, Алматы, ул. Шевченко, 28