

Делу — время, потехе — час

Экибастуз стоит на двух китах — угле и энергетике. Город, в котором малый бизнес, несмотря на все «круглые столы» и госпрограммы не смог, увы, стать существенным фактором местной экономики, а средний так или иначе «завязан» на них же, родимых, переживет любой банковский и строительный кризис, если будут нормально функционировать разрезы и ГРЭСы. Поэтому мало-мальские «движения» вокруг промышленных гигантов вызывают в Экибастузе волну самых противоречивых слухов, что свидетельствует о несомненном общественном интересе.

В прошлую пятницу корпорация «Казахмыс» объявила о завершении процесса приобретения бизнеса американской AES в Экибастузе. Обошлось это медному монополисту почти в полтора миллиарда долларов США (впрочем, по имеющимся у нас сведениям, прежде за Экибастузскую ГРЭС-1 вместе с разрезом «Майкубенский» корпорации предлагали и больше, но до конфликта с Комитетом по защите конкуренции, разгоревшегося в прошлом году, продавать все это американцы не собирались, что вполне объяснимо: наша ГРЭС-1 до сих пор является самой мощной угольной станцией в Казахстане и дает чуть не шестую часть всей вырабатываемой в стране электроэнергии даже сейчас, пятью из восьми блоков). 1,1 миллиарда долларов на прошлой неделе «Казахмыс» заплатил, оставшийся 381 миллион остался в качестве отсроченного платежа.

А в начале недели станцию и разрез посетил исполнительный директор АО «Казахмыс» по Казахстану Олег Новачук, чтобы ознакомиться с приобретением на месте и поделиться с менеджментом инвестиционными планами нового владельца. Программа восстановления мощностей не сильно отличается от той, что разрабатывала в свое время AES (кстати, американская компания остается управлять станцией и разрезом до 31 декабря 2010 года), однако существенно поджата во времени — реанимацию оставшихся блоков намечено завершить в ближайшие пять лет. О том, насколько все это реально и каковы вообще перспективы одного из градообразующих предприятий Экибастуза — наш разговор с генеральным директором ГРЭС-1 Николаем Разумовым.

— Николай Викторович, у вас на въезде по-прежнему вывеска ТОО

корпорации из Лондона, финансовый контролер, тоже из Англии, директор по связям с общественностью и финансист, который будет заниматься непосредственно Экибастузом. Последний здесь и остался, но только месяца на три, чтобы вникнуть в курс дела. А так он будет работать в Алматы, а в Экибастузе остается наш Михаил Силукидзе. Нам сказали: работайте как работали, и даже лучше.

— Но вашего трейдера, «Нурэнергосервис», из-за которого разгорелся сыр-бор, прикрыли?

— Да, «Нурэнергосервиса» больше нет. Но это абсолютно не решает проблемы — посредников-то меньше не стало. Стремление правительства уменьшить число посредников на рынке электроэнергии понятно и правильно, но тогда надо законодательную базу менять. Недавно мы запросили статус тех, кто покупает нашу электроэнергию, и первым откликнулся некий «Энерготрейд». У него нет ни сетей, ни подстанций, но он ссылается на совершенно определенную статью Закона об энергетике, который позволяет таким компаниям торговать электроэнергией.

— Судя по сообщениям информационных агентств, у «Казахмыса» грандиозные планы относительно нашей станции из серии «пятилетку за три года». Причем, в прямом смысле — намечено запустить 8 блок уже через три года. Это реально?

— Действительно, планы такие есть. «Казахмыс» намерен инвестировать в ближайшие пять лет 650 миллионов долларов.

— Насколько я помню, AES говорила в свое время о такой же примерно сумме...

— Да, у нас тоже было под 600 миллионов, да они и не скрывают, что за основу

ржания штанов. На введение дополнительных мощностей нужно в разы больше. Если пять лет назад, когда я сел в это кресло, поверхность нагрета котла стоила 16 миллионов долларов, то сейчас мы запросили цены, а она стоит уже 48 миллионов долларов. Понимаете, за 5 лет подорожало в три раза! Мазут мы месяц назад покупали по 200 долларов за тонну, сейчас — по 400.

А объективная реальность такова, и я об этом говорил на всех уровнях, вплоть до премьер-министра, что больше в Казахстане, кроме как на этой станции, быстрых мощностей взять негде. Мы, говорят, введем новые. Когда это будет? Санкт-Петербургский завод турбинных лопаток заказы принимает на 2011 год. После решения вопросов финансирования и заключения договора оборудование придет только через два года, а ведь его надо еще смонтировать. Так что, поверьте моему опыту — раньше, чем через 5 лет, новых производителей электроэнергии в Казахстане не появится.

И встает еще другой вопрос — сколько будет стоить эта электроэнергия? Давайте посчитаем. Если затраты будут возвращаться 40 лет, ни один банк денег под это не даст. В энергетике норма возврата — 8 лет, ну пусть 10. Несколько лет назад при строительстве один киловатт обходился в 1000 долларов, сейчас, с экологией, со всем — 2000 долларов. В году 8760 часов, 6000 из них блок должен работать. За 10 лет это 60 000 часов, которые должны вернуть эти две тысячи долларов. Делим и получается 3,2 цента (3,82 тенге) за киловатт без НДС на шинных станциях, а с банковскими процентами



мыса» будет расширен штат станции.

— Это вряд ли. Сейчас на станции на 5 блоках работают 950 человек, а это советские нормы. Западные, правда, в 2 раза меньше, но сделаем скидку на погодные условия и прочее. Вот когда приблизимся к пуску 8 блока, будем на него готовить людей и принимать.

— «AES — Экибастуз» упрекали в том, что компания мало участвует в социальных и экологических программах города...

— А вот это напрасно. Мы участвуем в работе всех общегородских благотворительных фондов, и это будет продолжено.

въезде по-прежнему вывеска ТОО «АЭС Экибастуз»...

— С названием уже порешали, вернемся к старому — Экибастузская ГРЭС-1. Собственники приходят и уходят, за их сменой в рыночных отношениях не угоняться, так что «Казахмыс», на мой взгляд, сделал самый верный выбор.

— Ну и как живет станция при новом владельце? У ваших рабочих, помнится, были определенные переживания: слава-то у «Казахмыса» не самая лучшая в смысле условий труда и прозрачности бизнеса...

— Что скрывать, опасения были. Люди же у нас теперь грамотные, у всех интернет. Поэтому мы в марте задним числом, с 1 января, повысили на 30 процентов заработную плату, чтобы народ успокоить.

— Злые языки комментируют это так: ага, пока американцы сами были хозяевами, зарплату повышали по чуть-чуть, а теперь стали управляющей компанией при «Казахмысе», так чего чужие деньги жалеть...

— Это неправда. Мы и так собирались увеличить в этом году зарплату на эти же 30 процентов, но в два этапа: на 18 процентов, то есть, как и положено, на процент инфляции — в начале года, и еще на 12 процентов — летом. Но тут начались брожения в связи со сменой собственника, и я предложил своему (АОСовскому).

— Прим. авт.) руководству сделать это одновременно, чтобы люди не разбежались, и руководство с моими доводами согласилось, несмотря на то, что это создавало определенный риск невыполнения условий договора по передаче в управление. Дело в том, что зарплата ложится на себестоимость, а в договоре четко указано, какой размер прибыли мы должны обеспечить. Со столь существенным повышением расходов на зарплату процент прибыли в тот момент, естественно, уменьшился.

— Как прошла встреча с руководством «Казахмыса»? Оно ведь, если я не ошибаюсь, впервые приехало в Экибастуз?

— В этом составе — да. Генеральный директор довольно молод. Большая энергетика для него. Как и для «Казахмыса», новое направление деятельности, но он умеет слушать аргументы специалистов и ситуацию видит достаточно четко. С Новачуком приезжал главный финансист

да, у нас тоже было под 800 миллионов, да они и не скрывают, что за основу была взята наша программа. Достаточно жестко прописано, что в 2010 году должен быть реанимирован 6 по счету блок, то есть как раз тот самый 8-й. И это было реально, если бы мы начали в январе. Но год уже, считай, прошел, так что хорошо, если пустим в 2011-ом. Но и то, если решится главный вопрос — вопрос тарифов. Любые инвестиции надо возвращать, а с чего их возвращать, если инвестиционная составляющая в наших тарифах минимальна?

— Вас тоже регулируют? А говорят, станции сами устанавливают отпускные цены, ссылаясь на то, что такая она сложилась на рынке...

— Ну, не регулируют, мы же не монополисты, а, скажем так, убедительно просят. Так вот, у «Казахмыса» сейчас те же проблемы, что были у AES. Сейчас на юг мы отпускаем без НДС по 2,15 тенге за киловатт/час. На север нам дали коридор, нижняя планка которого — 2,5, по этой цене мы даем электроэнергию «Горэлектросети», а «Экибастузу» даже на 4 тына дешевле. Некоторым потребителям, из числа крупных экспортоориентированных промышленных предприятий, продаем по 3,3 тенге, но это очень небольшая доля. Но на юг тарифы зарегулированы жестко на уровне прошлого года. Мы согласны держать низкую цену для социальных потребителей, для населения, но почему Экибастузская ГРЭС-1 должна в ущерб себе финансировать, скажем, «Казфосфат», который является таким же частным предприятием? Первая встреча в Антимонопольном ведомстве по этому поводу уже состоялась, но пока ни к чему не пришли.

А электроэнергии в стране не хватает уже сейчас, буквально каждый мегаватт на учете, каждый. За I квартал этого года энергопотребление в Казахстане выросло на 1,4 миллиарда киловатт/часов, из них 888 миллионов (61 процент!) пришлось на эту станцию, мы подхватили. За 5 месяцев мы выработали электроэнергии на 28,5 процента больше, чем в прошлом году, а в мае этот показатель еще выше — 37,5.

— Ну, так вот и деньги! А то сразу — повышать тарифы...

— Так не хватает же! В прошлом году мы инвестировали 37 миллионов долларов, в этом, еще без «Казахмыса» — 55 миллионов. Но это сейчас — только для подде-

ржки, а с банковскими процентами — еще больше.

— То есть, вы хотите сказать, что жизнь дорожает, и вы намерены идти с ней в ногу. А нам-то, остальным, чей товар не пользуется таким спросом, как нефть и электроэнергия, что делать?

— А иначе ничего не будет, в том числе и вашего товара. Без света же работать не сможете? На юге уже сейчас веерные отключения. Что делать? Энергосбережением надо заниматься. Кстати, когда я приехал работать в Аргентину, во всем Буэнос-Айресе не нашел в магазинах электрического чайника, ну, такого как у нас, литра на два. Пришлось жене взять чайник из Казахстана. Когда уезжал, хотел подарить его переводчице. Вот, говорю, Алехандра, тебе чайник, а то у вас нет. А она говорит: «Спасибо, но он мне не нужен. Это невыгодно — кипятить сразу столько, вода остынет». Там киловатт стоит 21 цент. А пока электроэнергия стоит копейки, никто ничего экономить не будет.

— И когда вы намерены заработать в восьмилетнем режиме?

— К 15 году реально это дело поднять.

— А что с фильтрами, которые обещала установить AES?

— С фильтрами — все по плану. Еще AES заключила договор с английской фирмой «Лодж Катрелл» на 6 блоков под ключ. Первый фильтр, на 5-ом блоке, мы должны иметь уже в будущем году. Как раз сейчас англичане на станции, уточняют с нашим проектным институтом установочные размеры и выбирают подрядчиков, которые все будут монтировать. Кстати, обошлось это нам не так дорого, как могло бы быть. Торговалась дивчина, француженка, которая очень хорошо это умеет. Даже я не знал названия фирм, которые участвуют в конкурсе, она присылала предложения под кодами, мы только анализ технических характеристик делали.

— Финансовый кризис на вас как-то сказался?

— Все банки присылали письма о пересмотре кредитных ставок или расторжении договоров. С кем-то мы расторгли договор, с кем-то сотрудничество продолжили. Конечно, финансовое положение несколько ухудшилось — если ставка Нацбанка 11 процентов, то надо умножить на два, чтобы получить коммерческую. Приходится поджиматься.

— Ходят слухи, что с приходом «Казах-

рабате всех общегородских благотворительных фондов, и это будет продолжено. Продолжится и шефство над 9-ой школой. Недавно вместе с директором делали осмотр — крыша течет. Будем ремонтировать и готовить здание и всю территорию к новому учебному году.

Что касается экологии, то вот цифры: за 1 квартал этого года мы перечислили в бюджет 420 миллионов экологических платежей. Почему бы часть этих денег не направить на сохранение и развитие экибастузских дач? Все говорят «зеленый пояс», а где те деревья, что высадили в прошлом году? А ведь дачи — это и есть настоящий «зеленый пояс», с любовью выращенный руками нескольких поколений экибастузцев... У меня самого была дача в обществе «Строитель», недавно приехал — трубы вывезли, все поломано. Жене ездить не рекомендовал, чтобы инфаркт не хватил.

— Что-то мы все о грустном, а ведь на носу праздник, День города...

— Всех земляков — с днем рождения любимого города! Надеюсь, праздновать будем не так пышно, как в прошлом году, все-таки не 50, а 51.. И вообще, надо почаще вспоминать, что делу время, а потехе час. Всем здоровья, счастья и стабильного заработка!

Интервью взяла

А. БУКЕЕВА.

Фото В.ФАДЕЕВА.

P.S. Пока материал готовился к печати, стало известно, что государство выкупает часть акций «Казахмыса». 10 июня 2008 года правительство РК приняло постановление №554 «О дальнейших мерах по развитию горно-металлургической отрасли в Республике Казахстан», в соответствии с которым государство обменивает часть своих акций в «Eurasian Natural Resources Corporation» (бывшая Евроазиатская корпорация) на акции «Казахмыса». В итоге госдоля в ENRC составит 11,65 процента, а в «Казахмысе» — 15 процентов. Теперь абсолютно все крупные промышленные предприятия Экибастуза — и БАК, и «Восточный», и ГРЭС-1 и, само собой, ГРЭС-2 — частично, кто больше, кто меньше, стали государственной собственностью Республики Казахстан. Что принесет в итоге экономике и социальной сфере города процесс «ползучей реприватизации» — покажет время.